



МЕЖДИННА ОЦЕНКА НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПИРО НА ОБЩИНА ТРЯВНА

Трявна, 2025

СЪДЪРЖАНИЕ

I. ВЪВЕДЕНИЕ	1
II. ДИНАМИКА НА СОЦИАЛНО-ИКОНОМИЧЕСКИТЕ ПРОЦЕСИ В ОБЩИНА ТРЯВНА ЗА ПЕРИОДА 2021-2024 Г.	3
1. Анализ на демографската ситуация	3
1.1. Население	3
1.2. Раждаемост	4
1.3. Смъртност	6
1.4. Миграция	7
2. Анализ на социалната ситуация	12
2.1. Образование	12
2.2. Здравеопазване	13
2.3. Социални услуги	14
2.4. Безработица	17
3. Анализ на икономическата ситуация	18
3.1. Икономически профил на община Трявна	18
4. Култура и спорт	21
4.1. Култура	21
4.2. Спорт	25
III. ОЦЕНКА НА ПЪРВОНАЧАЛНИТЕ РЕЗУЛТАТИ ОТ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПИРО НА ОБЩИНА ТРЯВНА ЗА ПЕРИОДА 2021-2024 Г.	28
3.1. Въведение и методически бележки	28
3.2. Данни и резултати	30
3.3. Анализ и оценка на реализираните дейности и постигнатите резултати	93
Специфична цел 1.1. Привличане на инвестиции и насърчаване на предприемачеството	95
Специфична цел 1.2. Изграждане на иновационна среда и мрежи за ново развитие ...	96

Специфична цел 1.3. Подкрепа за устойчиви качествени работни места и подобряване достъпа до заетост	96
Специфична цел 1.4. Устойчиво развитие на туризма	97
Специфична цел 2.1. Подобряване на достъпа до качествено образование.....	98
Специфична цел 2.2. Развитие на здравна и социална инфраструктура	99
Специфична цел 2.3. Подкрепа за развитие на културата и спорта	99
Специфична цел 2.4. Управление в подкрепа на развитието.....	100
Специфична цел 3.1. Градско развитие и укрепване на селищната мрежа	101
Специфична цел 3.2. Подобряване на транспортната инфраструктура.....	103
Специфична цел 3.3. Опазване на околната среда и изграждане на екологосъобразна инфраструктура	104
3.4 КЛЮЧОВИ ИЗВОДИ	105
IV. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ НА ПИРО НА ОБЩИНА ТРЯВНА	112
4.1. Въведение и методически бележки	112
4.2. Данни и резултати за степента на постигане на целите на ПИРО	115
4.3. Резултати и данни за степента на постигане на целите на ПИРО с корекция на преизпълнението	121
4.4. Анализ и оценка на степента на постигане на целите на ПИРО	128
4.5 КЛЮЧОВИ ИЗВОДИ	133
V. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕФИКАСНОСТТА НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ РЕСУРСИ.....	137
5. 1. Ефективност	137
5.2. Ефикасност	152
VI. ИЗВОДИ И ПРЕПОРЪКИ.....	157

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Настоящият документ представя междинната оценка на изпълнението на Плана за интегрирано развитие на община Трявна (ПИРО) за периода 2021–2024 г. Оценката е изготвена в съответствие с нормативната рамка и добрите практики в стратегическото планиране и има за цел да проследи степента на реализиране на приоритетите, специфичните цели и мерките, заложи в плана, както и да идентифицира ключови тенденции, постигнати резултати и области, в които са необходими допълнителни усилия.

Междинната оценка се базира на широк спектър от източници на информация – административни данни от общината, годишни планове за изпълнение, данни от външни институции, проектна документация и публично достъпни статистически ресурси. Въпреки идентифицираните ограничения в качеството и пълнотата на част от отчетността, анализът предоставя достоверна и цялостна картина за хода на изпълнение на ПИРО. Дефицитите в данните – особено за дейности, реализирани от външни партньори – се разглеждат не като липса на напредък, а като системно предизвикателство, предлагащо възможност за усъвършенстване на процесите на мониторинг и междуинституционално взаимодействие.

Резултатите от междинната оценка показват, че Община Трявна изпълнява ПИРО с висока степен на ангажираност, ефективност и стратегическа последователност. Постигнат е значим обем от заложените дейности, а в редица случаи – особено в социалната сфера, туризма, инфраструктурните подобрения и подкрепата за човешкия капитал – се наблюдава изпреварващо темпо. Важен и положителен факт е, че по нито една специфична цел не се отчита нулев напредък. Това свидетелства за активност във всички направления, добра координация между институциите и устойчиво прилагане на политиките за местно развитие. Мерките с по-дълъг цикъл на изпълнение демонстрират логична, макар и по-умерена динамика, но разполагат с ясно изразен потенциал за ускоряване през оставащия период.

Силни страни на развитието и управлението на Община Трявна

Анализът на междинното изпълнение очертава няколко отчетливи силни страни, които позиционират Трявна като община с устойчива политика за развитие и висока реална ефективност:

- **Системно подобрене на инфраструктурата** - реализирани са широкомащабни дейности по ремонта на улици и общински пътища, благоустрояване на публични пространства, модернизация на социалната и образователната инфраструктура и въвеждане на мерки за енергийна ефективност. Това ясно подобрява качеството на живот и достъпността.

- **Силен социален и културен профил** - значими резултати се наблюдават в социалните услуги (вкл. по-високо ниво на постигане на индикаторите от заложеното), обновени образователни и културни обекти, активен културен календар и интензивно развитие на спортната инфраструктура. Тези фактори утвърждават общината като среда, която подкрепя културната идентичност, социалното включване и здравословния начин на живот.

- **Изключително висока туристическа атрактивност** - броят на посещенията в подпомогнатите туристически обекти многократно надвишава целевите стойности, което показва устойчив туристически поток и ефективно позициониране на Трявна като културно-историческа дестинация.

- **Активен и адаптивен местен бизнес** - предприемачите, особено в земеделския сектор, демонстрират устойчив интерес към ресурсите за подкрепа, успешно участват в различни схеми и проекти и поддържат висока икономическа активност. Положителните резултати от мерките за заетост и обучение доказват, че общината ефективно работи за повишаване на квалификациите и пригодността за заетост.

- **Добри нива на ефективност и ефикасност на разходите** – постигнатият напредък значително изпреварва нивото на разходване на средствата (21,2% от бюджета), което е индикатор за разумно финансово управление, оперативна компетентност и силен административен капацитет.

Както ще се види по-пълно в изложения в следващите глави подробен анализ, междинната оценка потвърждава, че Община Трявна се движи уверено към постигане на визията и стратегическите цели, заложи в ПИРО. Постигнатите резултати изграждат стабилна основа за успешното довършване на програмния период и очертават потенциал за още по-ефективно и интегрирано развитие в следващите години.

II. ДИНАМИКА НА СОЦИАЛНО-ИКОНОМИЧЕСКИТЕ ПРОЦЕСИ В ОБЩИНА ТРЯВНА ЗА ПЕРИОДА 2021-2024 Г.

1. Анализ на демографската ситуация

Демографската картина представлява фундаментален индикатор за жизнеспособността и перспективите за развитие на всяка община. То влияе върху всички стратегически направления – от образованието и социалните услуги, през икономическия растеж и пазара на труда, до качеството на живот и устойчивостта на публичните инвестиции. За община Трявна демографските процеси в периода 2021–2024 не само очертават текущото ѝ състояние, но и позволяват да се идентифицират тенденции, които имат директно отражение върху възможностите за развитие през следващото десетилетие.

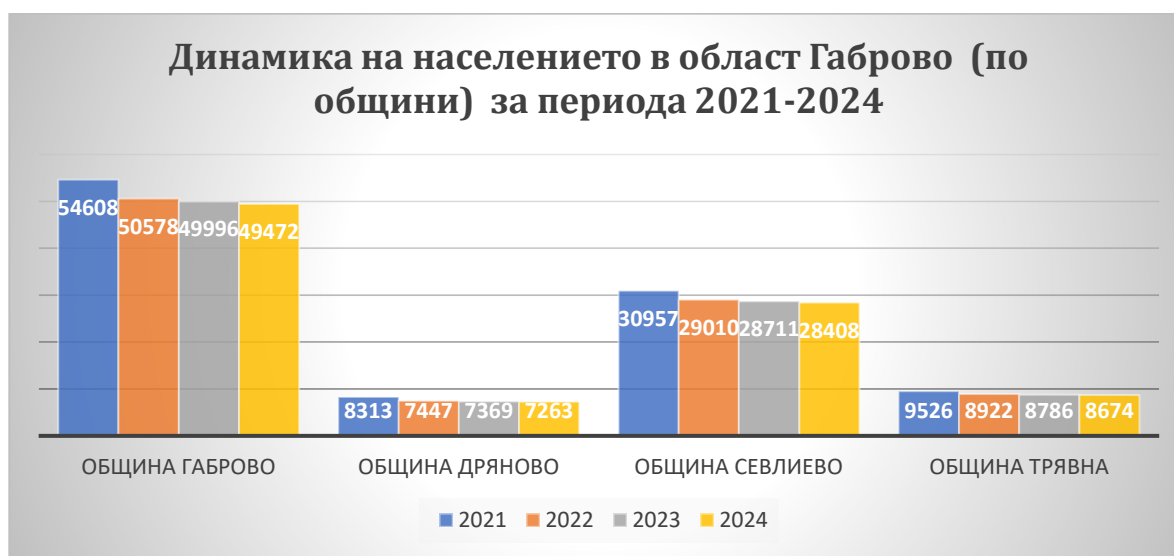
Развитието на населението, раждаемостта, смъртността и миграцията в този период са силно повлияни от специфични външни фактори - най-вече здравната криза, икономическата несигурност и вътрешно- и външномиграционните процеси в България.

На този фон динамиката в община Трявна показва едновременно и предизвикателства, и отчетливи положителни промени.

1.1. Население

В рамките на периода на междинната оценка – 2021- 2024 г. в община Трявна се наблюдава тенденция на последователно намаляване на населението (фиг. 1).

Фигура 1 Динамика на населението в област Габрово (по общини) за периода 2021-2024



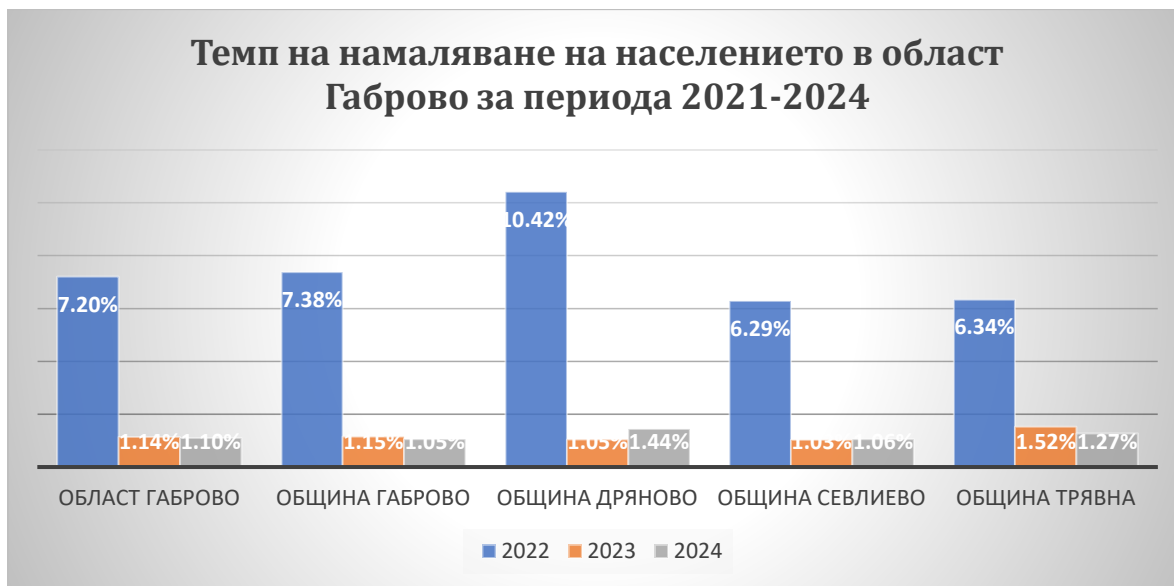
Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

Така, за периода 2021 – 2024 г. населението на общината намалява с 8,94%, като към 2021 г. наброява 9526 души, а към 2024 г. - 8674 души.

Това свиване е значимо, но сравнителният анализ разкрива няколко важни нюанса. На първо място, темпът на спад в Трявна е по-нисък от средния за област Габрово, където населението намалява с 9,27%. Освен това, в сравнение с останалите общини в областта, спадът в населението на община Трявна е един от най-ниските - от четирите общини в областта единствено Севлиево се справя по-добре, докато Трявна е втората най-стабилна по отношение на демографски спад. Трето, на национално ниво свиването е по-слабо (5,87%), което показва, че негативните демографски тенденции в област Габрово са структурно по-дълбоки.

Особено важно е да се подчертае, че най-голямото намаление е през 2022 г., което съвпада с вълната от негативни здравни и социални последици от COVID-19. Това е ясен знак, че част от демографския спад е резултат от еднократно външно въздействие, а не от дългосрочно влошаване на жизнените условия в общината.

Фигура 2 Темп на намаляване на населението в област Габрово за периода 2021-2024



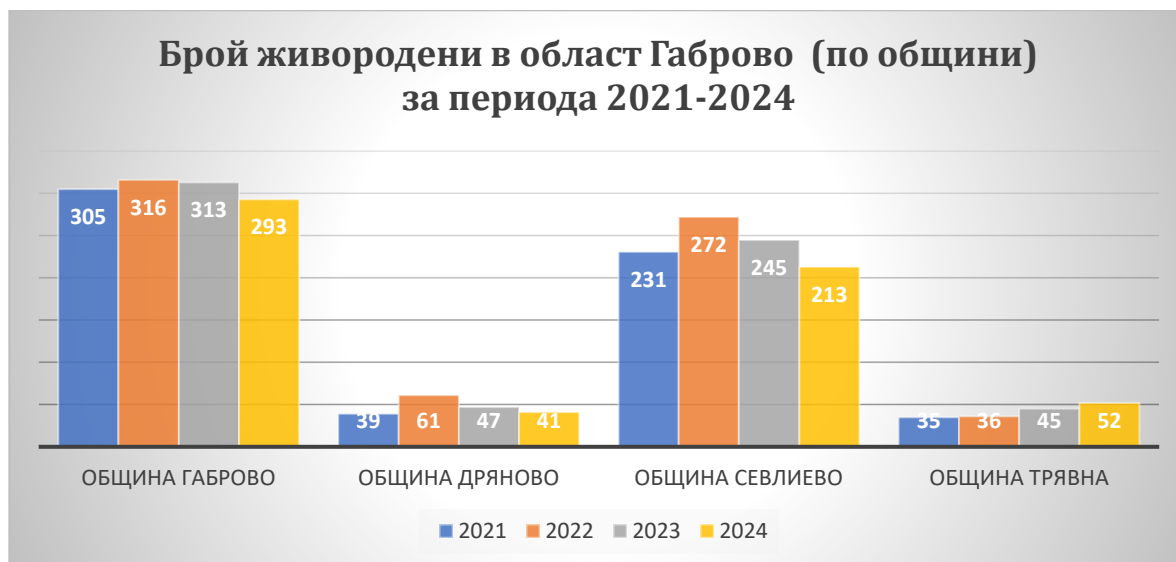
Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

1.2. Раждаемост

Тенденцията в раждаемостта е един от най-силните положителни показатели за община Трявна. Данните индикират наличието на устойчива и позитивна тенденция на

увеличение на броя на живородените на територията на общината, която рязко контрастира с тенденцията в другите общини в област Габрово, на средното за самата област, както с общата тенденция за страната. През 2021 г. в общината са се родили 35 живородени, докато през 2024 г. те са вече 52, като през всяка една година от периода на междинната оценка е налице увеличение. В относителен дял данните показват, че за периода 2021-2024 броя на живородените в община Трявна е нараснал с 49%, което е изключително висок ръст в контекста на демографската ситуация в страната. Ситуацията в община Трявна показва подобрене, което е изключение на общия фон. Единственият друг случай в област Габрово, в който се наблюдава увеличение на броя живородени е в община Дряново, но там ръстът е минимален – от 5%. Так, община Трявна е единствената община в област Габрово с толкова последователно и значимо нарастване. Освен това, още веднъж е редно да се подчертае - а ниво област, както и на национално ниво тенденцията е обратна и се наблюдава спад на броя живородени.

Фигура 3 Брой живородени в област Габрово (по общини) за периода 2021-2024



Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

Данните са красноречиви за мащаба и посоката на тенденцията, за което свидетелства сравнителният анализ. Фигурата по-долу ясно онагледява увеличението в община Трявна. Този ръст може да има различни обяснения – от засилено установяване на млади семейства (видимо от миграционните данни) до стабилизиране на социалните и икономически условия, които правят общината по-привлекателна за отглеждане на деца.

Независимо от конкретните фактори, увеличаващата се раждаемост е силен знак за социална жизненост.

Фигура 4 Изменение на броя живородени в област Габрово (по общини) и страната за периода 2021-2024

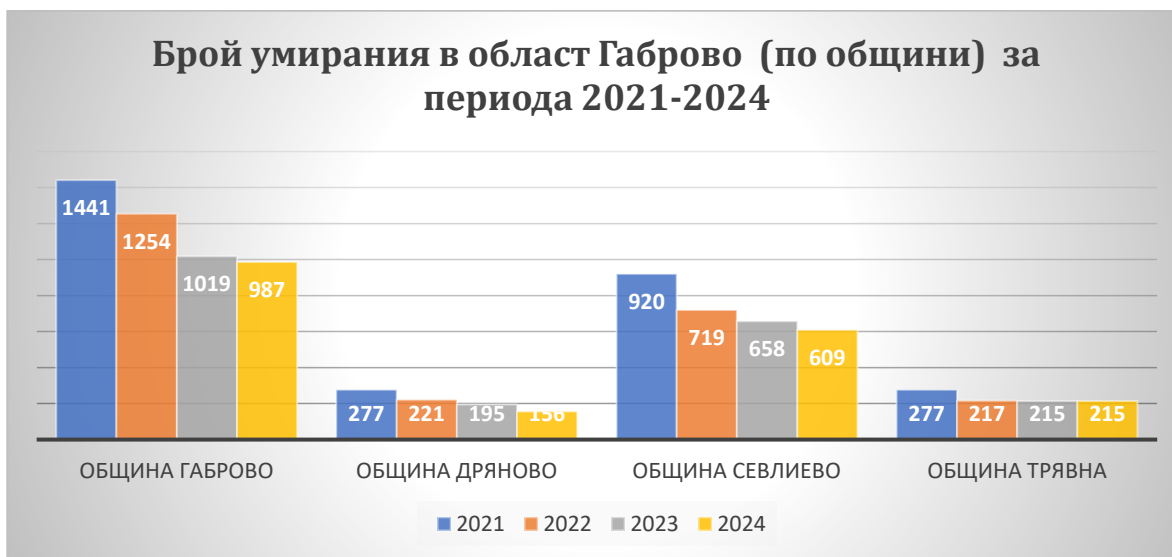


Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

1.3. Смъртност

Данните за умираанията в рамките на изследвания период показват, че и тук е налице тенденция – на траен и устойчив спад на броя умираания.

Фигура 5 Брой умираания в област Габрово (по общини) за периода 2021-2024



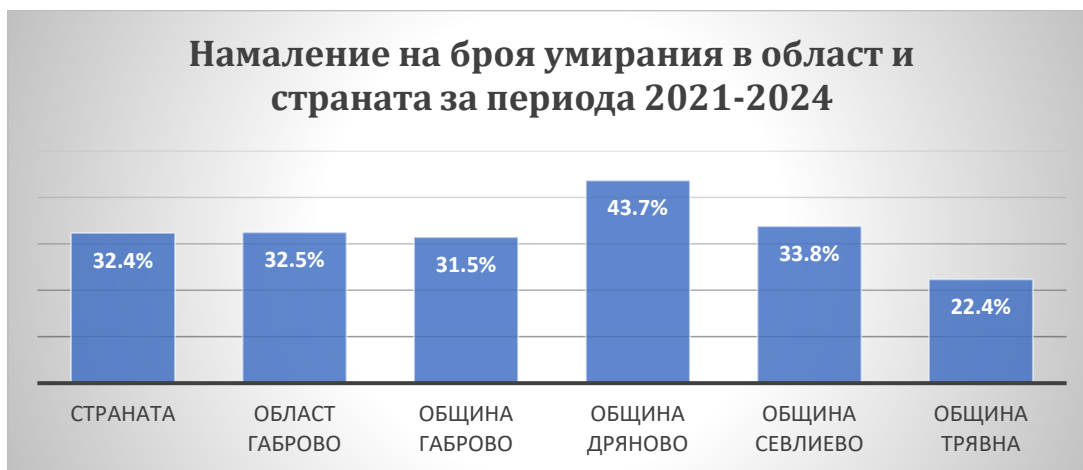
Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

Броят на умиращите е най-висок през 2021 г., когато са регистрирани 277 умирации в община Трявна, като броят им намалява до 217 през 2022 г. и до 215 през 2023 г. и 2024 г. За изследвания период броя на умиращите в общината спада с 22,4%.

Това е позитивна тенденция, макар и по-умерена от тази в областта и страната. Спадът на умиращите в община Трявна, който се регистрира през периода, е по-плавен спрямо спада, регистриран в другите общини в областта, както и спрямо средния за цялата област и спрямо средния за страната. Така, например спадът за област Габрово е 32,5%, а за страната 32,4%. Най-съществен от референтните за община Трявна стойности е спадът в община Дряново – 43,7%, почти два пъти по-висок от този в Трявна.

Трябва да кажем, че макар Трявна да не отчита толкова рязък спад в смъртността (поскоро поради по-малки колебания в абсолютните стойности), общата тенденция е стабилно положителна. Спадът в смъртността, особено след пандемията, може да бъде индикатор и за подобро здравно обслужване, и за естествен спад след кризисната 2021 г.

Фигура 6 Намаление на броя умирации в област и страната за периода 2021-2024



Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

1.4. Миграция

Данните за заселилите се в община Трявна през периода на междинната оценка очертават особено интересна и положителна тенденция. В началото на периода общината има най-нисък брой заселили се в област Габрово – 204 души. До края на периода обаче ситуацията се променя: последно място по брой заселили се заема община Дряново със 175 души, докато в община Трявна броят им нараства.

Особено важен е фактът, че само в община Трявна броят на заселилите се в края на периода е по-висок от този в началото. Това е ясен индикатор, че общината става все по-привлекателно място за установяване, включително на фона на значително по-големите по население общини Габрово и Севлиево. Този резултат е още по-забележим именно поради малкия мащаб на Трявна, тъй като по-малките общини обичайно са по-уязвими към миграционни загуби.

Допълнително, броят на заселилите се лица спада както на национално, така и на регионално ниво в края на периода спрямо неговото начало. Това означава, че положителната тенденция в Трявна не само е устойчива, но и контрастира с общата миграционна картина, което подчертава още по-ясно нейния значим и нетипично благоприятен характер.

Фигура 7 Механично движение на населението в област Габрово (по общини) за периода 2021-2024. Брой заселени



Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

Позитивността на тенденцията и нейната необичайност се виждат още по-ясно, когато изменението на броя на заселилите се лица в община Трявна, бъде поставено в по-широкия контекст на данните на национално и областно ниво. Както може да се види от фигурата по-долу, ситуацията в община Трявна и другите общини в област Габрово е драстично различна. Данните за страната показват спад на заселилите се от 11%, докато в община Трявна се отбелязва ръст от почти 3%. Над 20% пък е спадът на заселилите се лица, който се регистрира в останалите 3 общини в област Габрово. В този смисъл данните за

община рязко контрастират спрямо данните за страната и за област Габрово, показвайки че субектите на миграция разпознават в нея подходящо място, в което да продължат своя живот.

Фигура 8 Изменение на броя заселилите се в Област Габрово и страната за периода 2021-2024



Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

Динамиката на изселването в община Трявна показва още една устойчива тенденция на подобряване, която се изразява в трайното и устойчиво намаляване на населението, което се изселва. Както ще се види по-долу в анализа това води до преобръщане на отношението „изселващи се-заселващи се“, което в началото на периода на оценка е в полза на изселващите се, а в края – на заселващите се. През 2021 г. броят на изселилите се е 222 души, като след това намалява до 174 през 2022 г., до 165 през 2023 г. и до 159 през 2024 г.

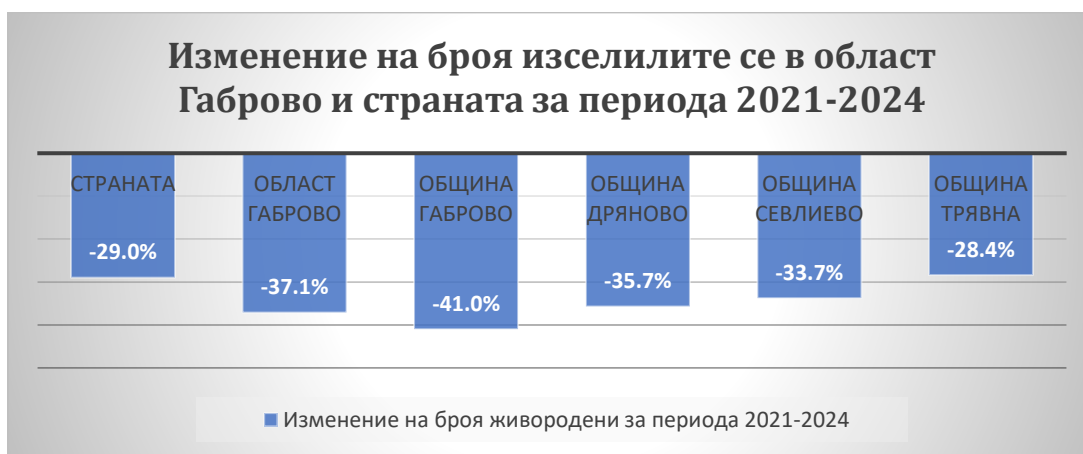
Фигура 9 Механично движение на населението в област Габрово (по общини) за периода 2021-2024. Брой изселени



Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

Въпреки това сравнителният анализ показва, че за изследвания период намаляването на изселващите се от община Трявна е най-малко в областта и се доближава до средните за страната стойности. Броят на изселилите се от община Трявна през 2024 г. е намалял с 28,4%, което е под стойностите на ниво област, но в рамките на стойностите за страната като цяло. Така, въпреки малкия си мащаб, община Трявна показва стойности сравними със средните за страната, където са включени и по-големите общини, които навсякъде представляват притегателни центрове, както за своите жители, така и за хора от по-малки общини.

Фигура 10 Изменение на броя изселилите се в област Габрово и страната за периода 2021-2024



Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

Положителните демографски тенденции в община Трявна в периода на междинната оценка, се потвърждават и от данните за механичния прираст на населението.

Фигура 11 Механичен прираст в област Габрово и страната за периода 2021-2024



Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

През 2021 г. механичният прираст е отрицателен (-18), като през следващите години стойността му бележи трайно и устойчиво показване. През 2022 г. за първи път се наблюдава положителна стойност (27), през 2023 стойността продължава да се увеличава и достига до 34, докато през 2024 г. механичният прираст вече е 51.

Макар на пръв поглед номиналните данни за община Трявна да не изглеждат впечатляващи в сравнение с отчетения ръст в община Габрово, реалната картина е по-сложна и показва ясно изразена положителна тенденция. Първо, позитивният тренд в Трявна се откроява особено ясно при съпоставка с данните за община Дряново – община с близък по размер брой жители. В Дряново по-висок механичен прираст се наблюдава единствено през 2023 г., но тази стойност по-скоро представлява изключение, отколкото устойчив модел. Второ, макар община Севлиево да регистрира традиционно високи положителни стойности на механичния прираст, при нея ясно се забелязва тенденция на спад през последните години. Трето, устойчивият ръст в Трявна се подчертава и от факта, че само две от четирите общини в област Габрово демонстрират трайно и последователно увеличение на механичния прираст – именно Габрово и Трявна. Когато номиналните стойности се разгледат спрямо размера на населението, положителната демографска тенденция в Трявна изпъква още по-ясно. В края на изследвания период механичният прираст достига 0,59% от населението на общината – стойност, която показва реален и значим демографски подем.

Фигура 12 Изменение на броя изселилите се в област Габрово за периода 2021-2024



Източник: НСИ, ИНФОСТАТ

2. Анализ на социалната ситуация

2.1. Образование

На територията на община Трявна е налице образователна инфраструктура, която е състояние да посрещне нуждите на общините и да удовлетвори образователните потребности на местното население. Образователната инфраструктура включва няколко типа образователни институции: детски градини, основни училища, средно училище и една гимназия. Образователната дейност на територията на общината се регулират както от местни нормативни актове, така и от национални такива. Основните нормативни актове са „Закон за предучилищното и училищното образование“, „Наредба за условията и реда за записване, отписване и преместване на децата в общинските детски градини“ и „Система за прием на ученици в първи клас за гр. Трявна и гр. Плачковци“

В общината функционират три детски градини, като две от тях се намират в общинския център – гр. Трявна, а третата – Детска градина „Осми март“ е разположена в гр. Плачковци. Другите две детски градини, намиращи се в град Трявна са детска градина „Светлина“ и детска градина „Калина“.

Детските градини играят ключова роля за устойчивото развитие на местната общност, тъй като създават основата за ранното образование и социализация на децата. Чрез разнообразните си образователни и възпитателни програми те подпомагат не само интелектуалното, но и емоционалното и физическото израстване на най-малките жители. Осигуряването на достъп до качествени детски градини в общината спомага за равния старт в училище, улеснява работещите родители и съдейства за изграждането на ангажирани и активни граждани в бъдеще.

Училищната система в общината е добре структурирана, като в три от четири училища се намират в гр. Трявна, а едно е ситуирано в гр. Плачковци.

Фигура 13 Разпределение на училищата на територията на община Трявна

Училище	Населено място
Основно училище „Васил Левски“	гр. Плачковци
Основно училище „Проф. Пенчо Райков“	гр. Трявна
Средно училище „Петко Р. Славейков“	гр. Трявна
Национална гимназия по приложни изкуства „Тревненска школа“	гр. Трявна

ИЗТОЧНИК: ОБЩИНА ТРЯВНА.

Разпределението на училищата индикира за централната роля и значение на гр. Трявна, като основен образователен център в общината, в който протича етапа на средното образование. Изключително впечатление прави профила на гимназията, която предлага обучение в специалности като „дърворезба“, „иконопис“ и „интериорен дизайн“. Гимназията предлага възможности за обучение, като разполага с изключително съвременна и иновативна материална база, осигурявайки възможност за пълноценен учебен процес. Тя също така е член на „Международната мрежа на асоциираните към ЮНЕСКО училища“. Всичко това илюстрира нейния авторитет, амбициозност и значимост, не само на местно, но и на национално ниво.

Основните и средните училища са от съществено значение за развитието на общината, тъй като създават основата за формиране на образовани, мотивирани и социално отговорни млади хора. Те не само осигуряват достъп до съвременни знания и умения, но и спомагат за изграждането на ценности, гражданско съзнание и умения за работа в екип. Присъствието на качествени училища в общината задържа младите семейства и насърчава нови да се заселват, което подкрепя демографското и икономическото развитие. Освен това училищата допринасят за създаването на активна културна и спортна среда, стимулират иновациите и подготвят кадри, които могат да се реализират успешно на местно, национално и международно ниво.

2.2. Здравеопазване

В община Трявна е налице действаща система за здравеопазване, която се състои от множество елементи. Основен обект на здравната инфраструктура в община Трявна е Многопрофилна болница за активно лечение „Д-р Теодоси Витанов“ ЕООД, в чиято структура се включват „диагностично-консултативен блок“, „стационарен блок“, „болнична аптека“ и „административно-стопански блок“. Друг важен обект за здравеопазването в общината представлява Медицински център „Д-р Теодоси Витанов“. По отношение на здравеопазването, община Трявна се различава от повечето общини с нейния мащаб, доколкото на нейната територия функционира специализирана болница и в частност Специализираната белодробна болница "Царица Йоанна". От изключително значение е факта, че „специализираната белодробна болница "Царица Йоанна" в гр. Трявна е единствена болница в страната, предназначена за дълготрайно лечение на деца с хронични

белодробни заболявания и туберкулоза“. В този смисъл наличието на такъв обект в общината значително повишава достъпа до здравни грижи на нейното население, премахвайки бариери като труден достъп, икономически бариери, които се появяват при необходимост от пътуване и т.н., повишавайки и качеството на живота като цяло. Болницата в същото време може да изпълнява и икономически функции, доколкото може да поема жители и на други населени места. На територията на общината функционира Спешна помощ (център за спешна медицинска помощ), както и хоспис.

2.3. Социални услуги

През 2024 г. в община Трявна съществуват няколко социални услуги, които имат директен принос към подобряването на качеството на живота на социално уязвими групи (в т.ч. хора с увреждания и други) и подпомагане на техните семейства в процеса на грижа. Това е индикация за силната социална ангажираност на общината към проблемите на хората, намиращи се в уязвимост. На фигурата по-долу са представени социалните услуги.

Фигура 14 Списък на социалните услуги В Община Трявна

СОЦИАЛНА УСЛУГА	ОПИСАНИЕ	КАПАЦИТЕТ
„Асистентска подкрепа“	Подкрепа на нуждаещите се от медицинско лице за до 4 ч. дневно.	46 места
„Център за социална рехабилитация и интеграция“ (ЦСРИ)“	Подкрепа чрез рехабилитация, трудотерапия, психологическа подкрепа и др.	40 места
„Дневен център за пълнолетни лица с увреждания“	Цялостно обгрижване на потребителите, чрез комплекс от услуги	30 места
„Дневен център за пълнолетни лица с увреждания – седмична грижа“	Подкрепа за пълнолетни лица с трайни увреждания	9 места
„Грижа в дома“	Предоставяне на почасови мобилни здравно-социално услуги по домовете	
„Дом за стари хора“	Повишаване на качеството на живот на възрастни хора	40 места
„Обществена трапезария“	Приготвяне на топъл обяд в делничните дни	
Социално предприятие за социални услуги	Предоставяна на храна в дома на лицата и развитие на дейността „Домашен социален патронаж“	180 места
„Личен асистент“	Подкрепа за удовлетворяване на специфични нужди на потребителя в домашна среда.	Неограничен
Център за обществена подкрепа – Трявна	Превенция на рискови групи и общности	

Източник: Община Трявна

Социалните услуги, които са налични в община Трявна в рамките на периода на оценка представляват важен компонент от нейната политика за социално включване и

подкрепа на уязвими групи. Те не са само инструмент за предоставяне на грижа, а ключов елемент от по-широка визия за социална кохезия, равнопоставеност и активно гражданство. Чрез тях общината демонстрира ангажираност към осигуряването на достоен живот за всички свои жители, независимо от възраст, здравословно състояние или социален статус.

На първо място, услугата „Асистентска подкрепа“ и програмата „Личен асистент“ осигуряват персонализирана грижа за хора, които не могат да се обслужват самостоятелно поради здравословни или двигателни затруднения. Тези услуги имат ключово значение за запазването на автономността и самоуважението на потребителите, като същевременно намаляват натиска върху техните семейства, които често изпитват затруднения да съчетаят ежедневната грижа с професионалните си и социални ангажименти. Те имат и превантивен ефект – предотвратяват социалната изолация, депресията и риска от институционализация, което в дългосрочен план води до по-добри социални и здравни резултати и намаляване на разходите за специализирана институционална грижа.

Центровете за социална рехабилитация и интеграция (ЦСРИ) и дневните центрове за пълнолетни лица с увреждания изпълняват двойна функция: от една страна, те предоставят терапевтична и рехабилитационна подкрепа, а от друга – имат важно социализиращо и интеграционно значение. В тях се осъществяват дейности по трудотерапия, арт терапия, психологическо консултиране и социална рехабилитация, които способстват за възстановяване на уменията, увереността и участието на хората с увреждания в обществения живот. Присъствието на такива услуги на територията на Трявна е показател за висока степен на институционална грижа и чувствителност към нуждите на тази група граждани, която често е изправена пред бариери за достъп до услуги в по-малките населени места.

Особено значение имат и услугите с елемент на продължителна грижа, каквито са „Дневен център за пълнолетни лица с увреждания – седмична грижа“ и „Дом за стари хора“. Те осигуряват денонощна или продължителна подкрепа за лица, които нямат близки или не могат да бъдат обслужвани в домашна среда. Наличието им в община с малка територия и население като Трявна е особено ценно, тъй като намалява необходимостта от изселване към по-големи градове и съхранява връзките на хората с местната общност. Така общината

съдейства за изграждането на „възрастово приобщаваща среда“, в която възрастните хора не са изолирани, а продължават да бъдат част от социалния живот.

Услугата „Грижа в дома“ допълва системата чрез предоставяне на здравно-социални услуги в домашна среда. Тя е пример за иновативен и ефективен модел на децентрализирана подкрепа, който позволява на хората да останат в собствените си домове, като едновременно получават медицинска и социална помощ. Това не само повишава качеството им на живот, но и създава устойчива заетост за местни специалисти – социални работници, медицински сестри, рехабилитатори.

От своя страна „Обществената трапезария“ изпълнява базова, но изключително важна социална функция – гарантира достъп до топъл обяд в делничните дни за хора с ниски доходи, самотно живеещи възрастни и лица в риск от бедност. Тази форма на помощ има не само икономически, но и социално-включващ ефект – тя създава усещане за грижа и принадлежност към общността, особено сред най-уязвимите граждани.

В по-широк контекст, мрежата от социални услуги в Трявна играе ключова роля за балансираното териториално развитие. Тя противодейства на демографските предизвикателства – застаряване, миграция, изолация – като създава условия за по-добра социална среда, задържане на населението и укрепване на местната солидарност. Поддържането на такива услуги има и икономическо значение, тъй като стимулира местната заетост и изгражда капацитет от обучени кадри в сферата на социалната икономика.

От гледна точка на стратегическото развитие, социалните услуги в общината могат да се разглеждат като услуги в посока на развитието на човешкия капитал – те подпомагат не само прякото обгрижване, но и дългосрочната социална интеграция и участие на хората в обществения живот. Системата на социални услуги, допълнена от културни и образователни инициативи (напр. терапевтични арт дейности, занимания за лица в защитени пространства и др.), създава предпоставки за интегриран модел на местна социална политика, при който грижата за човека е централна ос на общинската дейност.

В обобщение може да се каже, че социалните услуги в община Трявна изпълняват не просто компенсаторна, а развиваща функция. Те са израз на зряло разбиране, че устойчивото развитие на една община не се измерва само чрез икономически показатели, а и чрез качеството на социалните връзки, достъпността на грижата и възможността всеки гражданин да живее достойно и активно. Чрез тях Трявна не просто подпомага уязвимите

групи, а изгражда социална среда, в която солидарността, взаимопомощта и човешкото достойнство са реални принципи на местното управление.

2.4. Безработица

Макар общината да не поддържа база от данни за нивата на безработица на нейната територия, то общинските документи включват подобна информация. Данните за безработицата в общината към през 2024 г. показват ниски нива на безработица от 4,36%. Подобен показател показва че икономическата ситуация в общината е добра и предполага за висока степен на заетост. В допълнение на това през 2024 г. се наблюдава спад на безработицата, която една година по-рано е малко по-висока – 5,68%. И през двете години безработицата е относително ниска, особено за общини, които не са ситуирани в близост до някой от големите икономически центрове на страната като София, Пловдив и др. В номинално отношение броя на безработните е 172 лица през 2024 г. и 210 лица през 2023 г. Данните на Дирекция „Бюро по труда“ – гр. Габрово показват, че през 2024 г. нивата на безработица в община Габрово са били най-ниски от 2021 г. Това е ясен сигнал, че са налице позитивни процеси и тенденции, които протичат в рамките на общината, които неутрализират различните рискове, свързани с липсата на работа в дългосрочен или краткосрочен план. В общината има рязко подобряване на ситуацията по отношение на младежката безработица. За периода 2021-2024 г., младежката безработица в страната е намаляла 5 пъти. В началото на периода регистрираните безработни младежи са били 80, докато в края те са едва 16.

Ниските нива на безработица в община Трявна имат значение, което надхвърля рамките на пазара на труда. Те свидетелстват за относителна икономическа стабилност и за наличието на условия, които задържат населението икономически активно, въпреки периферното географско разположение на общината. В общински план това създава предпоставки за по-висока социална устойчивост – ограничаване на риска от социално изключване, намаляване на натиска върху социалните услуги и подобряване на качеството на живот. Съществено е и рязкото намаляване на младежката безработица, което не само укрепва трудовия потенциал, но и повишава вероятността младите хора да останат и да се реализират в местната среда, вместо да търсят алтернативи извън нея. По този начин заетостта се превръща в ключов ресурс за задържане на населението, за развитие на

човешкия капитал и за устойчивостта на местната икономика. В по-широк контекст, стабилните нива на заетост правят общината по-привлекателна за инвестиции и за развитие на предприемаческа инициатива, което допълнително затвърждава нейната способност да се адаптира към националните и европейските цели за регионално развитие.

3. Анализ на икономическата ситуация

3.1. Икономически профил на община Трявна

Икономическият профил на община Трявна може да бъде добре очертан през богатата на данни платформа на Института за пазарна икономика (ИПИ). Данните на ИПИ включват период на изследване от 2019 г. до 2023 г., като обхващат 3 от годините на периода на междинната оценка. Един от важните икономически показатели - „добавена стойност по факторни разходи на човек от населението“ за изследвания период отрежда 14 място за община Трявна сред всички 265 общини в България с 19 728 лв. на човек. По отношение на друг индикатор за икономическото развитие – „Добавена стойност по факторни разходи“, то за изследвания период, стойността която е регистрирана е 174,7 милиона, което отрежда на общината 61-о място. Разходите за придобиване на дълготрайни материални активи от предприятията за 2023 г. се равняват на 37,4 милиона лева. По този начин общината се нарежда на 91-о място сред общините в България.

Размерът на външното финансиране с натрупване за периода 2019-2023 г. е 2,3 милиона евро, и с това община Трявна отново заема 99-о място в страната. Ситуацията на регионално ниво, показва известни проблеми - отчетените средства макар и да са повече от два пъти по-големи спрямо община Дряново (1,1 милиона евро), изостават значително и както ще се види – несъразмерно, спрямо размера на външното финансиране в община Габрово (111 милиона евро) и община Севлиево (345 милиона евро). Когато външното финансиране с натрупване за периода 2019-2023 г., бъде отнесено към човек от населението, то разликите започват да изглеждат внушителни. Най-ниският резултат е в община Дряново, където стойността на показателя показва 153 евро/човек, а след това е община Трявна, с 258 евро/човек. Ситуацията в двете големи общини в областта показва изключително неравномерното разпределение на външното финансиране – в община Габрово то е 2207 евро/човек, докато в община Севлиево стойността на индикатора е 11953 евро/човек. Тук ясно може да се види, че разликата между първата и последната община от областта е почти

100 пъти! Този феномен, може да се отдаде на тенденцията външното финансиране по правило да се реализира в столицата, големи областни градове, докато малките общини, често не са считани за подходящо място за финансиране. В този смисъл пред община Трявна са налице структурни предпоставки, които обясняват и обуславят данните от показателя.

Фигура 15 Външно финансиране в област Габрово

ОБЩИНА	ВЪНШНО ФИНАНСИРАНЕ С НАТРУПВАНЕ ЗА ПЕРИОДА 2019-2023	ВЪНШНО ФИНАНСИРАНЕ С НАТРУПВАНЕ НА ЧОВЕК ОТ НАСЕЛЕНИЕТО, 2019-2023 Г.
Община Габрово	111 милиона евро	2207 евро
Община Севлиево	345 милиона евро	11953 евро
Община Трявна	2,3 милиона евро	258 евро
Община Дряново	1,1 милиона евро	153 евро

Източник: ИПИ

Средната брутна месечна заплата на наетите в община Трявна за периода 2019-2023 г. е 1431 лв., като този резултат нарежда община Трявна на 108-о място в страната. На ниво „област“ това е най-ниският резултат, макар и разликите да не са така значими. В община Севлиево стойността на този показател е 1734, докато в община Дряново средната работна брутна месечна заплата е 1590 лв., а в община Габрово тя е 1558 лв.

Друга важна статистика показва, че броят на нефинансови предприятия на 1000 души за 2023 г. в община Трявна е 67,3.

Фигура 16 Брой на нефинансовите предприятия в област Габрово

ОБЩИНА	НЕФИНАНСОВИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА 1000 ДУШИ	ОБЩ БРОЙ НЕФИНАНСОВИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
Община Габрово	75,4	3791
Община Севлиево	56,9	1643
Община Трявна	67,3	596
Община Дряново	52,4	388

Източник: ИПИ

На ниво „област“ единствено в община Габрово показателят е по-висок – 75,4. Броят на нефинансовите предприятия към 2023 г. в общината е 596, като в рамките на областта само в община Дряново, нефинансовите предприятия са по-малко – 388.

Данните за друг важен индикатор, който помага да се разбере икономическата ситуация в община Трявна – „произведена продукция в нефинансовите предприятия“, показват, че за периода 2019-2023 г. нефинансовите предприятия са произвели продукция на стойност 345 милиона лева. По този начин общината заема 3-о място от 4-те общини в област Габрово. Независимо от факта, че община Трявна е почти равна по население с община Дряново, то нефинансовите предприятия, които оперират на нейна територия са произвели продукция за почти двойно по-голяма сума от същите предприятия в община Дряново, където резултат е 186,51 милиона лева.

Индикаторът за произведена продукция на човек от населението за периода 2019-2023 г. отрежда второ място на община Трявна в рамките на областта, което показва жизнеспособността на предприятията, които функционират на нейната територия. Стойността на индикатора е 38,965.21 лв., което е повече от областния център – община Габрово. Единствено предприятията в община Севлиево генерират по-високи, резултати и се формират като икономически център в областта.

Фигура 17 Произведена продукция в Област Габрово

ОБЩИНА	ПРОИЗВЕДЕНА ПРОДУКЦИЯ НЕФИНАНСОВИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПЕРИОДА 2019-2023 Г.	ПРОИЗВЕДЕНА В ПРОДУКЦИЯ НА ЧОВЕК ОТ НАСЕЛЕНИЕТО ЗА ПЕРИОДА 2019-2023 Г.
Община Габрово	1,659.22 милиона лв.	32,994.22 лв.
Община Севлиево	1,947 милиона лв.	67,462.55 лв.
Община Трявна	345 милиона лв.	38,965.21 лв.
Община Дряново	186.51 милиона лв.	25,176.16 лв.

Източник: ИПИ

Нетни приходи от продажби на нефинансовите предприятия в община Трявна, за периода 2019 - 2023 г., се равняват на 439 милиона лева. По този начин общината се

позиционира на 3-о място в областта. Отново зад нея се намира община Дряново, а пред нея – Габрово и Севлиево.

Икономическият профил на община Трявна очертава едно развитие, което е съпътствано както от добри резултати и постижения, така и от някои дефицити. От една страна, общината показва силна производствена база и висока добавена стойност на човек от населението, а от друга – изостава по ключови показатели, свързани с доходи и инвестиционна привлекателност. Наличието на сравнително голям брой нефинансови предприятия спрямо населението и добрите резултати по показателя „произведена продукция на човек“ свидетелстват за жизнеспособност и устойчивост на местния бизнес.

Същевременно обаче, сравнението със съседните общини разкрива някои структурни предизвикателства. Преките чуждестранни инвестиции са на изключително ниско ниво – както в абсолютна стойност, така и на човек от населението, което ограничава възможностите за технологична модернизация и по-висока конкурентоспособност, като основните причини за това се коренят в мащаба на общината, който не се вписва в привлекателния за инвеститорите профил. Средната брутна работна заплата остава най-ниска в областта, което подчертава ограничената способност на предприятията да привличат и задържат висококвалифицирана работна сила, но от друга страна фактът, че разликите не са значими, превръща проблема в по-преодолим.

В обобщение, община Трявна заема междинна позиция в рамките на област Габрово – с икономика, която демонстрира значителна устойчивост и продуктивност на местно ниво, но която остава извън големите инвестиционни потоци, като целенасочени политики за повишаване на доходите и за привличане на капитал биха разгърналия значимия и потенциал за развитие.

4. Култура и спорт

4.1. Култура

Въз основа на данните за културната дейност в община Трявна в периода 2021–2024 г. може да се заключи, че местната власт демонстрира последователна и широка амбиция в областта на културната политика. Дейността се характеризира с устойчивост, разнообразие

на инициативите и силно партньорство с местните културни институции, училища, читалища и неправителствени организации.

Община Трявна прилага холистичен подход към културата, съчетавайки традиции, образование, изкуство и социално включване. Тя се стреми не само да съхрани културното наследство на региона, но и да насърчи активно участие на гражданите – от най-малките до възрастните – в културния живот. В рамките на културния календар ясно се откроява баланс между възрожденски, фолклорни и съвременни прояви, което свидетелства за осъзната политика за поддържане на идентичността на региона и същевременно за неговата отвореност към нови културни влияния.

Културната политика на общината е дълбоко свързана с историческата ѝ идентичност – Трявна е символ на Възраждането, занаятчийството и художествените школи. Множество събития, показват усилия за продължаване на тази традиция – възпоменания за национални герои като Васил Левски и Ангел Кънчев, чествания на Априлското въстание, организиране на „Дни на дърворезбата“ и симпозиуми, посветени на тревненската художествена школа. Чрез тях се утвърждава ролята на града като културно средище на възрожденския дух и традиционните български занаяти.

Особено силно присъства и фолклорната тематика – фестивали и събори като „Да разлюлеем Балкана“ и „Капитан дядо Никола“ не само възраждат местни обичаи, но и се превръщат в инструмент за общностно сплотяване и междугенерационен обмен. Така общината използва фолклора като форма на социален капитал – средство за идентичност, туризъм и местно развитие.

Голяма част от събитията са насочени към децата и младите хора. Това показва стратегическо разбиране за културата като инструмент за възпитание и гражданско участие. Отбелязват се редица конкурси и инициативи, организирани съвместно с училища и детски градини – литературни и художествени конкурси („Магията на детското перо“, „Аз обичам Трявна“), чествания на патронни празници и образователни кампании.

Този акцент върху младежта има двоен ефект – от една страна, развива естетическите и творчески способности на децата, а от друга, насърчава чувство за принадлежност към

общността. Община Трявна в този смисъл прилага интегриран подход между култура и образование, който кореспондира с принципите на културното образование в ЕС.

Общината реализира културната програма изграждайки активни партньорства с читалища, с училища, културни институции като Специализирания музей за резбарско и зографско изкуство и Националната гимназия по приложни изкуства „Тревненска школа“, както и с организации като фондации, местни предприемачи и медии.

Тази широка мрежа на сътрудничество позволява оптимално използване на наличните ресурси и засилва културната активност на местно ниво. Трявна прилага модел на „споделено културно управление“, където местната власт не е единствен организатор, а координиращ център, който насърчава инициативност и самоуправление в културната сфера.

Културният календар на общината обхваща цялата година и включва както традиционни, така и нововъведени събития. Това говори за стабилно институционализиране на културните прояви, което е показател за дългосрочна политика, а не за инцидентни инициативи.

Отбелязват се ежегодни празници като „Национални Славейкови празници“, „Еньовден“, „Трявна Арт Фест“, „Нощ на музеите“, както и Коледно-новогодишни програми, които ангажират различни социални групи. В последните години се забелязва тенденция към обогатяване на формата – включване на изложби, филмови прожекции и мултидисциплинарни инициативи. Това разширяване на жанровия спектър прави културната среда по-достъпна и интересна за широката публика.

Наред с традиционните прояви, общината демонстрира и готовност за въвеждане на нови културни формати – като цветни базари, поетични спектакли, интерактивни събития, изложби на съвременно изкуство и дори кино прожекции на открито. Тези инициативи свидетелстват за желание за модернизация и отваряне на културата към нови публики.

Въвеждането на иновативни събития като „Седмица на виното и любовта“, „Аглика – цветен базар“ или терапевтични арт дейности показва гъвкавост в разбирането за култура – не само като естетическо, но и като социално и икономическо явление. Чрез тях общината

поставя културата в контекста на местното развитие, туризма и здравословния начин на живот.

Трявна успешно свързва културата с туристическата си политика. Участието ѝ в международни изложения като „Ваканция и Спа Експо“ и организацията на фестивали с национално значение позиционират града като културна дестинация. Събития като „Фестивал на българските винени сортове“ и „Трявна Арт Фест“ имат потенциал да генерират икономически ползи и да удължат туристическия сезон.

По този начин културната политика на общината може да се разглежда и като част от стратегия за устойчиво развитие, в която културата играе роля на икономически активатор и инструмент за териториална идентичност.

Културните инициативи на община Трявна не се ограничават до елитарни форми на изкуство, а включват разнообразни прояви, насочени към различни възрастови и социални групи. Събития като „Приказно училище“, дейности на защитени пространства и включването и осигуряването на достъп за хора от социално уязвими групи показват чувствителност към социалното измерение на културата.

Така културната политика се доближава до европейските принципи за „култура за всички“, при които културното участие се разглежда като право, а не като привилегия.

В обобщение, културната дейност на община Трявна през разглеждания период може да бъде определена като **динамична, плуралистична и социално ориентирана**. Наблюдава се ясна стратегическа линия на продължаване на традициите, съчетана с иновации и отвореност към нови форми на културен израз.

Основните тенденции могат да се синтезират така:

- **институционална стабилност** и изграждане на мрежа от местни партньори;
- **широко тематично покритие**, което включва възрожденска, фолклорна, съвременна и детско-образователна култура;
- **постепенно модернизиране на формите** и привличане на нови публики чрез интерактивни и социални събития;
- **икономическо и туристическо измерение** на културната политика;
- **социална чувствителност** и ангажираност към уязвими групи.

В заключение, културната политика на община Трявна може да бъде оценена като успешен пример за **баланс между традиция и съвременност**, в който културата се

разглежда не само като памет, но и като двигател за социална сплотеност и местно развитие. Ако общината продължи да поддържа тази интегрирана посока, тя може да се утвърди като водещ културен център в регионален план, с потенциал да комбинира културното наследство с иновации и активно гражданско участие.

4.2. Спорт

В контекста на общинската политика, спортът и младежките дейности в община Трявна заемат стратегическо място, като се превръщат не само в средство за здравословен начин на живот, но и в инструмент за социална интеграция, образование и изграждане на активна гражданска култура. Общината прилага комплексен подход, който обединява физическата активност, доброволчеството, екологичното възпитание и творческото изразяване, превръщайки спорта в част от по-широката концепция за „активна общност“.

Община Трявна **последователно изгражда среда, която насърчава физическата активност и масовия спорт сред младите хора**, като ключов инструмент за тяхното развитие и социална ангажираност. В рамките на цялостната общинска политика, развитието на е разгледано като приоритет, което се потвърждава от данните за изпълнението на ПИРО. Този приоритетен акцент показва осъзнатото разбиране на местната власт, че спортът е – средство за превенция на зависимости, за изграждане на екипност, дисциплина и увереност у младите хора, както и за формиране на положителни модели на поведение.

Силна страна на общинската спортна политика е **широкото партньорство** с местни организации и спортни клубове, като общината Трявна има основна роля в подпомагането на тяхното развитие и функциониране.

Тази широка мрежа на сътрудничество между общинската администрация, училища, клубове и граждански организации показва устойчив модел на управление, основан на принципа на партньорството. Общината не е просто финансиращ орган, а активен координатор на младежката енергия и спортната инфраструктура.

През периода на оценка община Трявна демонстрира разнообразие от спортни прояви, които обхващат всички възрастови групи – от деца и ученици до възрастни.

Спортният календар включва както традиционни състезания и празници, така и иновативни формати с елемент на развлечение, доброволчество и общностно участие.

Сред ключовите събития са:

- Международният футболен турнир „Трявна къп“ и фестивалът „Трявна Чемпиъншип“, които поставят общината на спортната карта на региона и допринасят за местния туризъм и икономика.
- Ултрамаратонът „Трявна Ултра“, превръщащ природата на общината в арена за спортен и приключенски туризъм.
- Традиционните турнири по шахмат, тенис и лека атлетика, които развиват спортната култура на местно ниво.
- Масовите спортни празници „Спорт за всеки и за всички“ и инициативи като „Обиколка около Трявна“ – насочени към любителския спорт и физическата активност на цялото население.

Тези прояви показват, че общината успешно комбинира елитен, аматьорски и рекреативен спорт, като дава възможност на различни групи граждани да се включат активно. Важно е, че част от инициативите имат и социално-възпитателен елемент – например образователни лекции за здравословен живот, състезания по безопасност на движението, доброволчески акции и флашмобове, които правят спорта част от градската култура.

Спортната политика на Трявна има многопластов ефект. На първо място, тя подобрява физическото и психическото здраве на населението, като създава навици за активност и отговорност към собственото тяло. На второ място, чрез включването на младите хора в клубове и състезания, спортът се превръща в инструмент за социална интеграция и превенция на девиантно поведение. Спортните клубове изпълняват и образователна функция, тъй като учат децата на дисциплина, работа в екип и устойчивост – умения, които са важни не само на терена, но и в живота. Освен социалното си значение, спортът в Трявна има и икономически потенциал. Международните турнири и състезания като „Трявна Ултра“ и „Трявна къп“ стимулират туристическия поток, подкрепят местния бизнес и популяризират града като привлекателна дестинация за спортен и планински туризъм.

Значима особеност в политиката на общината е включването на доброволци и младежки организации в организацията на спортните събития. Това създава чувство за общност, взаимопомощ и споделена отговорност, а същевременно изгражда у младите хора организационни и лидерски умения. Отбелязването на Деня на доброволца (5 декември) и провеждането на инициативи като „Училище за доброволци“ свидетелстват за съзнателно развиване на тази култура.

В обобщение, спортната и младежка политика на община Трявна може да се определи като динамична, интегрирана и социално отговорна. Тя съчетава традиции с модерни подходи и поставя човека – особено младия човек – в центъра на вниманието.

Основните постижения и тенденции са:

- устойчива система от събития и клубове, която укрепва местната спортна инфраструктура;
- активно включване на младежи и доброволци в спортния живот;
- синергия между спорт, образование, екология и култура;
- принос към социалното сближаване и местната икономика.

С тези усилия Трявна изгражда модел на „спортна община“, в която физическата активност се разбира не просто като индивидуално занимание, а като колективна ценност и ресурс за устойчиво развитие.

III. ОЦЕНКА НА ПЪРВОНАЧАЛНИТЕ РЕЗУЛТАТИ ОТ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ПИРО НА ОБЩИНА ТРЯВНА ЗА ПЕРИОДА 2021-2024 Г.

3.1. Въведение и методически бележки

Оценката е извършена въз основа на идентифициране и анализ на данни за изпълнението на проекти, реализирани на територията на общината през периода **2021–2024 г.** В методологически аспект е приет подход, при който в обхвата на междинната оценка се включват **само приключилите проекти**, тъй като те предоставят по-пълна картина за постигнатото, за разлика от проектите в процес на изпълнение или оценка.

Този подход позволява да се направи **по-обективна и по-надеждна оценка** на въздействието на реализираните интервенции, тъй като се работи с проверими данни за действително постигнат ефект, а не с прогнози или частично изпълнени дейности. В същото време така се осигурява съпоставимост между различните приоритети, специфични цели и мерки, като се оценяват реални резултати, а не очаквани ползи.

Общо 46 проекта, реализирани в периода на междинната оценка, са посветени на преодоляване на недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19, както и на осигуряване на подкрепа за малки и средни предприятия. за преодоляване на икономическите последствия от пандемията COVID-19. Тези проекти имат изключително значение, тъй като осигуряват финансова устойчивост и възможност за адаптация на местния бизнес в условията на извънредна икономическа и социална ситуация.

С оглед на своята специфика и значение те са обособени в самостоятелна секция „Проекти, свързани с възстановяването от COVID-19“. В същото време, като цел и ефект, те се вписват в рамките на Специфична цел 1.1. „Привличане на инвестиции и насърчаване на предприемачеството“, тъй като представляват форма на подкрепа за жизнеспособността на местните предприятия, допринасят за запазване на заетостта и поддържат икономическата активност в общината.

По този начин чрез реализираните проекти, финансирани по линия на COVID-механизмите, се постига не само преодоляване на непосредствените затруднения, но и се създава предпоставка за дългосрочно възстановяване и укрепване на предприемаческата

среда. Това ясно позиционира тези интервенции като част от по-широката рамка за подкрепа на устойчивия икономически растеж и конкурентоспособност.

В процеса на изготвяне на настоящата междинна оценка бяха идентифицирани редица ограничения, свързани с наличността, обхвата и актуалността на статистическата и административната информация, необходима за пълна и обективна оценка на напредъка по ПИРО.

Както е отбелязано и в годишните доклади за изпълнение на ПИРО, тези затруднения произтичат основно от:

- липсата на устойчив механизъм за системно набиране и актуализиране на статистическа информация за всички ключови сфери на социално-икономическия живот на територията на общината;
- липсата на координиран механизъм за обмен на информация относно реализираните проекти на стопанските субекти, поради ограничен достъп до данни от съответните регионални структури и институции.

Допълнително, самите годишни доклади за изпълнението на ПИРО не са изчерпателни и не винаги предоставят ясна и точна представа за състоянието на отделните приоритети и мерки. В редица случаи те отразяват (по-пълно или по-кратко) предимно отчетените дейности на общинската администрация, без да обхващат в пълнота дейността на други местни институции, неправителствени организации или частния сектор, които също допринасят към целите на плана. Това допълнително ограничава възможността за цялостна и количествено прецизна оценка.

Поради тези обективни затруднения, липсата на данни за определени индикатори не следва да се интерпретира като липса на напредък или „нулево изпълнение“. В повечето случаи става въпрос за недостиг на достъпна и актуализирана информация, а не за отсъствие на дейности. По тази причина направените анализи и оценки се базират на наличния към момента доказателствен материал, като се прилага принципът на аналитична предпазливост при тълкуването на резултатите.

Същевременно, наличието на проекти в процес на изпълнение или на такива, чието изпълнение предстои, следва да се разглежда като индикация за активност и напредък по съответните приоритетни области, макар и той да не е отчетен. Ефектите от тяхното

изпълнение ще могат да бъдат по-пълно отчетени в следващия етап на оценка на изпълнението на ПИРО, когато проектите достигнат фаза на реална реализация и отчетност.

В този контекст е важно да се подчертае, че съществуващите дефицити в системата за събиране и координация на данните ограничават пълнотата и детайлността на информацията, която е база за анализ. Те не следва да се възприемат като признак за слабост в изпълнението на ПИРО, а като техническо и институционално предизвикателство, което може да бъде преодоляно чрез въвеждане на по-интегрирана система за мониторинг, редовна актуализация на данните и по-тясно взаимодействие между местните и регионалните структури.

При анализа на резултатите се отчита възможността за непълнота на данните, като изводите са формулирани с оглед на реално установимата информация и при спазване на принципите на прозрачност и аналитична обосновааност.

3.2. Данни и резултати

Приоритет, Специфична цел, Мярка, Проект/Дейност	Стойност	Източник на финансова подкрепа	Резултати
Приоритет 1: Подкрепа за устойчив икономически растеж, развитие на иновации и технологично развитие			
Специфична цел 1.1. Привличане на инвестиции и насърчаване на предприемачеството			
Мярка „Насърчаване на предприемачеството чрез създаване на работни пространства и инструменти за консултиране и обучение и развитие на мрежови старт-ъпи с участието на работещи производствени предприятия“			
<i>Young GREENtrepreneurs</i>			Създадени обучителни модули за разработване на „зелени“ продукти: пакет за онлайн обучение със свободен достъп, обхващащ компетенциите за разработване на „зелени“ продукти; Обучителни модули за развитие на „зелен“ бизнес: набор от 8 онлайн модула, подпомагащи развитието на „зеления“ бизнес чрез подхода „стъпка по стъпка“.
Мярка „Развитие на модерно земеделие и свързани производства“			
<i>Увеличаване на пазарния дял и повишаване на конкурентоспособността на земеделските стопани чрез възможности за професионална квалификация</i>	25 275,00 лв.	2014BG06RDNP001 Програма за развитие на селските райони	Повишена конкурентоспособност на 15 земеделско стопани; 15 земеделски стопани с повишена професионална квалификация

<i>Подпомагане развитието на стопанството на земеделски стопанин ...</i>	29 337,00 лв.	2014BG06RDNP001 Програма за развитие на селските райони	Подпомогнато едно земеделско стопанство
<i>Административни дейности за подпомагане на земеделските стопани по различни схеми и мерки (2021)</i>			Предоставена административна подкрепа на земеделски стопани. Подадени 92 заявления от земеделски стопани
<i>Административни дейности за подпомагане на земеделските стопани по различни схеми и мерки (2022)</i>			Предоставена административна подкрепа на земеделски стопани. Подадени 92 заявления от земеделски стопани
<i>Административни дейности за подпомагане на земеделските стопани по различни схеми и мерки (2023)</i>			Предоставена административна подкрепа на земеделски стопани. Подадени 90 заявления от земеделски стопани
<i>Административни дейности за подпомагане на земеделските стопани по различни схеми и мерки (2024)</i>			Предоставена административна подкрепа на земеделски стопани. Подадени 90 заявления от земеделски стопани
<i>Подпомагане на земеделски стопани/предприятия през 2023 по схеми и мерки на ДФЗ</i>		Държавен фонд земеделие	64 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2023
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 1</i>	451 179,31 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 2</i>	36 320,24 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 3</i>	20 473,46 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 4</i>	14 908,74 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 5</i>	1 606,62 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 6</i>	30 961,32 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 7</i>	69 487,52 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 8</i>	29 395,67 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 9</i>	42 413,64 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 10</i>	78 853,22 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 11</i>	10 222,67 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 12</i>	9 748,82 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 13</i>	24 876,52 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 14</i>	16 135,57 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 15</i>	16 079,77 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 16</i>	1 697,53 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 17</i>	24 628,08 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 18</i>	34 085,75 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 19</i>	13 102,12 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 20</i>	1 828,09 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 21</i>	28 346,94 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 22</i>	19 444,69 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 23</i>	20 378,01 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 24</i>	16 424,43 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 25</i>	21 704,26 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 26</i>	11 482,61 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 27</i>	527,63 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 28</i>	22 743,62 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 29</i>	25 212,23 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 30</i>	22 786,09 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 31</i>	26 287,97 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 32</i>	8 632,72 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 33</i>	21 402,26 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 34</i>	878,29 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 35</i>	6 949,54 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 36</i>	1 275,18 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 37</i>	25 779,01 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 38</i>	26 550,25 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 39</i>	35 544,51 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 40</i>	14 582,26 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 41</i>	6 956,75 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 42</i>	3 613,12 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 43</i>	873,83 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 44</i>	6 428,94 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 45</i>	4 891,27 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 46</i>	19 696,53 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 47</i>	44 048,37 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 48</i>	22 806,23 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 49</i>	9 789,25 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 50</i>	3 191,99 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 51</i>	4 049,67 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 52</i>	13 471,27 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 53</i>	24 645,43 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 54</i>	4 534,23 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 55</i>	16 117,14 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 56</i>	815,24 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 57</i>	10 287,44 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 58</i>	11 903,32 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 59</i>	15 303,91 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 60</i>	14 354,94 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 61</i>	34 284,30 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 62</i>	4 936,21 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 63</i>	26 435,36 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 64</i>	33 106,62 лв.	Държавен фонд земеделие	Земеделски стопанин/Предприятие получаващо подкрепа
<i>Подпомагане на земеделски стопани/предприятия през 2024 по схеми и мерки на ДФЗ</i>		Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024, 8 от които не получавали подкрепа през 20023
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 1</i>	787 647,58 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 2</i>	28 249,05 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 3</i>	12 230,55 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 4</i>	7 950,59 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 5</i>	2 624,68 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 6</i>	29 416,49 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 7</i>	49 012,73 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 8</i>	25 894,98 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 9</i>	35 929,35 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 10</i>	57 455,78 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 11</i>	4 969,92 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 12</i>	11 619,55 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 13</i>	23 870,71 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 14</i>	20 204,35 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 15</i>	13 980,78 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 16</i>	2 720,21 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 17</i>	23 142,60 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 18</i>	21 660,32 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 19</i>	30 020,58 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 20</i>	11 782,90 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 21</i>	5 221,52 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 22</i>	26 801,91 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 23</i>	15 635,55 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 24</i>	21 038,64 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 25</i>	14 172,36 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 26</i>	20 734,90 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 27</i>	7 853,34 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 28</i>	2 562,85 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 29</i>	22 258,35 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 30</i>	24 602,32 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 31</i>	23 799,95 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 32</i>	24 598,16 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 33</i>	9 014,38 лв.	Държавен фонд земеделе	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 34</i>	23 018,00 лв.	Държавен фонд земеделе	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 35</i>	3 885,29 лв.	Държавен фонд земеделе	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 36</i>	6 666,72 лв.	Държавен фонд земеделе	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 37</i>	2 458,21 лв.	Държавен фонд земеделе	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 38</i>	25 368,45 лв.	Държавен фонд земеделе	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 39</i>	26 587,09 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 40</i>	30 232,04 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 41</i>	14 531,69 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 42</i>	6 819,22 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 43</i>	3 441,78 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 44</i>	2 455,23 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 45</i>	2 512,72 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 46</i>	4 339,15 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 47</i>	24 848,96 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 48</i>	26 269,04 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 49</i>	24 902,60 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 50</i>	23 049,31 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 51</i>	16 558,23 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 52</i>	3 022,20 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 53</i>	3 988,95 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 54</i>	13 502,33 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 55</i>	23 285,69 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 56</i>	4 682,93 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 57</i>	16 761,19 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 58</i>	38 406,34 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 59</i>	146 635,00 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 60</i>	9 900,90 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 61</i>	14 231,58 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 62</i>	20 617,15 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 63</i>	37 530,96 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 64</i>	25 275,00 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 65</i>	36 404,99 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 66</i>	4 877,51 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 67</i>	12 993,42 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
<i>Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 68</i>	27 483,37 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024

Подпомогнат земеделски стопанин/предприятие № 69	31 711,22 лв.	Държавен фонд земеделие	69 бр. подпомогнати земеделски стопани/предприятия през 2024
Извънредни проекти за привличане на средства за преодоляване на негативните икономически въздействия от COVID-19			
40 проекта за "Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19"	301 618,01 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Осигурена ликвидност за функционирането на 40 предприятия
BG16RFOP002-2.089-3074 Подкрепа за малки предприятия с оборот над 500 000 лв. за преодоляване на икономическите последици от пандемията COVID-19	50 000,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Осигурена ликвидност за функционирането на едно предприятие
BG16RFOP002-2.089-1031 Подкрепа за малки предприятия с оборот над 500 000 лв. за преодоляване на икономическите последици от пандемията COVID-19	50 000,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Осигурена ликвидност за функционирането на едно предприятие
BG16RFOP002-2.089-1010 Подкрепа за малки предприятия с оборот над 500 000 лв. за преодоляване на икономическите последици от пандемията COVID-19	50 000,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Осигурена ликвидност за функционирането на едно предприятие
BG16RFOP002-2.089-1621 Подкрепа за малки предприятия с оборот над 500 000 лв. за преодоляване на икономическите последици от пандемията COVID-19	50 000,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Осигурена ликвидност за функционирането на едно предприятие
BG16RFOP002-2.089-4911 Подкрепа за малки предприятия с оборот над 500 000 лв. за преодоляване на икономическите последици от пандемията COVID-19	50 000,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Осигурена ликвидност за функционирането на едно предприятие
Подкрепа за средни предприятия за преодоляване на икономическите последици от пандемията COVID-19	133 000,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Осигурена ликвидност за функционирането на едно предприятие
Мярка „Прилагане на стратегия на местно развитие на територията на общините Трявна и Дряново“			

<i>"Туристически информационен център - Трявна минало и настояще"</i>	61 499,00 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.376 - МИГ "Дряново – Трявна – в сърцето на Балкана"	Обновен туристически информационен център
<i>„Местността „Кръста“ - релакс, спорт и забавления сред природата“</i>	83 867,74 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.117 - МИГ Дряново - Трявна	Облагородена зона за отдих
<i>„Изграждане на нова система за отопление на ЦДГ „Калина“, гр. Трявна чрез доставка на нов котел за отопление“</i>	35 978,64 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.117 - МИГ Дряново - Трявна	Изградена система за отопление, чрез доставен котел за отопление
<i>Рехабилитация на улица „Черновръх“, Община Трявна.</i>	99 665,00 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.455 - МИГ Дряново - Трявна	Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Доставка на оборудване за посетителски център – Тревненска иконописна школа</i>	49 418,04 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.560 - МИГ "Дряново – Трявна – в сърцето на Балкана	Доставено оборудване за посетителски център – Тревненска иконописна школа
<i>Доставка на видеостена и озвучителна система за представяне и опознаване на културно-историческото наследство на община Трявна и региона</i>	83 995,20 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.560 - МИГ "Дряново – Трявна – в сърцето на Балкана	Доставена видеостена и озвучителна система за представяне и опознаване на културно-историческото наследство на община Трявна и региона
<i>Доставка на мобилна сцена за културни мероприятия с образователна и познавателна цел</i>	82 188,00 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.560 - МИГ "Дряново – Трявна – в сърцето на Балкана	Доставена мобилна сцена за културни мероприятия с образователна и познавателна цел
<i>Реконструкция на улици в град Трявна</i>	467 529,84 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.561 - МИГ Дряново	Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък

Ремонт, реконструкция и благоустройство на ул. „Проф. Пенчо Райков“ и ул. „Петко Р. Славейков“	35 998,32 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.173 - МИГ "Дряново - Трявна - в сърцето на Балкана"	Осъществяване на ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Мярка „Осъществяване на публично - частни партньорства, вкл. за почистване и реконструкция на изоставени индустриални терени бивши производствени предприятия“			
Специфична цел 1.2. Изграждане на иновационна среда и мрежи за ново развитие			
Мярка „Стимулиране на иновациите и цифровата трансформация в МСП“			
Мярка „Подкрепа на дейности за въвеждане на нови технологии, в т.ч. за намаляване на ресурсната и енергийна ефективност на производството и насърчаване на прехода към кръгова икономика“			
Възстановяване на МСП чрез подобряване на енергийната ефективност	72 830,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Подобряване на енергийната ефективност в едно предприятие
"Подобряване производствения капацитет в Елит Стил ЕООД"	389 991,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Подобряване на производствения капацитет в едно предприятие
Подобряване на производствения капацитет в ЕТ "Стоян Делийски" за повишаване на експортния потенциал на територията на МИГ "Дряново - Трявна - в сърцето на Балкана"	289 543,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Подобряване на производствения капацитет в едно предприятие
Подобряване производствения капацитет в „ТВ-НЕТ САТЕЛИТ - КОНДУКОВ И СИЕ“ СД	148 770,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Подобряване на производствения капацитет в едно предприятие
Мярка „Дигитализация на селското стопанство“			
Специфична цел 1.3. Подкрепа за устойчиви качествени работни места и подобряване достъпа до заетост			
Мярка „Насърчаване на заетостта, стажове, обучения и активизиране на безработни и неактивни младежи“			
Включване в заетост, чрез програма "Активизиране на неактивни лица" (2021)		Активизиране на неактивни лица	1 лице, включено в заетост
Включване в заетост, чрез програма "Старт в кариерата" (2021)		"Старт в кариерата"	1 лице, включено в заетост

Включване в заетост, чрез програма <i>Активиране на неактивни лица (2023)</i>		Активиране на неактивни лица	1 лице, включено в заетост
Включване в заетост, чрез <i>Регионална програма заетост (2022)</i>		Регионална програма заетост	18 лица, включени в заетост
<i>Възможност за професионална реализация в "ХАЙ ТЕКС - Р" ЕООД</i>	180 980,00 лв.	2014BG16RFOP002 Иновации и конкурентоспособност	Повишена конкурентоспособност в едно предприятие, включени в заетост представители на социално уязвими групи, закупено оборудване
<i>Въвеждане в заетост на безработни лица (2023 г.)</i>			Включени в заетост лица
Включване в заетост, чрез <i>Регионална програма заетост (2023)</i>		Регионална програма заетост	6 лица, включени в заетост
<i>Разкриване на работни места за аварийни дейности</i>		<i>Програма за обучение и заетост на продължително безработни лица за разкриване на работни места за аварийни дейности на Агенция по заетостта" - 2 и компонент 2.</i>	6 лица, включени в заетост
Включване в заетост, чрез <i>Започвам работа" компонент 3</i>		Започвам работа" компонент 3	5 лица, включени в заетост
Включване в заетост, чрез програма <i>"Активиране на неактивни лица" (2023)</i>		Активиране на неактивни лица	1 лице, включено в заетост
Мярка „Подкрепа на обучението за заети лица и преквалификация съобразно регионалните и местните потребности от квалификация на работната сила“			
<i>Провеждане на обучения на служители от общинска администрация (2021)</i>			12 служителя преминали през обучение
<i>Провеждане на обучения на служители от общинска администрация (2022)</i>			15 служителя преминали през обучение

<i>Провеждане на обучения на служители от общинска администрация (2023)</i>			20 служителя преминали през обучение
<i>Провеждане на обучения на служители от общинска администрация (2024)</i>			10 служителя преминали през обучение
<i>Мярка „Обучение за придобиване на ключови умения и квалификация от безработни лица и повишаване на тяхната пригодност за заетост“</i>			
<i>Организиране на обучения за професионална квалификация и ключови компетентности, с фокус над продължително безработни лица, лица с ниско образование и без квалификация, младежи под 29 г. и неактивни лица</i>		Държавен бюджет	Включени в обучения за професионална квалификация и ключови компетентности, с фокус над продължително безработни лица, лица с ниско образование и без квалификация, младежи под 29 г. и неактивни лица
<i>Организиране на обучения за професионална квалификация и ключови компетентности, с фокус над продължително безработни лица, лица с ниско образование и без квалификация, младежи под 29 г. и неактивни лица</i>		Държавен бюджет	Включени в обучение 5 лица, от социално уязвими групи
<i>Организиране на обучения за професионална квалификация и ключови компетентности, с фокус над продължително безработни лица, лица с ниско образование и без квалификация, младежи под 29 г. и неактивни лица</i>		Държавен бюджет	Организиране на обучения за придобиване на професионална квалификация и за ключови компетентности; 15 лица, включени в обучения
<i>Шанс за зелена и социална заетост 2024</i>		Държавен бюджет	Включени в обучения 15 безработни лица за придобиване на професионална квалификация и за ключови компетентности
<i>Мярка „Интегрирани услуги и гъвкаво обучение за насърчаване на ученето през целият живот и заетостта сред уязвими групи</i>			

СУ „Обучение в придобиване на умения“ на 17 деца и 12 родители.			Предоставена интегрирана услуга за обучение в придобиване на умения на уязвими групи
"Учим и играем"		РЕРКО БЪЛГАРИЯ	7 деца завършили образователните курсове
Мярка „Насърчаване на участие на жените на пазара на труда, по-добър баланс между професионалния и личния живот, включително достъп до грижи за деца“			
Ние сме съюз на равенството, така че нека бъдем обединени в многообразието. Ние сме съюз на равенството, така че нека бъдем обединени в многообразието		Програма CERV	Подкрепа на равенството между половете
Мярка „Адаптиране на работната среда за справяне с рисковете за здравето, адаптиране на работодателите и работниците с промените на възрастта“			
Здраве и безопасност за работещите в ИНТЕРТОП ЕООД, гр. Трявна	85 125,69 лв.	2014BG05M90P001 Развитие на човешките ресурси	По-добра организация, по-високо качество и привлекателност на труда в предприятието; Повишаване на производителността и подобряване на професионалния и здравния статус на работещите.
Подобряване условията на труд на работещите в "М1-Манев, Колева" ООД	36 645,95 лв.	2014BG05M90P001 Развитие на човешките ресурси	Осигурени добри и безопасни условия на труд; Подобро качество на работните места и повишена у производителността на труда в предприятието
Социални придобивки и по-здравословни условия на труд в "Монолит-Т" ООД	20 509,50 лв.	2014BG05M90P001 Развитие на човешките ресурси	Подобри условия на труд и по-добри условия за отход и хранене на работещите в дружеството
Специфична цел 1.4. Устойчиво развитие на туризма			
Програма „Развитие на общ туристически продукт „Възраждане“ с обхват обекти на територията на населените места Велико Търново, Габрово, Дряново, Трявна, Боженци, Елена“			

Програма „Експониране на културното и културно-историческото наследство“

<p><i>Организиране, участие, провеждане и отразяване на културни събития, част от културния календар на Община Трявна през 2021 г.</i></p>			<p>Реализация на годишния събитийен и културен календар</p>
<p><i>Организиране, участие, провеждане и отразяване на културни събития, част от културния календар на Община Трявна през 2021 г.</i></p>			<p>Реализация на годишния събитийен и културен календар</p>
<p><i>Организиране, участие, провеждане и отразяване на културни събития, част от културния календар на Община Трявна през 2021 г.</i></p>			<p>Реализация на годишния събитийен и културен календар</p>
<p><i>Организиране, участие, провеждане и отразяване на културни събития, част от културния календар на Община Трявна през 2021 г.</i></p>			<p>Реализация на годишния събитийен и културен календар</p>
<p><i>Инициране на работна среща в сградата на община Трявна на тема: Споделен опит в приучването, изграждането и поддържането на туристически маршрути и екопътеки на територията на общините Трявна, Дряново и Габрово - очаквания и реални възможности"</i></p>			<p>Стартирала инициативи за съвместна работа с професионални и неформални общности за развитието на туристическия продукт</p>
<p><i>Обществено обсъждане на разработвано проектно предложение „Изграждане на туристическа инфраструктура в района на пещера „Змеева дупка“.</i></p>			<p>Обществено обсъждане на разработвано проектно предложение „Изграждане на туристическа инфраструктура в района на пещера „Змеева дупка“.</p>
<p><i>Откриване на Музей на архитектурата в Трявна и експониране на нова експозиция</i></p>			<p>Открит нов музей, представена нова експозиция в т.ч. чрез QR код, холограмна инсталация анимация и др.</p>

Мярка „Дигитализация на експозициите и създаване на виртуални представяния и услуги с възможност за онлайн представяне, обучение и посещения“			
Мярка „Експертиза на професионалните и неформалните общности за идентифициране и осъществяване на инициативи за подкрепа на икономическото развитие на общината, вкл. и в областта на туризма“			
Програма „Туристически маршрути за създаване на оптимална симбиоза между мрежите на НАТУРА 2000 и тези на културно-историческото наследство			
Туристически поход и подновяване на еко маршрута до пещера "Змеева дупка" край град Трявна			Подновен туристически маршрут
Подновяване на маркировката и почистване на туристическата пътеки: Трявна – хотел „Бръшлян“ – пещера Змеева дупка – с. Генчовци – с. Боженците (жълт цвят).			Подновен туристически маршрут
Програма „Експониране на културното и културно-историческото наследство“			
Миналото на Трявна в дигиталното бъдеще	12 000,00 лв.	Национален фонд "Култура"	Създаден първият мобилен аудио-гид за Трявна
Мярка „Създаване и развитие на туристически маршрути в планинската част на общината“			
Мярка „Поетапно изграждане на велосипедни маршрути в общината, вкл. връзки с други познавателни маршрути – културно-историческо наследство, селски и семеен туризъм, здравен туризъм“			
Програма „Спортен туризъм и атракционни“			
Мярка „Развитие на спортен туризъм“			

„Кът за отдих и зона за спорт „Обичам природата - и аз участвам“	7 978,80 лв.		Създаден кът за отдих
Зелената идея на Трявна – Докосване до Балкана”	9 385,32 лв.	ПУДООС	Облагороден и подобрен кът за отдих
Изграждане на зона за отдих – с. Веленци, еко-пътека Трявна – Боженци	14 982,60 лв.		Създадена зона за отдих
Доставка и монтаж на спортни уреди за приключенска площадка в района на "Етнографски комплекс	20 000,00 лв.		Обособена приключенска площадка в района на "Етнографски комплекс
Кът за отдих и почивка в кв. 134” в поземлен имот с идентификатор 73403.501.2528 по КККР на гр. Трявна, общ. Трявна, обл. Габрово	14 992,80 лв.		Създаден кът за отдих
Благоустрояване на терен "Божковска поляна" и изграждане на мостово съоръжение по плана на кв. Божковци, гр. Трявна,	499 196,98 лв.		Благоустроен терен "Божковска поляна"
Мярка „Изграждане и развитие на атракциони на територията на общината“			
Приоритет 2: Развитие на човешкия потенциал и добро управление			
Специфична цел 2.1. Подобряване на достъпа до качествено образование			
Програма „Подобряване на материално – техническата база за обучение и създаване на условия за разширяване използването на ИКТ инфраструктура в учебния процес“			
Инженеринг - Ремонт на ел. инсталация в ОУ "Проф. П. Н. Райков", включително авторски и строителен надзор, гр. Трявна	5 403,76 лв.		Осъществен инженеринг - ремонт на ел. инсталация в ОУ "Проф. П. Н. Райков", включително авторски и строителен надзор, гр. Трявна
Инженеринг - ремонт на ел. инсталация и изграждане на нова противоизвестителна система в СУ "П.Р. Славейков", гр. Трявна - авторски и строителен надзор	44 754,00 лв.		Осъществен инженеринг
Доставка и монтаж на оповестителна система и оборудване към нея в НЧ „П. Славейков - 1871“, гр. Трявна	8 232,68 лв.		Доставка и монтаж на оповестителна система и оборудване към нея
Инженеринг - Основен ремонт на помещение и санитарен възел към него в сграда - библиотека към СУ "П.Р.Славейков", гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	24 903,88 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг основен ремонт покрив на сграда към библиотека СУ "П.Р.Славейков", гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	30 200,00 лв.		Осъществен инженеринг

<i>Ремонт СУ "П.Р.Славейков" гр. Трявна</i>	24 014,13 лв.		Осъществен ремонт в "П.Р.Славейков"
<i>Видеонаблюдение на сградата и двора на ДГ "Светлина", ДГ "Калина", гр. Трявна</i>	9 828,00 лв.		Система за видеонаблюдение
<i>Ремонт на настилки и алеи в двора на ДГ "Калина", гр. Трявна (Обектът е преходен. Сумата е без аванс, който е платен през 2021г.)</i>	14 399,92 лв		Осъществен ремонт на настилки и алеи
<i>Ремонт на алея пред южна фасада на ДГ „Светлина“, гр. Трявна</i>	2 800,00 лв.		Осъществен ремонт на алеи
<i>Доставка и монтаж на врати в ДГ "Калина" - сграда детска градина, гр. Трявна</i>	16 600,00 лв		Доставени и монтирани врати
<i>Ремонт сграда ДГ "Светлина", гр. Трявна</i>	16 922,68 лв.		Осъществен ремонт в ДГ "Светлина"
<i>Ремонт сграда ДГ "Калина", гр. Трявна</i>	11 046,59 лв.		Осъществен ремонт в ДГ "Калина"
<i>Ремонт сграда ДГ "Калина", гр. Трявна</i>	31 823,04 лв.		Осъществен ремонт в ДГ "Калина"
<i>Ремонт и боядисване на помещения в ДГ "Калина", гр. Трявна - сграда детска градина</i>	3 318,50 лв.		Осъществен ремонт в ДГ "Калина"
<i>Ремонт СУ "П.Р.Славейков", гр. Трявна</i>	42 014,14 лв.		Осъществен ремонт в "П.Р.Славейков"
<i>Ремонт на настилки в двора на ДГ "Осми март", гр. Плачковци</i>	8 000,00 лв.		Осъществен ремонт на настилки
<i>Ремонт на санитарно помещение в ДГ "Калина", гр. Трявна - сграда детска ясла</i>	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт в ДГ "Калина"
Мярка „Изграждане на образователна STEM среда – оборудване на STEM кабинети в училищата“			

Мярка „Дигитална трансформация на училищното образование“			
Мярка „Обхващане и задържане в образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст			
<i>„Деца, учители и родители заедно за по-добро бъдеще в Трявна“</i>	99 148,00 лв.	2014BG05M20P001 Наука и образование за интелигентен растеж	Успешна интегрирани деца в т.ч. и такива от от маргинализирани общности, т от 3 до 7 години.
<i>Осигуряване на подкрепа към социално уязвими групи в рамките на специализирана услуга (СУ) под формата на материално подпомагане, подпомагане с усвояване на учебен материал и други (2021_</i>			Осъществена подкрепа за превенция от отпадане от училище за 40 деца
<i>Осигуряване на подкрепа към социално уязвими групи в рамките на специализирана услуга (СУ) под формата на материално подпомагане, подпомагане с усвояване на учебен материал и други (2021_</i>			Осъществена подкрепа за превенция от отпадане от училище за 37 деца
<i>СУ „Информирание и консултиране“ (2023)</i>			Осъществена подкрепа за превенция от отпадане от училище за 14 деца
Мярка „Прилагане на десегрегационни подходи в образованието			
<i>„Единни в многообразието си“</i>	62 280,16 лв.	2014BG05M20P001 Наука и образование за интелигентен растеж	Осигурена образователна среда, гарантираща качествено образование и активно социално приобщаване
<i>„Деца, учители и родители заедно за по-добро бъдеще в Трявна“</i>		2014BG05M20P001 Наука и образование за интелигентен растеж	Успешна интегрирани деца в т.ч. и такива от от маргинализирани общности, т от 3 до 7 години.
Програма „Развитие на качествено професионално образование“			
Мярка „Развитие на модулни учебни планове и програми за професии, отчитащи реалните нужди на пазара на труда, вкл. дуално образование и обучение за нуждите на туристическия сектор“			
Специфична цел 2.2. Развитие на здравна и социална инфраструктура			
Мярка „Продължаваща модернизация на МБАЛ „Д-р Т. Витанов“			

Инженеринг - Основен ремонт на английски двор към приземен етаж на МБАЛ д-р "Теодоси Витанов" ЕООД, вкл. Авторски и строителен надзор	6 849,97 лв.		Осъществен инженеринг - Основен ремонт на английски двор към приземен етаж на МБАЛ д-р "Теодоси Витанов" ЕООД, вкл. Авторски и строителен надзор
Медицинско оборудване за детско отделение на МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“ ЕООД, гр. Трявна	9 779,15 лв.	Асоциацията на жените в Европа	Доставено медицинско оборудване
Реконструкция трети етаж на МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“ ЕООД – строително монтажни работи за създаване и оборудване на изолирани помещения за лечение на пациенти с COVID-19, вкл. авторски и строителен надзор	261 690,00 лв.	ОПРР-МЗ	Осъществена реконструкция трети етаж на МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“ ЕООД
Отоплителна система на отделение за лечение на COVID 19 в МБАЛ "Д-р Теодоси Витанов", гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	45 000,00 лв.		Подобрено състоянието на отоплението в отделение за лечение на COVID 19 в МБАЛ "Д-р Теодоси Витанов"
Доставка и монтаж на климатици в МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“, гр. Трявна – сграда на поликлиниката за нуждите на извън болничната помощ	20 000,00 лв.		Осъществена доставка и монтаж на климатици в МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“;
Доставка и монтаж на алуминиева преградна дограма МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“, гр. Трявна – сграда на поликлиниката за нуждите на извън болничната помощ	10 000,00 лв.		Осъществена доставка и монтаж на алуминиева преградна дограма МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“
Предпроектно проучване и идеен проект за изграждане на соларна и фотоволтаична система на покрива на МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“, гр. Трявна	5 000,00 лв.		Изготвено предпроектна проучване и идеен проект за изграждане на соларна и фотоволтаична система на покрива на МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“
Инженеринг - изграждане система за топла вода на III етаж МБАЛ "Д-р Теодоси Витанов", гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	13 000,00 лв.		Осъществен инженеринг - изграждане система за топла вода на III етаж МБАЛ "Д-р Теодоси Витанов"

Ремонт на помещения (медицински център) и ВиК инсталация в сградата на МБАЛ "Д-р Теодоси Витанов", гр. Трявна	44 496,30 лв.		Осъществен ремонт на помещения (медицински център) и ВиК инсталация в сградата на МБАЛ "Д-р Теодоси Витанов"
Преустройство на сектор за водолечение към отделение по физикална и рехабилитационна медицина на МБАЛ "Д-р Теодосии Витанов" ЕООД	100 000,00 лв.	Проект "Красива България"/общински бюджет	Преустроен сектор за водолечение към отделение по физикална и рехабилитационна медицина на МБАЛ "Д-р Теодосии Витанов" ЕООД
Инженеринг основен ремонт на покрив и изграждане на фотоволтаична инсталация 90 kW в сградата на МБАЛ "Д-р Теодоси Витанов" гр. Трявна, включващ авторски и строителен надзор	225 740,00 лв.		Осъществен инженеринг основен ремонт на покрив и изграждане на фотоволтаична инсталация 90 kW в сградата на МБАЛ "Д-р Теодоси Витанов"
Даряване на рентгенов апарат		"ЕМКО" ООД	Дарен рентгенов апарат
Мярка „Развитие на система от лечебни заведения за долекуване, продължително лечение и възстановяване и лечебни заведения тип „хоспис“			
Мярка „Развитие на мрежа за прилагане на телемедицина за консултиране и проследяване на състоянието на пациенти в отдалечени от общинския център населени места			
Програма „Социална инфраструктура“			
Предоставяне на социални услуги (2021)			608 лица, които са ползватели на социални услуги
Предоставяне на социални услуги (2022)			550 лица, които са ползватели на социални услуги
Предоставяне на социални услуги (2023)			550 лица, които са ползватели на социални услуги
Предоставяне на социални услуги (2024)			550 лица, които са ползватели на социални услуги
Осъществяване на ремонт в общински жилища	19 927,41 лв.		Осъществен ремонт в общински жилища
Мярка „Деинституционализация на грижата за възрастни - Изграждане на ЦНСТ за възрастни хора“			

Мярка „Подобряване и поддръжка на материално-техническата база на изградените и предоставяни социални услуги в семейна среда и дневни центрове“			
<i>BG05M9OP001-6.004-0160 Патронажна грижа + в Община Трявна</i>	143 230,74 лв.	Развитие на човешките ресурси	Предоставена услуга Патронажна грижа +
<i>3.1 - Топъл обяд в условията на пандемията от COVID-19 в община Трявна</i>	44 218,02 лв.	2014BG05FMOP001 Оперативна програма за храни и/или основно материално подпомагане	Предоставена услуга Топъл обяд
<i>BG05M9OP001-6.002-0124 Патронажна грижа + в Община Трявна</i>	227 666,85 лв.	Развитие на човешките ресурси	Предоставена услуга Патронажна грижа +
<i>Укрепване на общинския капацитет в Община Трявна“</i>	72 485,03 лв.	Развитие на човешките ресурси	Разкрит фронт офис относно насочване за ползване на социални услуги в Община Трявна.
<i>BG05M9OP001-2.040-0125 Грижа в дома</i>	103 279,68 лв.	2014BG05M9OP001 Развитие на човешките ресурси	Предоставяне на социална услуга
<i>BG05M9OP001-2.101-0046 Грижа в дома</i>	46 490,03 лв.	2014BG05M9OP001 Развитие на човешките ресурси	Предоставяне на социална услуга
<i>BG05SFPR002-2.001-0125-C02 „Грижа в дома в Община Трявна“</i>	959 209,74 лв.	Развитие на човешките ресурси	Предоставяне на социална услуга
<i>Инженеринг на сграда с мултифункционална зала, зала за свободно време и зала за рехабилитация на Дневен център за пълнолетни лица с увреждания</i>	88 194,00 лв.	Общински бюджет	Мултифункционална зала, зала за свободно време и зала за рехабилитация на Дневен център за пълнолетни лица с увреждания
Мярка „Инфраструктура и оборудване на лична мобилност и достъпност за хората с трайни увреждания“			
<i>Оборудване на център за кинезитерапия за деца със специални образователни потребности в Средно училище „Петко Рачев Славейков“ гр. Трявна</i>	9 779,15 лв.	Асоциацията на жените в Европа	Оборудван център за кинезитерапия за деца със специални образователни потребности в Средно училище „Петко Рачев Славейков“ гр. Трявна

Функциониране на "Дневен център за пълнолетни лица с увреждания" (дневна грижа)			Функциониращ дневен център
Функциониране на "Дневен център за пълнолетни лица с увреждания" (седмична грижа)			Функциониращ дневен център
Закупуване на неупотребяван лекотоварен автомобил за разнос на храна до потребителите на услугата "Топъл обяд"	45 000,00 лв.		Закупен неупотребяван лекотоварен автомобил за разнос на храна до потребителите на услугата "Топъл обяд"
Мярка „Подобряване на достъпа до заетост на хората с увреждания и на други уязвими групи чрез предоставяне на комплексни услуги, вкл. към техните семейства“			
Здраве и социално развитие на уязвими лица	82 593,82 лв.	2014BG05M9OP001 Развитие на човешките ресурси	Подпомагане на здравето и социалното развитие на уязвими в обществото групи
Дейност на комплекс за социални услуги - Център за обществена подкрепа Трявна / SOS Консултативен център			Предоставени социални услуги
Мярка "Развитие на системата от социални предприятия"			
СОЦИАЛНО ПРЕДПРИЯТИЕ "РАБОТИЛНИЦА ЗА СУВЕНИРИ И КУЛТУРА"	172 363,80 лв.	2014BG05M9OP001 Развитие на човешките ресурси	Осъществяващо дейност социално предприятие
Функциониране на "Социално предприятие за социални услуги" – Трявна			Осъществяващо дейност социално предприятие
„Подкрепа за уязвими лица от Община Трявна“	128 327,57 лв.	2014BG05M9OP001 Развитие на човешките ресурси	Осъществяващо дейност социално предприятие
Мярка „ Развитие на социална услуга Заместваща грижа на междуобщинско ниво“			
Приеми ме - 2015		Развитие на човешките ресурси	Предоставена социалната услуга „приемна грижа“
Специфична цел 2.3. Подкрепа за развитие на културата и спорта			
Програма „Културна инфраструктура и подкрепа за културната индустрия и културно-историческото наследство“			

Мярка „Реконструкция, въвеждане на мерки за енергийна ефективност и развитие на материално-техническото състояние на сградния фонд на културните институции“			
Реконструкция и оборудване на читалищни сгради в община Трявна	271 661,85 лв.	2014BG06RDNP001 Програма за развитие на селските райони	Осъществена реконструкция на две читалищни сгради
Изпълнение на СМР вътрешна реконструкция на читалищни сгради в общ. Трявна.	109 957,45 лв.		Осъществена реконструкция
Основен ремонт керамична настилка, гр. Трявна.	19 871,20 лв.	Проект "Красива България"	Осъществен ремонт
Ремонт, оборудване и обзавеждане на библиотека в НЧ "Пенчо Славейков 1871" гр. Трявна	35 998,32 лв.		Осъществен ремонт
Мярка „Съхраняване, опазване и частично експониране на недвижимо културно наследство“			
Машини от дърво	9 000,00 лв.	Министерство на културата	Реставрация и консервация на дървен струг и преса за гладене на вълнени платове, от фонда на Специализирания музей за резбарско и зографско изкуство – гр. Трявна
Мярка „Дигитализация на музейни и библиотечни фондове“			
Програма „Спортна инфраструктура“			
Осъществяване на дейност за финансово подпомагане на спортни клубове (2021)	84 876,44 лв.		Осъществена подкрепа на спортните клубове в общината
Осъществяване на дейност за финансово подпомагане на спортни клубове (2022)	68 818,01 лв.		Осъществена подкрепа на спортните клубове в общината
Осъществяване на дейност за финансово подпомагане на спортни клубове (2023)	52 556,00 лв.		Осъществена подкрепа на спортните клубове в общината. Изплатени субсидии на спортните клубове през 2023 г. – общо в размер на 52 556.00 лв.
Осъществяване на дейност за финансово подпомагане на спортни клубове (2024)	65 640,00 лв.		Осъществена подкрепа на спортните клубове в общината

Провеждане на среща с Министъра на спорта относно изграждане на дългоочакваната спортна зала в Трявна и прилежащи към нея спортни обекти			Проведена среща с Министъра на спорта относно изграждане на дългоочакваната спортна зала в Трявна и прилежащи към нея спортни обекти
Инициране на работна среща с представителите на Общинска администрация - Несебър			Усвоено ноу-хау
Мярка „Продължаваща реконструкция на съществуващи спортни и детски площадки, спортни обекти в училищата и детските заведения и изграждане на нови площадки“			
Ремонт и изграждане на спортни площадки в двора на ДГ „Светлина“ и кв.23 по плана на гр. Трявна	62 156,45 лв.	2014BG06RDNP001 Програма за развитие на селските райони	Осъществен ремонт/изграждане на спортна площадка
Ремонт на настилка на спортна площадка на ОУ "проф. П.Н. Райков", гр. Трявна	28 876,32 лв.		Осъществен ремонт на спортна площадка
Ремонт на настилка на участък в двора на ОУ "Васил Левски", гр. Плачковци, ул. "Васил Левски", гр. Плачковци	27 999,98 лв.		Осъществен ремонт на настилка
Ремонт на открития басейн гр. Трявна	43 074,16 лв.		Осъществен ремонт на басейн
Инженеринг - подмяна подова конструкция на физкултурен салон в ОУ „Васил Левски“, гр. Плачковци, вкл. авторски и строителен надзор	12 484,96 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг - Основен ремонт на санитарни помещения и покрив над стълби към физкултурен салон на ОУ "Проф. П. Н. Райков", гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	8 875,42 лв.		Осъществен инженеринг
Ремонт на санитарни помещения и малък физкултурен салон в СУ "П.Р.Славейков", гр. Трявна	24 992,00 лв.		Осъществен ремонт на санитарни помещения и физкултурен салон
Проектиране, авторски надзор и СМР на обект: "Основен ремонт на комбинирана спортна площадка в двора на СУ "П.Р.Славейков", гр. Трявна, вкл. строителен надзор	51 070,00 лв.	Програма за изграждане и основен ремонт на спортни площадки в държавните и общински училища	Проектиране, авторски надзор и СМР на обект: "Основен ремонт на комбинирана спортна площадка в двора на СУ "П.Р.Славейков", гр. Трявна, вкл. строителен надзор
Обособяване на танцов и тренировъчен салон в СУ "П.Р.Славейков" гр. Трявна	1 486,80 лв.		Обособен танцов и тренировъчен салон
Мярка „Подобряване на оборудване на съществуващите спортни обекти със съвременни, безопасни съоръжения за спортни дейности“			

Спортна площадка за фитнес уреди на открито	114 242,20 лв.	2014BG06RDNP001 Програма за развитие на селските райони	Изградена спортна площадка с фитнес уреди на открито
Фитнес зона - здраве за децата на Плачковци“	9 489,00 лв.		Обособена фитнес зона
Специфична цел 2.4. Управление в подкрепа на развитието			
Мярка „Дигитализация на общинската администрация и разширено предоставяне на електронни административни услуги“			
Действаща Е-услуга за плащане на местни данъци и ТБО			Действаща Е-услуга за плащане на местни данъци и ТБО
Участие в проект "Широкомащабно разгръщане на цифрова инфраструктура на територията на България"			Публична институция, получаваща подкрепа за разработване на цифрови услуги и приложения
Мярка „Дигитализация и въвеждане на ИКТ решения в обекти на публичните услуги в здравеопазването, образованието, социалното подпомагане и културата“			
Мярка Разработване на общ GIS проект с общините Габрово и Дряново			
Мярка „Сътрудничество и развитие“			
Прилагане на мерки за осъществяване на партньорства (2021)			Приложени мерки за осъществяване на партньорство
Прилагане на мерки за осъществяване на партньорства (2022)			Приложени мерки за осъществяване на партньорство
Прилагане на мерки за осъществяване на партньорства (2023)			Приложени мерки за осъществяване на партньорство

<i>Прилагане на мерки за осъществяване на партньорства (2024)</i>			Приложени мерки за осъществяване на партньорство
<i>Сътрудничество със Сдружение "Дузлаж" (2021)</i>			Осъществено сътрудничество със Сдружение "Дузлаж"
<i>Сътрудничество със Сдружение "Дузлаж" (2022)</i>			Осъществено сътрудничество със Сдружение "Дузлаж"
<i>Сътрудничество със Сдружение "Дузлаж" (2023)</i>			Осъществено сътрудничество със Сдружение "Дузлаж"
<i>Сътрудничество със Сдружение "Дузлаж" (2024)</i>			Осъществено сътрудничество със Сдружение "Дузлаж"
<i>Активни граждани за енергийно независими общини</i>	280 266,14 лв.	Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство.	Повишена гражданската осведоменост в общините Трявна, Дряново, Костинброд и Панагюрище и енергийната демокрация, посредством колективни действия за подкрепа на енергийния преход.
<i>Проект „Мрежи от градове“</i>		Европа за гражданите	Участие в проекти за участие в транснационални/междурегионални мрежи за обмен на опит и добри практики
<i>"Ние сме съюз на равенството, така че нека бъдем обединени в многообразието"</i>		Програма CERV	Подкрепа на равенството между половете

Приоритет 3: Устойчиво териториално развитие и свързаност			
Специфична цел 3.1. Градско развитие и укрепване на селищната мрежа			
Програма „Прилагане на енергоспестяващи мерки в областта на сградния фонд“			
Мярка „Изготвяне на обследвания за ЕЕ и технически обследвания на жилищни и обществени сгради в населените места“			
<i>Извършване на енергийно обследване във връзка с проектно предложение за внедряване на мерки за енергийна ефективност в административната сграда на община Трявна</i>			Извършено енергийно обследване
<i>Извършване на енергийно обследване на жилищни блокове</i>			Извършено енергийно обследване
<i>Извършване на енергийно обследване на НЧ "Пенчо Славейков-1871"</i>			Извършено енергийно обследване
<i>Извършване на енергийно обследване на ДГ "Светлина"</i>			Извършено енергийно обследване
<i>Извършване на енергийно обследване на "Дом за стари хора"</i>			Извършено енергийно обследване
<i>Извършване на енергийно обследване на 2 бр. сгради, част от стадион "Ангел Кънчев"</i>			Извършено енергийно обследване
<i>Извършване на енергийно обследване на НЧ "Капитал дядо Никола"</i>			Извършено енергийно обследване
Мярка „Изпълнение на мерки за енергийна ефективност в жилищни и обществени сгради в населените места“			
<i>Внедряване на мерки за енергийна ефективност в административната сграда на Община Трявна</i>	897 701,14 лв.	BGENERGY Възобновяема енергия, енергийна ефективност, енергийна сигурност	Внедрени мерки за енергийна ефективност
<i>Санитаране на фасадата на сградата на пожарната и подмяна на покривната система в гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор</i>	40 754,00 лв.		Внедрени мерки за енергийна ефективност
<i>„Изграждане на нова система за отопление на ЦДГ „Калина“, гр. Трявна чрез доставка на нов котел за отопление“</i>		Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.117 - МИГ Дряново - Трявна	Изградена система за отопление, чрез доставен котел за отопление

Санитарне на източната фасада на ДГ "Осми март", гр. Плачковци	17 999,66 лв.		Внедрени мерки за енергийна ефективност
Програма "Селищно развитие"			
Марка „Рехабилитация на публични пространства – площади, детски и спортни площадки, зелени площи“			
Иновативни решения за адаптация към климатичните промени	49 997,00 лв.	Национален Доверителен Екофонд	Поставени четири нови соларни пейки и проведено обучение, свързано с климатичните проблеми и адаптациите към съпътстващите ги тях промени.
Кът за отдих и зона за детски игри в кв. Димиев хан" гр. Трявна	9 493,20 лв.		Създаден кът за отдих
Зелената алея на Трявна" - докосване до Балкана	9 385,32 лв.		Обособена алея
Вертикална планировка на Гробищен парк, гр. Трявна	20 200,00 лв.		Осъществена вертикална планировка на Гробищен парк гр. Трявна
Инженеринг основен ремонт околоблоково пространство на ул. "Люляк" - блок №4, №6, гр. Плачковци, вкл. авторски и строителен надзор -етап I	25 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Благоустрояване задблоково пространство на ул. "Патриарх Евтимий" №93 - №97, гр. Трявна	50 000,00 лв.		Благоустроено задблоково пространство
Основен ремонт или вертикална планировка околоблоково пространство на ул. "Ангел Кънчев" от №70 до №80 (ЖСК "Хемус")	29 726,00 лв.		Осъществен основен ремонт или вертикална планировка околоблоково пространство
Благоустрояване междублоково пространство на ул. "Люляк" - блок №2, №4, №6 гр. Плачковци	14 929,00 лв.		Благоустроено междублоково пространство
Асфалтиране на паркоместа, прилежащи към Спортен комплекс - гр. Плачковци	11 914,00 лв.		Асфалтирани паркоместа, прилежащи към Спортен комплекс - гр. Плачковци
Инженеринг – основен ремонт на околоблоково пространство в ПИ 56719.501.1351 и ПИ 56719.501.1209 по КК и КР на гр. Плачковци, ул. „Планинец“ №26, вкл. авторски и строителен надзор	30 000,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг – Основен ремонт на алея – ПИ с идентификатор 73403.122.83 по КК и КР на гр. Трявна (езерото Трявна), включително авторски и строителен надзор	70 000,00 лв.		Осъществен инженеринг

Инженеринг – Основен ремонт на междублоково пространство на ул. „Люляк“ №4, №6, гр. Плачковци, вкл. авторски и строителен надзор – етап II	46 000,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг – Основен ремонт задблоково пространство в ПИ 73403.501.2431 по КК и КР на гр. Трявна (ул. „Иглика“ – ул. „Светушка“), вкл. авторски и строителен надзор	42 620,00 лв.		Осъществен инженеринг
Обособяване на творческа алея в района на Тревненското езеро, чрез поставяне на дървени пейки-пластики и скулптури			Обособена творческа алея
Инженеринг - укрепване на алея между стадион и тренировъчно игрище в спортен комплекс "Ангел Кънчев" в гр. Трявна	15 999,98 лв.		Осъществен инженеринг
Ремонт на детска площадка в двора на ДГ „Светлина“, гр. Трявна	33 018,36 лв.		Осъществен ремонт на детска площадка
„Обособяване на кът за отдих и почивка в кв. Светушка“	13 036,80 лв.	Национална кампания на МОСВ и ПУДООС „Чиста околна среда – 2022 г.	Обособен кът за отдих
Благоустрояване и рехабилитация на пешеходна зона по ул. „Ангел Кънчев“ – гр. Трявна	198 009,30 лв.	Финансиран по ПМС №48/ 18.12.2019	Благоустроена и рехабилитирана пешеходна зона
Инженеринг паркова среда ДЦПЛУ, гр. Трявна, вкл. авторски надзор	25 000,00 лв.		Осъществен инженеринг в паркова среда
Мярка „Изграждане и реконструкция на улично осветление“			
Усъвършенстване на система за енергийно управление на уличното осветление в община Трявна за смекчаване и адаптиране към климатичните промени	49 996,00 лв.	Национален Доверителен Екофонд	Усъвършенствана система за енергийно управление на уличното осветление в община Трявна
Рехабилитация и модернизация на общинската инфраструктура - системи за външно изкуствено осветление на град Трявна и град Плачковци	587 240,00 лв.	BGENERGY Възобновяема енергия, енергийна ефективност, енергийна сигурност	Рехабилитирана и модернизирана общинска инфраструктура - системи за външно изкуствено осветление на град Трявна и град Плачковци
Мярка „Изграждане и реконструкция на уличната мрежа“			
Развитие на община Трявна чрез подобряване на техническа инфраструктура	1 117 768,89 лв.	Програма за развитие на селските райони	Подобрена привлекателност на средата, условията за развитие на населените места и качеството на живот в Община Трявна

Ремонт на ул. "Бачо Киро", гр. Трявна	14 483,84 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на улица в кв. "Хитревци", гр. Трявна	5 943,05 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на улица в кв. "Късвовци", гр. Плачковци	7 999,68 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на улица в кв. "Боевци", гр. Плачковци	11 407,39 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на улица в с. Радевци, общ. Трявна	9 999,96 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт улични линейни отводнителни на територията на община Трявна, вкл. отвеждане на участък около чешма на ул. "Лясков дял", гр. Трявна	12 000,00 лв.		Осъществен ремонт на улични линейни отводнителни
Ремонт тротоарни настилки гр. Трявна, ул. "Кавалджийска"	26 863,24 лв.		Осъществен ремонт на тротоарна настилка
Ремонт тротоарни настилки гр. Трявна, ул. "Чучура"	12 218,58 лв.		Осъществен ремонт на тротоарна настилка
Ремонт на тротоарна настилка гр. Трявна, кв. Божковци"	4 999,58 лв.		Осъществен ремонт на тротоарна настилка
Ремонт на тротоарна настилка в междублоково пространство от бл. №18 до №77	22 653,38 лв.		Осъществен ремонт на тротоарна настилка
Ремонт на тротоарна настилка на ул. "Христо Ботев" от №1 до №17, гр. Трявна -	38 499,35 лв.		Осъществен ремонт на тротоарна настилка
Ремонт тротоарна настилка, гр. Плачковци, ул. "Белия камък"	7 999,96 лв.		Осъществен ремонт на тротоарна настилка
Ремонт тротоарна настилка, гр. Плачковци, ул. "Стара планина"	14 999,27 лв.		Осъществен ремонт на тротоарна настилка
Ремонт на тротоарна настилка на ДГ "Осми март", гр. Плачковци	17 099,55 лв.		Осъществен ремонт на тротоарна настилка
Ремонт на тротоарна настилка в двора на ДГ "Светлина", ДГ "Калина", гр. Трявна - сграда на ДГ "Светлина" - ремонт на площадка ул "Симеон Цонев", гр. Трявна	9 000,00 лв.		Осъществен ремонт на тротоарна настилка

Инженеринг - основен ремонт ул. "Патриарх Евтимий" в участъка от ПИ 3403.502.2098 до ПИ 73403.502.2101, гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	100 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг - основен ремонт на път GAB 3327 Бангейци - Кашенци, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	80 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг - основен ремонт на път GAB 3313 с. Керените, общ. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	40 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Основен ремонт ул. "Стоянков дол", гр. Трявна, вкл. строителен надзор - етап I	316 940,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Инженеринг - основен ремонт ул. "Здравец", гр. Трявна и част от ПИ с идентификатор 02563.19.155 с НТП за местен път по КК и КР на с. Бангейци - етап I, вкл. авторски и строителен надзор	60 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Инженеринг - основен ремонт улица в кв. Раданци, гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	30 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг - основен ремонт улици в с. Радевци, общ. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	20 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг - основен ремонт улица с. Сечен камък, общ. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	30 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг - основен ремонт на улица в кв. Хитревци, гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	40 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг - основен ремонт на улица в кв. Стояновци, гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	50 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг - основен ремонт улица в кв. Ковачевци, гр. Плачковци, вкл. авторски и строителен надзор - етап I- 35 200,00	35 200,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг на ул. „Стефан Караджа“, гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	146 900,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг на ул. „Димитър Горев“, гр. Трявна от №29 до №35, вкл. авторски и строителен надзор	49 929,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг на ул. „Георги Лазаров“, гр. Плачковци, вкл. авторски и строителен надзор	118 648,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг ул. "Асеневици", гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор от о.т. 770 до края на УПИ IX - 1945 от кв.72	37 288,00 лв.		Осъществен инженеринг
Инженеринг ул. "Георги Лазаров", гр. Плачковци, продължение на УПИ XIII - 444 в кв. 37 до кръстовището с ул. "Илийчо Петков", вкл. авторски и строителен надзор	59 805,00 лв.		Осъществен инженеринг

<i>Развитие на община Трявна чрез подобряване на техническа инфраструктура" - Рехабилитация на улица "Лясков дял", гр. Трявна и ул. "Украйна" гр. Трявна</i>	486 117,00 лв.	Програма за развитие на селските райони	Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Инженеринг – основен ремонт на ул. „Васил Михалев“ и околблоково пространство (№5 и №9), гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор</i>	75 000,00 лв.		Осъществен инженеринг
<i>Инженеринг – основен ремонт на улица в кв. Ковачевци, гр. Плачковци (десен ръкав от разклона до казана), вкл. авторски и строителен надзор</i>	55 000,00 лв.		Осъществен инженеринг
<i>Ремонт на ул. „Красна поляна“, гр. Трявна</i>	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на улица в кв. Хитревци, гр. Трявна</i>	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на улици в с. Сечен камък, община Трявна</i>	50 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на улици в кв. Нейковци, гр. Плачковци</i>	40 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на улица в кв. Боевци, гр. Плачковци</i>	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък

Ремонт на улица в гр. Трявна (след мост на майсторите)	25 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Основен ремонт ул. „Стоянков дол“, гр. Трявна, вкл. строителен надзор – етап I – 223 244,00 лв.	223 244,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Инженеринг – основен ремонт ул. „Патриарх Евтимий“ в участъка от ПИ 73403.502.2098 до ПИ 73403.502.2101, гр. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	2 387,00 лв.		Осъществен инженеринг
Реконструкция на улица в гр. Трявна	467 529,84 лв.	Програма за развитие на селските райони, BG06RDNP001-19.561 – МИГ Дряново - Трявна	Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на тротоари на ул. "Стара планина" и ул. "Патриарх Евтимий", ул. "Бенковска", ул. "Украйна", ул. "Ангел Кънчев" и кв. "Божковци" - гр. Трявна	127 900,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на улици в с. Николаево, общ. Трявна	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на улици в с. Дончовци, общ. Трявна	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт улични линейни отводнителни и ревизионни шахти на територията на община Трявна	9 999,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на улица от от. 32 до от. 34 по регулационния план на с. Черновръх	4 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на улици в с. Престой, общ. Трявна (от Кметство Престой посока гробището)	15 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
Ремонт на улици в с. Радевци (срещу комплекс "Българка", срещу Кметството и др.)	15 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък

<i>Ремонт на улица в с. Бърдени, общ. Трявна</i>	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на улица в кв. Хитревци, гр. Трявна</i>	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на улица в кв. Стояновци, гр. Трявна</i>	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на ул. "Цаньо Захариев", гр. Трявна</i>	135 539,74 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на ул. "Златю Ошански", гр. Трявна</i>	117 886,05 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на ул. "Божур", гр. Трявна</i>	12 983,85 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт улици с. Райнушковци, общ. Трявна</i>	9 691,82 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на улици в с. Дончовци, общ. Трявна</i>	9 986,65 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Ремонт на улици в с. Радино, общ. Трявна</i>	5 491,61 лв.		Осъществен ремонт/рехабилитация на улица/уличен участък
<i>Мярка „Осигуряване на цифрова свързаност на малките населени места и изграждане на точки за достъп до интернет в читалищата“</i>			
<i>Мярка „Разработване на устройствени планове за селата в съответствие с предвижданията на ОУПО“</i>			
<i>Мярка „Газоснабдяване“</i>			
<i>Подпрограма „Зелена система“</i>			
<i>Мярка „Изготвяне на паспортизация на дървесната растителност и планиране развитието на градската зелена система“</i>			
<i>Подпрограма „Зелена система“</i>			

Мярка „Изготвяне на паспортизация на дървесната растителност и планиране развитието на градската зелена система“			
Програма „Ефективно използване на общинска собственост“			
Мярка „Анализ и приоритизиране на различните типове общинска собственост за целите на социалното и икономическото развитие“			
Програма „Устойчива градска мобилност “			
Мярка „Изграждане на инфраструктура за велосипеден транспорт – велосипедни алеи, паркинги за велосипеди, специализирана маркировка и сигнализация“			
Мярка „Изграждане на системи за защита от шума в населените места“			
Мярка „Подобряване на условията за използване на обществен транспорт“			
Ремонт на паркинг и прилежащите площи към Спортен комплекс - гр. Плачковци			Осъществен ремонт на паркинг и прилежащите площи към Спортен комплекс - гр. Плачковци
Специфична цел 3.2. Подобряване на транспортната инфраструктура			
Мярка/Програма „Републикански пътица“			
Дейност „Основен ремонт и рехабилитация на пътна връзка Граница Велико Търново-Белица-Трявна, III-552“, отсечка Вонеща вода – Трявна		Държавен фонд земеделие	Осъществен ремонт на път/пътен участък
Инженеринг - основен ремонт на тротоари по Републикански път III-552 и III-609 в границите на гр. Трявна - етап I (Вонеща вода – Трявна), вкл. авторски и строителен надзор	167 000,00 лв.	Държавен фонд земеделие	Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на тротоарни настилки и подмяна пътни и градински бордюри по Републиканска пътна мрежа път III 552 в границите на гр. Трявна	47 643,00 лв.		
Мярка „Изграждане на пътна връзка Трявна – Боженци“			
Мярка „Проектиране на пътна връзка Кръстец – Боруцица, III – 609“			
Мярка/Програма „Общински пътица с икономическо и социално значение“			

Инженеринг - основен ремонт на път GAB 2276 с. Станчов хан, общ. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	60 200,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Инженеринг - основен ремонт на път GAB 3335 с. Раевци (с. Горни Мечевци), вкл. авторски и строителен надзор - етап I	39 200,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Инженеринг - основен ремонт на път GAB 3283 с. Долни Радковци, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	35 200,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Инженеринг - основен ремонт на път GAB 3282 с. Радино (ПИ 27526.11.149), общ. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	30 200,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Инженеринг - основен ремонт на път GAB 3273 с. Драгневици, общ. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор - етап I	26 200,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Инженеринг на път от кръстовище на ул. "Черновръх" и ул. "Кисийска мера" до път GAB 3312 с. Кисийците, вкл. авторски и строителен надзор	149 751,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Реконструкция и/или рехабилитация на общински пътища GAB 2270 и GAB 2275 в община Трявна (с. Черновръх, кв. Късовци, гр. Плачковци)	1 773 249,00 лв.	Държавен фонд земеделие	Осъществен ремонт на път/пътен участък
Инженеринг – основен ремонт на път GAB 3327 Бангейци – Кашенци, вкл. авторски и строителен надзор – етап I	1 380,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Инженеринг – основен ремонт на път GAB 3313 с. Керените, общ. Трявна, вкл. авторски и строителен надзор – етап I	37 500,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Рехабилитация и/или реконструкция на участък с дължина 5,500 км от общински път GAB 2117“, Трявна	4 049 954,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път с. Стайновци, община Трявна	40 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3340 с. Генчовци, община Трявна	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3282 с. Радино, общ. Трявна	50 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на общински път GAB 3332 мах. Уруците, общ. Трявна	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3322 с. Бърдени, община Трявна	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път с. Милевци, община Трявна	40 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път с. Райнушковци, община Трявна	50 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3273 кв. Минкино – с. Драгневици, община Трявна	40 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък

Ремонт на път GAB 2277 (III - 552 - с. Престой), общ. Трявна	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3310 с. Иринеци, общ. Трявна	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3305 с. Руевци, общ. Трявна	15 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3304 с. Малчовци, общ. Трявна	7 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3282 с. Радино, общ. Трявна	15 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3333 с. Глутниците, общ. Трявна	15 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3336 с. Дръндари, общ. Трявна	5 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3335 кв. Раевци, общ. Трявна	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3337 с. мах. Чифлика (с. Царето), общ. Трявна	6 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3313 с. Керените, общ. Трявна	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 2270 с. Черновръх(Фървеци), общ. Трявна	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3327 с. Кашенци, общ. Трявна	25 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 1278 с. Веленци, общ. Трявна	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3343 с. Добревци, общ. Трявна	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3273 кв. Нейковци, гр. Плачковци, с. Драгневци (кв. Нейковци и с. Драгневци)	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3301 с. Ошаните, общ. Трявна	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 2276 с. Станчов хан	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път GAB 3305 с. Креслевци	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт път GAB 3327 с. Бангейци – Кашенци	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък

Ремонт път GAB 1278 с. Веленци	15 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт път GAB 3293 с. Бърдарите	20 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт път GAB 3315 с. Христовци	19 999,98 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт път GAB 3283 с. Горни Радковци	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт път GAB 3273 с. Драгневици	19 999,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт път GAB 3333 с. Глутниците	15 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт път GAB 2270 с. Фъревици	15 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт път GAB 3346 с. Околии	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на път с идентификатор 73403.122.83 по КК и КР на гр. Трявна	10 000,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт път GAB 3274 кв. с. Енчовци	9 999,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Ремонт на тротоарни настилки и подмяна на пътни и градски бордюри по Републиканска пътна мрежа на III 552 в границите на гр. Трявна	181 307,00 лв		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Реконструкция и/или рехабилитация на общински пътища GAB 2270 и GAB 2275 в Община Трявна, Трявна	3 450 333,00 лв.		Осъществен ремонт на път/пътен участък
Инженеринг - основен ремонт на тротоари по Републикански път III-552 и III-609 в границите на гр. Трявна - етап I	167 000,00 лв.		Осъществен инженеринг
Мярка „Реализация на мерки за пътна безопасност, вкл. интелигентни транспортни системи и превенция и повишаване на осведомеността“			
Проведена превантивна дейност: Акция „Децата тръгват на училище – да ги пазим на пътя“ - 15 лекции пред ученици.			250 участника, които са осведомени по темата за пътната безопасност
Организиране на дискусия в НГПИ "Тревненска школа" на тема - "Наркотици и шофиране - рискове и последствия"			30 участника, които са осведомени по темата за пътната безопасност

Да предпазим децата на пътя			Повишени знания по безопасност на движението сред десетки деца от 1-и до 12-и клас.
Организирана информационна кампания по безопасност на пътя за деца от приемни семейства, ученици и деца в детската градина			Повишени знания по безопасност на движението.
Мярка „Транспортна достъпност между общините Трявна, Габрово и Дряново и създаване на регионален модел, интегриращ транспортната достъпност между населените места в Общината“			
Специфична цел 3.3. Опазване на околната среда и изграждане на екологосъобразна инфраструктура			
Програма „Водоснабдяване и канализация“			
Подпрограма „Водоснабдяване“			
Мярка „Изграждане на язовир „Нейковци“			
Провеждане на среща с Министъра на регионалното развитие и благоустройството относно доизграждането на яз. Нейковци			Проведена среща с Министъра на регионалното развитие и благоустройството относно доизграждането на яз. Нейковци
Мярка „Изграждане на Пречиствателна станция за питейна вода“			
Мярка „Реконструкция на довеждащи водопроводи и съоръжения за допълнително водоснабдяване“			
Геодезическо заснемане външна водопроводна мрежа довеждащи водопроводи Гръбчево - Трявна	19 500,00 лв.		Проведено геодезическо заснемане външна водопроводна мрежа довеждащи водопроводи Гръбчево - Трявна
Мярка „Реконструкция на вътрешна водопроводна мрежа в населените места“			
Подмяна на водопровод и последващ ремонт на улици в гр. Трявна и гр. Плачковци (проектиране, СМР, авторски надзор, и др.)	1 870 000,00 лв.		Подменен водопровод в гр. Трявна и гр. Плачковци.
Мярка „Изграждане и реконструкция на канализационна мрежа и пречиствателни съоръжения в гр. Плачковци“			
Направа на дренаж на ул. „Бузлуджа“, гр. Плачковци	5 000,00 лв.		Изграден дренаж в гр. Плачковци
Мярка „Изграждане и реконструкция на канализационна мрежа и пречиствателни съоръжения в малките населени места“			

Ремонтиране на улични линейни отводници и ревизионни шахти на територията на община Трявна	25 000,00 лв.		Осъществен ремонт на улични линейни отводници и ревизионни шахти на територията на община Трявна
Изграждане на канализационен колектор, в т.ч. СМР, строителен надзор, авторски надзор, проектиране	603 607,50 лв.		Изграден канализационен колектор, в т.ч. СМР, строителен надзор, авторски надзор, проектиране
Програма „Управление на отпадъци“			
Мярка „Рекултивация на съществуващо депо за отпадъци на Община Трявна“			
Рекултивация на съществуващо депо за отпадъци на Община Трявна	1 549 891,73 лв.	2014BG16M10P002 Околна среда	Осъществена рекултивация на съществуващо депо за отпадъци на Община Трявна
Биологична рекултивация на съществуващо депо за отпадъци на Община Трявна, вкл. авторски и строителен надзор	36 413,00 лв.		Биологична рекултивация на съществуващо депо за отпадъци на Община Трявна, вкл. авторски и строителен надзор
Мярка „Изграждане на система за събиране, транспортиране, контрол, оползотворяване и обезвреждане на строителни отпадъци от ремонтна дейност на територията“			
Мярка „Почистване и рекултивирание на нерегламентирани сметища на територията на общината“			
Почистване на незаконно сметище в района около местност „Сухаревец“, с. Черновръх, общ. Трявна			Почистено незаконно сметище в района около местност „Сухаревец“, с. Черновръх, общ. Трявна
Почистване на 5 бр. нерегламентирани сметища с обща площ 95 м ²			Почистени 5 бр. нерегламентирани сметища с обща площ 95 м ²

<i>Поставяне на указателни табели „Не замърсявай“ на образуваните незаконни сметища на територията на общината</i>			Поставени са указателни табели „Не замърсявай“ на образуваните незаконни сметища на територията на общината
<i>Поставяне на мантинела с цел превенция на образуване на нерегламентирани сметища</i>			Поставена мантинела от 15 м. и приложени мерки за превенция на замърсяването.
<i>През месец септември и месец октомври е почистен терен с наличието на нерегламентирано изхвърлени гуми.</i>			Количеството предаден отпадък е 11,88 тона
Мярка „По-чиста Трявна - разделно събиране в невидими контейнери“			
<i>Проведена е есенна кампания за излязло от употреба електрическо и електронно оборудване, батерии и акумулатори (2021)</i>			Проведена е Есенна кампания за излязло от употреба електрическо и електронно оборудване, батерии и акумулатори
<i>Проведена е пролетна и есенна кампания за излязло от употреба електрическо и електронно оборудване (2023)</i>			<i>Проведена е пролетна и есенна кампания за излязло от употреба електрическо и електронно оборудване</i>
<i>Провеждане на кампания „Предай непотребна пластмаса, вземи нова книга“ (2021).</i>			Проведена кампания „Предай непотребна пластмаса, вземи нова книга“.
<i>Провеждане на кампания „Използвана хартия за нова книга“ (2021).</i>			Проведена кампания „Използвана хартия за нова книга“.
<i>Провеждане на кампания „Използвана хартия за нова книга“ (2023).</i>			Проведена кампания „Използвана хартия за нова книга“.
<i>Закупуване на съдове за разделно събиране на отпадъци</i>			30 бр. метални кошове к; 3 бр. метални контейнери, шест кубикови, тип „лодка“; 30 бр. пластмасови кофи“; 35 бр. пластмасови кофи (жълти); 25 бр. пластмасови кофи (черни).
<i>Закупуване на съдове за разделно събиране на отпадъци</i>	29 998,00 лв.		Закупени съдове за разделно събиране на отпадъци

<i>Закупени съдове за разделно събиране на отпадъци: вкл. Транспорт</i>	35 964,00 лв.		Закупени съдове за разделно събиране на отпадъци: вкл. Транспорт
<i>Провеждане на кампания за събиране на пластмасови бутилки и хартия „Искам да съм полезен... Рециклирай ме“</i>			Проведена кампания за събиране на пластмасови бутилки и хартия „Искам да съм полезен... Рециклирай ме“
<i>Поставена инсталация „Шишеяд“ в близост до пешеходната зона, в центъра на гр. Трявна.</i>			Събраното количество пластмасови бутилки за 2024 г. е 685 кг
<i>Кампания „Да нахраним Шишедя“ – кампания за събиране на пластмасови бутилки и хартия.</i>			Събраното количество отпадъци са: Пластмасови бутилки – 60 кг., хартия – 280 кг.
<i>Раздаване на кошчета за разделно събиране на отпадъци на всички училища и детски градини на територията на Община Трявна</i>			Раздадени са кошчета за разделно събиране на отпадъци на всички училища и детски градини на територията на Община Трявна
<i>Увеличаване на системата за разделно събиране на отпадъците от текстил – през месец август е поставен нов контейнер за дрехи в кв. Димиев хан</i>			Увеличена система за разделно събиране на отпадъците от текстил
<i>По-чиста Трявна - разделно събиране в невидими контейнери</i>	390 933,00 лв.	Оперативна програма "Околна среда"	Изградени шест броя подземни инсталации за разделно събиране на отпадъци, разположени на публични места на територията на община Трявна
<i>Закупуване и доставка на съдове за разделно събиране на отпадъци</i>	25 500,00 лв.		Закупени и доставени съдове за разделно събиране на отпадъци
<i>Проведени са кампании „Използвана хартия за нова книга“ и „Предай непотребна пластмаса, вземи нова книга“, свързани с насърчаване на разделното събиране на хартия и пластмаса.</i>			Събрана хартия и пластмаса около 2000 кг. – 626,66 лв.
<i>Проведена е разяснителна кампания за събиране на алуминиеви кенчета и цел тяхното рециклиране – поставена е преса за алуминиеви кенчета в парк кв. Енчевци гр. Трявна; четири пъти е изчиствана от съдържание</i>			Събрани приблизително 90 кг. – 650,00 лв. стойност на кен-преса

<p><i>Провеждане на кампания, насърчаваща домашното компостиране, като са предоставени безвъзмездно 30 броя компостери на гражданите;</i></p>			<p>Проведена е кампания, насърчаваща домашното компостиране, като са предоставени безвъзмездно 30 броя компостери на гражданите;</p>
<p><i>Раздаване на информационни брошури сред населението, указващи правилния начин на изхвърляне на отпадъците и разделното им събиране</i></p>			<p>Раздадени са информационни брошури сред населението, указващи правилния начин на изхвърляне на отпадъците и разделното им събиране</p>
<p><i>Провеждане на кампания за предаване, събиране и транспортиране на опасни отпадъци съвместно с „Мит и Ко“ ЕООД</i></p>			<p>Събрани 139,70 кг</p>
<p><i>Провеждане на пролетна и есенна кампания за събиране на излезли от употреба батерии и акумулатори съвместно с „Екобатери“ АД</i></p>			<p>Събрани 141 кг</p>
<p><i>Проведена е пролетна и есенна кампания за събиране на излязло от употреба електрическо и електронно оборудване (ИУЕЕО), съвместно с „Елтехресурс“ АД</i></p>			<p>Събрани 38 340 кг. Излязло от употреба електрическо и електронно оборудване</p>

<p>Проведена е пролетна и есенна кампания за събиране на излязло от употреба електрическо и електронно оборудване (ИУЕЕО), съвместно с „Елтехресурс“ АД и "Екобатери" АД</p>			<p>Събрано излязло от употреба електрическо и електронно оборудване</p>
<p>Мярка „Създаване на мобилен център за рециклиране и оползотворяване на отпадъци, система за събиране и оползотворяване на отпадъците при източника /компостиране, строителни отпадъци, остатъци от растениевъдство и оборска тор / и прилагане на концепцията „ нулев отпадък“</p>			
<p>Мярка „Закупуване на техника за сметосъбиране и сметоизвозване“</p>			
<p>Програма „Подобряване на екологичните фактори на средата“</p>			
<p>Залесяване на дръвчета</p>			<p>25 залесени дръвчета</p>
<p>Залесяване на 6 броя липи и 60 броя фиданки</p>			<p>66 залесени дръвчета</p>
<p>Засаждане на 40 млади фиданки по случай "Седмица на гората"</p>			<p>40 засадени фиданки</p>
<p>Засаждане на 25 дръвчета в ЦГЧ на гр. Трявна</p>			<p>25 залесени дръвчета</p>
<p>Засаждане на 35 дръвчета</p>			<p>35 залесени дръвчета</p>
<p>Мярка „Намаляване на замърсяването на въздуха от битовото отопление – поетапна подмяна на отоплителни уреди на твърдо гориво (приоритетно в енергийно ефективни жилища)“</p>			
<p>Мярка „Превенция на вторичното запрашаване – зелена инфраструктура в населените места“</p>			
<p>Мярка „Превенция на шумовото замърсяване“</p>			

Мярка „Превенция на риска и изменения на климата“			
<i>Летен лагер "Герои на планетата"-програма за екологично образование</i>			45 участника с повишени знания относно екологията
<i>Провеждане на лекция на тема "Замърсяване на въздуха"</i>			<i>Проведена лекция на тема "Замърсяване на въздуха"</i>
<i>Почистване на речните корита – отстранени наноси и храсти в участъци на реките в гр. Трявна и гр. Плачковци;</i>			Почистени речните корита – отстранени наноси и храсти в участъци на реките в гр. Трявна и гр. Плачковци;
<i>Разработване на общинска програма за намаляване на риска от бедствия</i>			Разработена общинска програма за намаляване на риска от бедствия
<i>Почистване на дера в кв. Раданци, община Трявна</i>			Почистено дера
<i>Приемане на план за намаляване на риска от бедствия</i>			Приет план за намаляване на риска от бедствия
Програма „Опазване и валоризиране на защитените територии“			
Мярка „Осигуряване на подкрепа за развитието и управлението на екосистемните услуги и оценка на елементите на зелената инфраструктура“			
Мярка „Съхраняване, опазване и експониране на природното наследство и извън зоните на НАТУРА 2000 и защитените територии“			
<i>„Подобряване на природозащитното състояние на видове от мрежата натура 2000 чрез подхода ВОМР в територията на МИГ Дряново - Трявна - в сърцето на Балкана“</i>	207 642,94 лв.	2014BG16M10P002 Околна среда	Подобрено природозащитното състояние на видове от мрежата натура 2000 чрез подхода ВОМР в територията на МИГ Дряново - Трявна - в сърцето на Балкана“

3.3. Анализ и оценка на реализираните дейности и постигнатите резултати

Като цяло, анализът на изпълнението **показва богато портфолио от проекти и висока активност на община Трявна.**

В рамките на изпълнението на ПИРО община Трявна постига значителен напредък по всички ключови направления, заложи в стратегическата рамка. Данните показват добре структурирани усилия, силна проектна активност и ефективно усвояване на външни източници на финансиране. Реализираните намеси очертават цялостен подход към развитието на местната икономика, човешкия потенциал, социалната инфраструктура и качеството на живот, като същевременно повишават административния капацитет и устойчивостта на общината.

Основно активността на общинска администрация е насочена в няколко области между които специално внимание привличат изграждане и реконструкция на уличната мрежа и подобряване на транспортната инфраструктура.

Извършените **дейности по уличната мрежа показват**, че община Трявна прилага системен и стратегически подход при обновяването на техническата инфраструктура в населените места. Реализирани са ремонти както по централни градски улици, така и в квартали, междублокови пространства и прилежащи инфраструктурни зони, включително в гр. Плачковци и малките населени места.

Преобладаващата част от интервенциите са свързани с основни ремонти, инженерингови дейности, рехабилитация на настилки, както и подобряване на прилежащи елементи – тротоари, бордюри, отводнителни съоръжения. Това говори за интегриран подход, насочен към повишаване на безопасността, функционалността и достъпността на градската среда.

Особено внимание се отделя на:

- тротоарната инфраструктура – като част от усилията за по-добра пешеходна мобилност и достъпна среда;
- отводняването и линейните отводнители – което намалява риска от наводнения и деградация на настилките;
- междублоковите пространства и инфраструктура към образователни и социални обекти – с пряко въздействие върху ежедневието на жителите.

Наблюдава се ясна тенденция към **разширено географско покритие** на ремонтните дейности — включени са разнообразни квартали на Трявна и Плачковци, както и значителна част от селата на общината. Така общината ограничава териториалните неравенства в достъпа до инфраструктура и предоставя подобрени условия за живот и в периферните общности.

Чрез включването на авторски и строителен надзор в редица дейности, се гарантира контрол върху качеството и устойчивото използване на средствата. Наличието на инженеринг подход и изпълнение на етапи показва добра проектна зрялост, както и умение за управление на по-комплексни инфраструктурни процеси.

Прегледът на реализираните и текущи дейности в сферата на **транспортната инфраструктура** показва, че община Трявна демонстрира висока степен на активност и целенасочени усилия за подобряване на достъпността както в градските територии, така и в отдалечените населени места. Съществени интервенции се наблюдават както по ключови общински пътища, така и в по-малки улични участъци, тротоари и прилежащи инфраструктурни зони.

Изпълняват се цялостни инженеринг дейности, включващи основни ремонти, реконструкции и рехабилитации, като в голяма част от проектите е предвидено авторски и строителен надзор, което гарантира качеството и дълготрайността на извършваните ремонти, реконструкции и др. Наблюдава се системен подход към обновяване на пътната мрежа с етапност на изпълнение там, където това е необходимо.

Особено важно е, че голям обем от дейностите е насочен към осигуряване на транспортна свързаност на малки населени места и квартали, разположени в труднодостъпни и планински райони. Това е съществен принос за ограничаване на периферизацията, намаляване на риска от социална изолация и подкрепа на жизнеспособността на местните общности. Подобряването на достъпа до услуги, образование, здравеопазване и трудови пазари е важен фактор за задържане на населението и ограничаване на миграцията.

Дейностите включват още обновяване на тротоарни настилки, бордюри и елементи на градската среда, което допринася за безопасността на пешеходците, подобрява градската естетика и насърчава алтернативни форми на придвижване. Така се постигат положителни

ефекти върху градската мобилност, включително по отношение на достъпната среда за хора с увреждания и възрастни.

В допълнение, редица проекти представляват рехабилитация и реконструкция на участъци с по-голяма дължина, което показва не просто текущи ремонти, а по-дългосрочни усилия с цел цялостно повишаване на качеството на пътната инфраструктура. Тези дейности да са финансирани чрез различни източници на подкрепа - което говори за активно проектно управление и добра институционална работа.

Специфична цел 1.1. Привличане на инвестиции и насърчаване на предприемачеството

Община Трявна демонстрира целенасочена и активна подкрепа за земеделските стопани на своята територия чрез различни форми на административно съдействие и подпомагане по национални и европейски схеми. Подкрепата обхваща широк спектър от дейности – от интервенции, базирани на площ и животни, до програми за устойчиво земеделие, опазване на околната среда и хуманно отношение към животните. Тази работа съдейства за стабилизиране на доходите в сектора, повишаване на конкурентоспособността на малките стопанства и стимулиране на по-екологични практики в земеделието. Чрез активната си роля в процесите по кандидатстване и администриране на подпомагането, общината допринася за задържане и развитие на земеделската дейност, която е важен фактор за местната икономика и жизнеността на селските райони.

В рамките на периода за оценка, местният бизнес в община Трявна успява ефективно да се възползва от националните и европейските механизми за подкрепа по време на пандемията от COVID-19. Подадените и реализирани проекти за преодоляване на последиците от кризата показват висока степен на адаптивност и способност за мобилизиране на външен ресурс, което е допринесло за смекчаване на икономическия натиск и запазване на икономическата активност в общината. Това подчертава жизнеспособността и предприемаческата устойчивост на местния бизнес, дори в условия на силни външни шокове.

В междинната оценка се констатира и че прилагането на стратегията за местно развитие на територията на общините Трявна и Дряново се осъществява целенасочено и резултатно, като подкрепя инициативи в различни сфери – културно наследство, туризъм,

социална и образователна инфраструктура, градска среда. Реализирани са интервенции, които повишават атрактивността на региона, подобряват качеството на живот и разширяват възможностите за местно икономическо развитие.

Специфична цел 1.2. Изграждане на иновационна среда и мрежи за ново развитие

Налице са данни и за това, че местните предприятия в община Трявна активно осъществяват модернизация на производствените процеси, включително чрез въвеждане на нови технологии и оптимизация на ресурсното потребление. Тези усилия подкрепят повишаването на енергийната ефективност, намаляването на оперативните разходи и развитието на по-устойчиви производствени модели. Наблюдаваните действия, насочени към подобряване на производствения капацитет и експортния потенциал, допринасят за постепенния преход към кръгова икономика и повишават конкурентоспособността на местния бизнес в дългосрочна перспектива.

Специфична цел 1.3. Подкрепа за устойчиви качествени работни места и подобряване достъпа до заетост

Данните за изпълнението индикират, че в Община Трявна се провежда последователна политика за насърчаване на заетостта и активиране на трудовия пазар, включително чрез целенасочена подкрепа за младежи и неактивни лица. Реализират се програми за стажуване, професионална реализация и обучение, които подпомагат плавното навлизане на млади хора на пазара на труда и създават възможности за преодоляване на безработицата в уязвимите групи, като се наблюдава, че бизнесът също се ангажира с това, да наема лица от социално-уязвими групи. Паралелно с това, общината повишава капацитета на собствената администрация, като за периода на оценка **57 служители** са преминали различни форми на професионално обучение и квалификация. Това показва ангажираност към подобряване на административната ефективност и качеството на предоставяните услуги към гражданите и бизнеса — ключов фактор за устойчивото социално-икономическо развитие на територията. Община Трявна насочва усилия и към **подобряване на ключовите умения и квалификацията на безработни и неактивни лица**, за да се повиши тяхната пригодност за заетост и конкурентоспособност на местния

трудова пазар. Чрез организирани обучения се подкрепят най-уязвимите групи, включително продължително безработни, хора с ниско образование и младежи.

Местните предприятия в община Трявна демонстрират своята социална ангажираност и като полагат усилия за подобряване на здравето, безопасността и благосъстоянието на работещите, осъвременявайки работната среда и въвеждат мерки за намаляване на професионалните рискове. Тези инициативи допринасят за по-висока производителност, мотивация и задържане на работната сила, особено в условията на застаряващо население и необходимост от адаптация към промени във възрастовата структура. Чрез осигуряване на социални придобивки и по-добри условия за труд и отдиш, предприятията спомагат за изграждането на устойчива и привлекателна работна среда, която подкрепя дългосрочното развитие на човешките ресурси в региона.

Специфична цел 1.4. Устойчиво развитие на туризма

В рамките на междинната оценка се констатира и че община Трявна поддържа устойчив и разнообразен културен календар, който се изпълнява регулярно през всяка година. Организират се и се подкрепят събития с богат тематичен обхват – от традиционни фолклорни прояви и чествания на национални и местни празници до инициативи в областта на съвременните изкуства и детското творчество. Тази последователност съдейства за съхраняване и популяризиране на местната културна идентичност и за активното участие на жителите в културния живот на общината. Освен това, многобройните прояви подпомагат развитието на културния туризъм, като повишават разпознаваемостта на Трявна като дестинация с богато наследство. В резултат се формира жизнена културна среда, която допринася за качеството на живот и социалната ангажираност на местната общност.

Изпълнението на ПИРО поставя ясен акцент върху развитието на зони за релакс, спорт и активен отдиш сред природата, което е важно както за качеството на живот на местните жители, така и за привличането на туристи. В рамките на периода са реализирани инициативи за благоустрояване на пространства с висока природна стойност, изграждане на места за отдиш и спортни съоръжения на открито, както и подобряване на достъпа до екопътеки и рекреационни територии. Тези дейности допринасят за насърчаване на здравословен начин на живот, социална активност и опазване на природните ресурси. В резултат общината успешно развива своя потенциал като привлекателна дестинация за

природен и приключенски туризъм, укрепвайки връзката между градската среда и уникалната природна среда на Балкана.

Важни дейности са посветени на подновяване на маркировката и почистване на туристическата пътеки: Трявна – хотел „Бръшлян“ – пещера Змеева дупка – с. Генчовци– с. Боженците (жълт цвят), което се обективира в резултат - подновен туристически маршрут, като не на последно място следва да се отчете, че в резултат на проект „Миналото на Трявна в дигиталното бъдеще“ е създаден първият мобилен аудиогид за Трявна.

Специфична цел 2.1. Подобряване на достъпа до качествено образование

В рамките на изпълнението на ПИРО в община Трявна се наблюдава ясен напредък в модернизиранието и развитието на ключови инфраструктурни обекти. Дейностите обхващат широк спектър – образователна, социална и друг тип инфраструктура. което показва цялостен и интегриран подход към подобряване на качеството на живот. Усилията са насочени както към създаване на по-добри условия за гражданите, така и към насърчаване на икономическата активност и социалната ангажираност в общността.

Налице са значителни подобрения на материално-техническата база в образователната сфера, което създава по-сигурна и стимулираща среда за обучение и развитие на децата и учениците. Извършени са ремонти на ключови елементи от инфраструктурата – подмяна на настилки и алеи във външни пространства, обновяване на помещения и санитарни възли, ремонт на покриви и подобрения в сградния фонд на училища и детски градини. Подобен е и контролът на сигурността чрез внедряване на видеонаблюдение в образователните обекти. Освен това е доставено ново оборудване, включително оповестителна система, което подпомага модернизиранието на учебната среда и комуникационните процеси. Обновяването на сградите на детските градини също допринася за укрепване на културно-възпитателната среда, в която се развиват децата. Усилията в подкрепа на образователната инфраструктура са ключов фактор за повишаване на качеството на услугите, безопасността и достъпността на обучението на територията на общината.

Сред значимите проекти, които са изпълнени и приключени по време на периода обект на междинната оценка следва да се открият и два проекта – „Децата, учители и родители заедно за по-добро бъдеще в Трявна“ „Единни в многообразието си“, които допринасят за

обхващането и задържането в образователната система на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст и за прилагане на десегрегационни подходи в образованието.

Специфична цел 2.2. Развитие на здравна и социална инфраструктура

Междинната оценка констатира напредък и в развитието на здравната инфраструктура на територията на община Трявна. В МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“ са реализирани множество реконструкции и модернизации, включително създаване на специализирани помещения за лечение на пациенти с COVID-19 и подобряване на отоплителната инсталация. Доставено е съвременно медицинско оборудване за детското отделение и са извършени подобрения в сградния фонд на поликлиниката, което повишава качеството на предоставяните здравни услуги. Планирани и изпълнявани са действия, насочени към енергийна ефективност, като изграждане на фотоволтаични инсталации, които намаляват разходите и подобряват устойчивостта на лечебното заведение. В резултат общината укрепва капацитета на местното здравеопазване и гарантира по-добри условия за лечение и обслужване на своите жители.

Социалната инфраструктура на община Трявна е широкообхватна и добре структурирана, като предоставя разнообразни социални услуги, съобразени с нуждите на различни групи в уязвимост. Тя осигурява подкрепа за хора с увреждания, възрастни лица, семейства в затруднение, деца и младежи, както и за лица с ограничени възможности за социално участие. Наличните услуги подпомагат подобряването на ежедневните условия на живот, улесняват достъпа до грижи и насърчават социалната интеграция и самостоятелността. Това е една от сферите, в които общината работи най-активно, като се ангажира не само с поддържане, но и с постоянно усъвършенстване на предоставяната подкрепа. Този устойчив ангажимент създава условия за по-сплотена, солидарна и социално чувствителна местна общност, в която хората с най-голяма нужда получават достойна грижа и внимание.

Специфична цел 2.3. Подкрепа за развитие на културата и спорта

В хода на изпълнението на ПИРО се отчита напредък и в обновяването и реконструкцията на културната инфраструктура на територията на община Трявна.

Извършени са ремонтни и строително-монтажни дейности в читалищните сгради, съчетани с доставка и монтаж на ново оборудване, което значително подобрява условията за провеждане на културни инициативи и обществени събития. Тези дейности не само опазват материалното културно наследство, но и създават по-функционална и привлекателна среда за културен живот и образование в общината.

По отношение на спортната инфраструктура също се регистрира прогрес. Реализираните дейности в сферата на спортната инфраструктура показват напредък в осигуряването на модерна и достъпна спортна среда на територията на община Трявна. Подобрени са спортни площадки и съоръжения както в училищни и детски градини, така и в публични пространства, включително чрез изграждане на фитнес зони на открито, които разширяват възможностите за активен начин на живот за всички възрастови групи. Извършени са ремонти на физкултурни салони, спортни площадки и открит басейн, насочени към повишаване на безопасността, функционалността и комфорта. По този начин общината насърчава спорта и движението като важен елемент от здравословното развитие на децата и социалната активност на местната общност. Тези вложения укрепват ролята на спорта като фактор за по-високо качество на живот и социална сплотеност.

Специфична цел 2.4. Управление в подкрепа на развитието

Прогресът в дигитализацията на общинската администрация е по-умерен, но видим и в съответствие с възможностите на малка община като Трявна. Вече се предоставя електронна услуга за онлайн плащане на местни данъци и такси, което подобрява удобството за гражданите и намалява административната тежест. Допълнително общината участва в национален проект за разгръщане на цифрова инфраструктура, който е предпоставка за по-широко внедряване на е-услуги в бъдеще. Тези стъпки показват, че се изгражда основа за по-ефективна, достъпна и модерна административна среда. Възможно е част от дигиталните решения и подобрения да не са напълно представени в наличната информация, като това не означава липса на предприети действия, а по-скоро подчертава необходимостта от по-добра отчетност в тази сфера. Независимо от това, предприетите

стъпки очертават ясна посока към модернизация и дигитално обслужване на жителите и бизнеса.

Община Трявна активно изгражда и развива партньорства с различни структури и организации в подкрепа на местното развитие, като прилага мерки за сътрудничество всяка година в рамките на изпълнението на ПИРО. Този подход улеснява обмена на ресурси, знания и капацитет, което укрепва ефективността на реализираните политики в различни обществени сфери. Особено важно е устойчивото и последователно сътрудничество със Сдружение „Дузлаж“. Партньорският модел на работа е ключов за сплотяване на местното общество и повишаване на възможностите за съвместно реализиране на инициативи с добавена стойност за общината.

Специфична цел 3.1. Градско развитие и укрепване на селищната мрежа

Сред важните акценти на ПИРО на община Трявна е прилагането на енергоспестяващи мерки в областта на сградния фонд. И тук се отчита напредък по отношение на областта на енергийната ефективност, като се наблюдава активно прилагане мерки за обследване на жилищни и обществени сгради в различни населени места. Извършените енергийни обследвания обхващат ключови обществени обекти — административни, образователни, културни и социални институции, както и жилищни сгради. Тези действия представляват важна подготвителна стъпка към бъдещи действия, насочени към намаляване на енергийното потребление, подобряване на комфорта и устойчивостта на сградния фонд. Така общината полага основите за постигане на по-висока енергийна ефективност и намаляване на екологичния отпечатък на градската среда.

При изпълнението на ПИРО се отчита и конкретен напредък в реализирането на мерки за енергийна ефективност, освен проведените обследвания. Внедрени са енергоспестяващи решения в административната сграда на общината, както и дейности по саниране на обществени обекти, включително образователни и противопожарни структури. Тези интервенции водят до намаляване на енергийните разходи, подобряване на вътрешния микроклимат и удължаване на жизнения цикъл на сградите. Чрез тях общината затвърждава своя ангажимент към устойчиво управление на ресурсите и подобряване на качеството на публичната инфраструктура.

Наличните данни показват значителен прогрес в рехабилитацията и благоустрояването на публичните пространства в община Трявна. В различни части на общината се обособяват нови зони за отдих, социализация и активен престой на открито, включително кътове за почивка и детски площадки в кварталите. Междублоковите пространства и прилежащите площи около жилищните сгради се модернизират чрез основни ремонти, вертикална планировка и подобрения на достъпността, което създава по-комфортна и безопасна жилищна среда. Паралелно с това се изпълняват дейности за благоустрояване на пешеходни зони и алеи, включително в туристически и спортни локации като района на езерото и спортен комплекс „Ангел Кънчев“, което подобрява условията за ежедневна мобилност и активен начин на живот.

Проектите обхващат както град Трявна, така и Плачковци, което показва териториално балансирано развитие на публичните пространства. В гробищния парк се изпълняват дейности по вертикална планировка, насочени към подобряване на достъпа и поддръжката на тази чувствителна инфраструктура. Обновяването на паркови и рекреационни зони допринася за запазване и подчертаване на природния характер на населените места в подножието на Балкана. В границите на образователните институции се изграждат модерни детски и зелени зони, подпомагащи двигателната активност и игралната среда за най-малките. Изпълнението на тези проекти значително подобрява естетиката, функционалността и привлекателността на градската среда, което повишава качеството на живот и удовлетвореността на местните жители. Чрез системните усилия за подобряване на публичните пространства община Трявна утвърждава устойчив модел на градско развитие, ориентиран към хората, природата и активното обществено участие.

Налице е напредък и в развитието на системите за улично осветление в община Трявна. Изпълняваните проекти са насочени към модернизация и енергийна ефективност, включително чрез внедряване на усъвършенствани системи за енергийно управление, които позволяват оптимизирано потребление и намалени разходи. Дейностите обхващат както гр. Трявна, така и гр. Плачковци, което гарантира равномерен достъп до качествено и безопасно външно осветление. По този начин общината допринася за подобрена сигурност, по-висок комфорт и по-малък екологичен отпечатък на публичната инфраструктура.

Както беше подчертано още в началото на анализа, ремонтът и модернизацията на уличната мрежа представляват едни от най-интензивно реализираните дейности в рамките

на изпълнението на ПИРО. Общината последователно действа в посока подобряване на състоянието на улиците във всички части на населените места, включително в по-отдалечени и планински квартали. Това допринася както за по-добра мобилност и безопасност на придвижване, така и за повишаване на достъпността до услуги, икономически и социални дейности. В резултат се създава по-функционална, поддържана и удобна градска среда, която повишава качеството на живот за жителите на община Трявна.

Специфична цел 3.2. Подобряване на транспортната инфраструктура

По специфичната цел се констатира осезаем напредък най-вече по отношение на мярката във връзка с подобряването на състоянието на общинските пътища с икономическо и социално значение. Както вече беше изведено като една от ключовите тенденции, пътната инфраструктура продължава да бъде сред най-активно развиваните направления в изпълнението на ПИРО. Рехабилитацията и модернизацията на общинските пътища водят до значително подобряване на транспортната свързаност между населените места, включително тези в периферните и планински райони. По този начин се осигурява по-лесен достъп до услуги, образование, здравеопазване и икономически дейности, което е критично важно за жизнеспособността на малките общности.

Предприетите инфраструктурни мерки допринасят и за повишаване на безопасността и сигурността на придвижване за всички участници в движението. В крайна сметка, подобренията в пътната мрежа играят ролята на структурна основа за социално и икономическо развитие, като подкрепят както ежедневните потребности на жителите, така и перспективите за бъдещото развитие на община Трявна.

Освен физическите подобрения на пътната среда са реализирани и мерки за пътна безопасност, насочени към повишаване на информираността и превенцията на пътнотранспортни инциденти. Провеждат се образователни инициативи и кампании сред деца и ученици, които са сред най-уязвимите участници в движението, с цел изграждане на безопасно поведение на пътя. Тези действия допълват инфраструктурните интервенции и представляват важен елемент от интегриран подход към безопасността на придвижване, включително в контекста на развитието на интелигентни транспортни системи и модерни решения за управление на трафика. По този начин общината съчетава технически и

образователни мерки, което води до по-висока защита на живота и здравето на всички жители и гости на Трявна.

Специфична цел 3.3. Опазване на околната среда и изграждане на екологосъобразна инфраструктура

В рамките на изпълнението на ПИРО е постигнат съществен напредък по отношение на екологичното възстановяване на територии, засегнати от отпадъци. Реализирани са дейности по рекултивация на съществуващото общинско депо, включително биологична рекултивация, които допринасят за възстановяване на ландшафта, подобряване на почвените характеристики и ограничаване на рисковете за околната среда. Чрез тези интервенции общината намалява негативните екологични последици от предходни дейности по управление на отпадъците и създава предпоставки за безопасно и устойчиво използване на терена в бъдеще.

Община Трявна предприема и системни действия за почистване и рекултивиране на нерегламентирани сметища, с цел подобряване на екологичното състояние и безопасността на околната среда. Премахват се съществуващи замърсявания на различни терени, включително такива в чувствителни природни зони, както и изхвърлени отпадъци с по-висок риск като гуми. Допълнително се предприемат превантивни мерки, включително информационни обозначения и периодично почистване, които целят ограничаване на повторната поява на нерегламентирани сметища. Тези дейности допринасят за по-чиста, безопасна и устойчива среда за жителите и гостите на общината

Наблюдава се полагане на особено активни усилия за насърчаване на разделното събиране на отпадъци, което се превръща в една от най-отчетливите и последователно реализирани политики в сферата на околната среда. На територията на общината се разширява системата от контейнери за разделно събиране – включително за пластмаса, хартия, текстил и алуминий – като същевременно се внедряват иновативни решения, например инсталацията „Шишеяд“ в централната зона.

Провеждат се регулярни кампании за събиране и предаване на отпадъци, включително специфични потоци като електрическо и електронно оборудване, батерии и опасни отпадъци. Особен акцент се поставя върху образователната и мотивационна работа с деца и младежи, като инициативи „Предай непотребна пластмаса, вземи нова книга“ и

„Използвана хартия за нова книга“ формират екологично отговорни нагласи от ранна възраст.

Освен това общината предоставя компостери и информационни материали на гражданите, насърчавайки управлението на биоотпадъци в домашни условия. Тези последователни мерки допринасят за значително повишаване на рециклирането, за намаляване на количеството отпадъци, насочвани към депо, както и за формиране на активна екологична култура сред населението на община Трявна.

В допълнение на това през отчетния период са реализирани целенасочени превантивни дейности, насочени към ограничаване на риска от природни бедствия и повишаване на устойчивостта на територията. Извършено е почистване на речни корита и дерета в гр. Трявна, гр. Плачковци и кв. Раданци, което намалява опасността от наводнения и свлачища. Паралелно с това общината е разработила и приела ключови стратегически документи — общинска програма и план за намаляване на риска от бедствия, които осигуряват систематичен подход към превенцията и реакцията при кризисни ситуации. Тези действия допринасят за повишена готовност и защита на населението и инфраструктурата.

За периода на оценката са проведени последователни залесявания на територията на общината, насочени към обогатяване на градската зелена среда и подобряване на екологичното състояние. Засадени са различни видове дръвчета и фиданки, включително 6 липи, над 60 фиданки, както и допълнителни 40 млади дървета в рамките на инициативата „Седмица на гората“. Реализирани са и кампании по залесяване в централната градска част на Трявна, където са засадени общо над 25 дръвчета, както и още 35 дървета в други зони на общината.

3.4 КЛЮЧОВИ ИЗВОДИ

Изпълнението на ПИРО в община Трявна очертава висока активност и последователност в няколко ключови направления, сред които ясно изпъкват изграждането и реконструкцията на уличната мрежа и подобряването на транспортната инфраструктура. Подходът на общината е системен и интегриран: комбинират се основни ремонти, инженерингови решения, рехабилитация на настилки и подобрения на прилежащите елементи (тротоари, бордюри, отводнителни), което повишава безопасността,

функционалността и достъпността на средата. Обхватът на дейностите е териториално балансиран – включва централни части, квартали и периферни населени места (в т.ч. гр. Плачковци), както и междублокови пространства и инфраструктура към образователни и социални обекти. Чрез авторски и строителен надзор се осигурява контрол върху качеството и устойчивостта на извършваните интервенции, а етапността на изпълнение свидетелства за добра проектна зрялост и капацитет за управление на сложни процеси.

В сферата на пътната инфраструктура се наблюдава рехабилитация и модернизация както на участъци с локално значение, така и на ключови общински пътища, което укрепва транспортната свързаност между населените места, включително в планинските райони. Това пряко ограничава периферизацията и социалната изолация, улеснява достъпа до услуги (образование, здравеопазване, социални дейности), пазар на труда и подкрепя жизнеспособността на малките общности. Паралелно с физическите подобрения, общината реализира мерки за пътна безопасност и превенция, насочени към деца и младежи, и развива интелигентни подходи към управлението на трафика, което допълва инфраструктурните интервенции с образователни и поведенчески ефекти.

ПРИОРИТЕТ 1

По Приоритет 1 се реализира впечатляващо разнообразие от проекти, които подкрепят както местния бизнес, така и ключови сектори като земеделие, туризъм, микро- и малки предприятия. Мерките по селските райони и директната подкрепа към земеделските стопани са сред най-силно развитите компоненти. Ежегодното административно обслужване, десетките подпомогнати стопани и целенасочената квалификационна подкрепа допринасят за укрепване на селскостопанския сектор и за повишаване на конкурентоспособността в дългосрочен план.

Подкрепата за МСП, включително COVID мерките за ликвидност, осигуриха устойчивост на предприятията в трудни икономически условия. Това позволи запазване на работни места, стабилизиране на дейността и подготовка за възстановяване и растеж. Наред с това, проектите за модернизация и енергийна ефективност, реализирани по ОП „Иновации и конкурентоспособност“, създават условия за технологично обновление и разширяване на

производствения капацитет — важна предпоставка за повишаване на местната икономическа активност.

В сферата на заетостта и квалификацията общината реализира последователен пакет от програми и обучения. Мерките обхващат безработни, неактивни лица, младежи до 29 г., лица с ниска квалификация, както и служители на администрацията. Това допринася за повишаване на пригодността за заетост, активиране на уязвими групи и укрепване на административния капацитет. Проектите за подобряване на условията на труд в местни предприятия имат осезаем ефект върху качеството на работните места и благосъстоянието на работещите.

Особено силно е представянето на общината по линия на туризма. Реализирани са редица инфраструктурни и културни проекти — обновен туристически център, нови зони за отдих, дигитални експозиции, събития, маршрути и спортни активности. Това значимо допринася за подобряване на туристическия продукт, за повишаване на привлекателността на Трявна и за развитие на целогодишен туризъм.

По **Специфична цел 1.1** общината оказва целенасочена административна подкрепа за земеделските стопани по различни схеми и интервенции – от базирани на площ и животни до екологични и хуманни практики. Това стабилизира доходите, повишава конкурентоспособността на малките стопанства и стимулира по-устойчиви земеделски модели, като допринася за жизнеността на селските райони. Местният бизнес демонстрира висока адаптивност по време на пандемията от COVID-19, ефективно се възползва от механизми за подкрепа, запазва заетост и икономическа активност и показва устойчивост в условия на външни шокове. Прилагането на стратегията за местно развитие (Трявна–Дряново) е резултатно: интервенции в култура, туризъм, социална и образователна инфраструктура и градска среда повишават атрактивността на региона и качеството на живота.

По **Специфична цел 1.2** се открояват усилия за модернизация на производството: въвеждане на нови технологии, оптимизация на ресурсното потребление и повишаване на енергийната ефективност. Тези процеси едновременно снижават оперативните разходи и подкрепят прехода към кръгова икономика, като разширяват производствения капацитет и експортния потенциал на предприятията.

По **Специфична цел 1.3** общината провежда последователна политика за активизиране на трудовия пазар: стажове, програми за професионална реализация и обучения за уязвими групи (вкл. младежи и неактивни лица). Паралелно се работи в посока подобряване на вътрешния капацитет – значим брой общински служители преминават обучения, което повишава ефективността и качеството на услугите. Подкрепят се обучения за ключови умения и квалификации на безработни лица, с цел подобряване на пригодността им за заетост. Бизнесът допринася със социално-отговорни практики за здраве и безопасност на работното място, което води до по-висока производителност, мотивация и задържане на кадри – особено важно при застаряващо население.

По **Специфична цел 1.4** се поддържа устойчив и разнообразен културен календар, изпълняван ежегодно. Събития във фолклор, изкуства, местни и национални празници и детско творчество укрепват културната идентичност, ангажират общността и подкрепят културния туризъм. Осезаем е акцентът върху рекреация на открито – зони за релакс, спорт и активен отдих в природна среда, подобрени екопътеки и рекреационни територии. Тези интервенции насърчават здравословен начин на живот, социална активност и позиционират общината като привлекателна дестинация за природен и приключенски туризъм, укрепвайки връзката град–планина.

ПРИОРИТЕТ 2

Община Трявна отбелязва чувствителен напредък и в развитието на образователната, здравната и социалната инфраструктура. Значителният брой ремонти на детски градини и училища, подобряването на материалната база, въвеждането на системи за сигурност и мерките за превенция на отпадането от училище очертават последователна стратегия за осигуряване на качествена образователна среда. Интервенциите са насочени както към модернизация, така и към социално включване - особено важно за малки общини като Трявна.

Здравната инфраструктура е обект на мащабна модернизация. Ремонти, енергийни подобрения, оборудване и повишена функционалност на МБАЛ „Д-р Теодосий Витанов“ значително подобряват достъпа до качествени здравни услуги. Това е стратегически принос

към устойчивостта на местното здравеопазване и към по-доброто обслужване на населението.

Социалните услуги са едно от ярките постижения в периода - разнообразни програми като патронажна грижа, „Грижа в дома“, топъл обяд, услуги за хора с увреждания, дневни центрове и социални предприятия работят в пълен капацитет. Това показва добра координация между общината, социалните институции и бенефициентите. Значим е и приносът към равенството между половете, грижите за уязвими семейства и интегрираните услуги за деца.

Културната и спортната инфраструктура също е обект на устойчиви мерки, насочени към тяхното оптимизиране. Реконструкция на читалища, модернизация на библиотеки, реставрация на експонати и подкрепа за спортни клубове допринасят за оживяване на местната културна сцена и за активен обществен живот.

По **Специфична цел 2.1** (образование) са реализирани значими подобрения на материално-техническата база: ремонти на външни настилки и алеи, обновяване на помещения и санитарни възли, ремонти на покриви, внедряване на системи за сигурност (видеонаблюдение), доставка на оповестителни системи и друго оборудване. Това осигурява по-безопасна и стимулираща учебна среда. Завършени проекти с фокус върху включване и задържане на деца и ученици подкрепят десегрегационни подходи и по-висока образователна обхватност.

По **Специфична цел 2.2** МБАЛ „Д-р Теодоси Витанов“ е модернизирана чрез реконструкции, оборудване и енергийни решения (напр. системи за топла вода, фотоволтаици), включително специализирани помещения за лечение на инфекциозни пациенти. Това повишава качеството и устойчивостта на услугите. Социалната инфраструктура е широка и добре структурирана: налични са разнообразни услуги за хора с увреждания, възрастни, деца, семейства в затруднение и лица с ограничени възможности за социално участие. Това е една от сферите с най-активна работа – подходът съчетава ежедневна грижа, рехабилитация, консултиране, трудова интеграция и подкрепа за самостоятелност, което укрепва социалната сплотеност.

По **Специфична цел 2.3** се отчита напредък в обновяването на културната инфраструктура (читалища, оборудване, подобрени условия за културни инициативи), а в спортната инфраструктура – ремонти и изграждане на площадки, физкултурни салони,

открит басейн и фитнес зони на открито. Това повишава безопасността, функционалността и комфорта, насърчава активния начин на живот и социалната ангажираност и повишава качеството на живот.

По **Специфична цел 2.4** дигитализацията е умерена, но възходяща: налична е е-услуга за онлайн плащане на местни данъци и такси, а участието в национален проект за цифрова инфраструктура създава потенциал за разширяване на е-услугите. Възможно е част от цифровите подобрения да не са напълно отразени в текущата отчетност; това не обезсилва предприетите стъпки, а подчертава нуждата от по-добра систематизация на данните. Паралелно общината развива партньорства с широк кръг организации, включително устойчиво и последователно сътрудничество със Сдружение „Дузлаж“, което разширява капацитета за социални и културни инициативи.

ПРИОРИТЕТ 3

По Приоритет 3 общината демонстрира впечатляващо висока активност и цялостен подход към модернизацията на инфраструктурата. Редица проекти за енергийна ефективност, обновяване на обществени сгради и внедряване на енергийно управление водят до осезаемо намаляване на разходите и повишаване на устойчивостта. Изпълнени са десетки ремонти на улици, тротоари и алеи в Трявна, Плачковци и населените места от общината — интервенции, които значително подобряват функционалността на средата и качеството на живот.

Усилията в областта на транспортната инфраструктура, включително инженеринг и рехабилитация на участъци от общински пътища, подобряват свързаността и достъпа до по-малките населени места. Усилията в областта на околната среда също са значими — от рекултивация на депото за отпадъци до разширяване на системата за разделно събиране, кампании за рециклиране, зелени инициативи и образователни програми. Реализирани са и дейности по линия на НАТУРА 2000, което допринася за опазване на природното богатство.

По **Специфична цел 3.1** се отчита осезаем напредък в енергийната ефективност: извършени са обследвания на жилищни и обществени сгради (административни, образователни, културни, социални), последвани от внедряване на енергоспестяващи мерки (в т.ч. саниране и подобрения на инсталации). Това намалява разходите, подобрява

вътрешния комфорт и удължава жизнения цикъл на сградите, като редуцира екологичния отпечатък. Рехабилитацията на публичните пространства (площади, пешеходни зони, междублокови пространства, паркове, детски и спортни площадки) значително подобрява естетиката, функционалността и достъпността, стимулира активното използване на открити пространства и засилва удовлетвореността на жителите. Модернизацията на уличното осветление и усъвършенстваното енергийно управление повишават безопасността и комфорта и снижават разходите и емисиите.

По **Специфична цел 3.2** концентрирани действия за подобряване на общинските пътища с икономическо и социално значение укрепват свързаността и равния достъп. Интегрирани мерки за пътна безопасност – заедно с физическите подобрения – повишават защитата на всички участници в движението.

По **Специфична цел 3.3** са реализирани рекултивация на общинското депо (вкл. биологична), почистване и рекултивиране на нерегламентирани сметища и силно застъпени инициативи за разделно събиране: разширена контейнерна система (пластмаса, хартия, текстил, алуминий), иновативни решения („шишеяд“), регулярни кампании за ИУЕЕО, батерии и опасни отпадъци, информационни материали и компостери за домакинствата. Резултатът е по-чиста, по-безопасна и по-устойчива среда и формиране на активна екологична култура.

В заключение междинната оценка потвърждава, че община Трявна изпълнява ПИРО с висока интензивност и баланс между инфраструктурни, социални, икономически и екологични приоритети, изцяло в съответствие с нуждите на местната общност. Най-отчетлив напредък се наблюдава при уличната и пътната инфраструктура, публичните пространства и енергийната ефективност, като в същото време се поддържа силен фокус върху социалните услуги, културата, спорта и партньорствата. Макар при дигитализацията прогресът да е по-умерен, заложената основа и партньорските мрежи създават предпоставки за ускоряване в следващите етапи. Общата картина е на интегрирано, устойчиво и ориентирано към хората развитие, което повишава качеството на живот и дългосрочната конкурентоспособност на общината. Общината демонстрира устойчив административен капацитет, способност за ефективно привличане на финансови ресурси и последователна работа в ключови стратегически направления.

IV. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ НА ПИРО НА ОБЩИНА ТРЯВНА

4.1. Въведение и методически бележки

Степента на постигане на целите в рамките на междинната оценка се разбира като съотношението между реализираните проекти, дейности и интервенции по отделните приоритети, специфични цели и мерки и първоначално планираните резултати и индикативни цели. Този подход позволява да се оцени не само дали дейностите се изпълняват, но и до каква степен реалният напредък съответства на предварителните очаквания по отношение на мащаб, обхват и темпо на реализация.

В същото време анализът отчита, че високите стойности на изпълнение в определени направления – включително случаите на значително преизпълнение – могат частично да компенсират или прикриват по-бавния напредък по други измерения на същите мерки или по други мерки в рамките на приоритета. Така в отделни случаи много силното изпълнение по един показател може да създаде усещане за цялостен напредък, докато други компоненти на същата мярка остават в начален етап или без отчетност към момента. Тази особеност е отчетена в анализа, като целта е да се осигури балансирана и обективна картина на напредъка, без да се надценяват резултатите, постигнати в по-лесно измерими или вече активирани дейности.

В рамките на междинната оценка се анализира напредъкът по всички мерки, заложи в ПИРО на Община Трявна, с оглед на тяхното значение за постигането на специфичните цели на документа. Част от мерките подлежат на ежегодно или периодично отчитане, докато други имат характер на финални резултати, чиято оценка е планирана еднократно — в края на програмния период. Въпреки това, за да се осигури по-пълна видимост и информираност за текущия прогрес, в настоящата междинна оценка са включени и тези мерки, по които са налични междинни данни, наблюдавани резултати или видими ефекти от изпълнението.

Този разширен подход позволява да се проследи по-ясно динамиката на изпълнението и да се очертаят предварителни тенденции, които биха могли да окажат влияние върху крайното постигане на целите, като в същото време не води до подценяване

на изпълнението и постигнатия напредък. Също така следва да се отбележи, че поради различния ритъм на отчитане и факта, че някои мерки все още не са приключили или не са преминали през пълен цикъл на отчет, реалните стойности на изпълнение може да изглеждат по-ниски, отколкото действителният напредък в оперативен план. Това не следва да се приема като липса на резултат, а като отражение на времевата рамка на програмния цикъл.

Оценката, представена по-долу, обобщава междинния напредък в изпълнението на ПИРО, като стъпва върху вече идентифицираните положителни резултати и тенденции, анализирани подробно в раздел „Оценка на първоначалните резултати от изпълнението на ПИРО за периода 2021–2024 г.“. Така се гарантира, че преценката за степента на постигане на съответните цели е реалистична и съпоставима, отразявайки както отчетените данни, така и качествените наблюдения върху изпълнението.

В рамките на настоящата оценка понятието „проект“ се разбира в неговия по-широк управленски смисъл, надхвърлящ единствено грантовете или донорски схеми. Проектът представлява временно начинание, насочено към създаване на уникален продукт, услуга или резултат, което има ясно начало и край, конкретни цели и очаквани резултати, реализирани в рамките на определени ограничения по време, бюджет и ресурси. В този смисъл проектът може да бъде както инвестиционно предложение, така и организационна инициатива, обществена кампания или програма с измерими ефекти. Характерът му предполага и определена степен на несигурност и риск, които се управляват чрез планиране и мониторинг. Това разбиране кореспондира със стандартите на PMI, като позволява оценката на ПИРО да обхване пълния спектър от реализирани и планирани действия в рамките на общинската политика за развитие.

Данните от междинната оценка показват висока обща степен на изпълнение на ПИРО на Община Трявна — надвишава 70%, което представлява значимо постижение за средата на програмния период. Този резултат свидетелства за добро темпо на реализация, висока проектна активност и ефективна мобилизация на ресурсите, както от страна на общинската администрация, така и на местните партньори. Постигнатата степен на изпълнение е ясен

индикатор, че част от заложените цели и дейности се реализират според очакванията, а в редица случаи дори с изпреварващо темпо.

Следва обаче да се отчете, че високата обща стойност на изпълнение се влияе от преизпълнение при някои конкретни мерки, което води до статистическо завишаване на средния резултат. Типичен пример е мярка „Развитие на модерно земеделие и свързани производства“, при която срещу прогнозна стойност за подкрепа на 50 предприятия реално са отчетени 84 подпомогнати субекта (при това липсват данни за получената подкрепа през 2022 и 2021 г.), или над 160% изпълнение. Подобни случаи показват не само активността на местния бизнес и ефективното усвояване на средствата, но и известна неравномерност в напредъка между отделните направления.

В същото време, при част от мерките изпълнението е все още в начален етап или се отчита като нулево, най-често поради това, че дейностите са предвидени за по-късен етап от програмния период или изискват по-дълъг подготвителен процес (например проектно проучване, разрешителни, съгласуване с външни институции) и/или липсата на данни за изпълнението. Тези различия в темпото на реализация са естествени и не следва да се интерпретират като неефективност, а като отражение на различната сложност и продължителност на отделните интервенции.

Въпреки че се отчита преизпълнение по някои от мерките, следва да се има предвид, че част от тях са многокомпонентни и обхващат няколко различни направления на въздействие. В такива случаи високите стойности на изпълнение по един от показателите — например свързан с броя на предприятията, получили подкрепа — могат да създадат впечатление за цялостно изпълнение на мярката, въпреки че други нейни подцели или индикатори (като изграждане на капацитет, инкубационна инфраструктура, обучения или мрежови инициативи) все още не са реализирани или са в процес на подготовка.

Тази специфика налага **по-задълбочен и балансиран прочит на данните**, при който отчетените проценти на изпълнение се интерпретират с оглед на вътрешната структура и логика на съответната мярка. Отчетеното преизпълнение в един елемент следва да се разглежда като частичен успех в рамките на по-широка цел и индикация за активните усилия за изпълнение, а не като напълно постигнат резултат. Това разграничение е особено важно, за да се гарантира реалистична оценка на напредъка и да се избегне надценяване на

ефективността на мерки, при които определени поддейности все още не са стартирали или не подлежат на текущ отчет.

В таблицата по-долу е представена подробна разбивка на напредъка по всяка мярка, което позволява ясно да се види къде изпълнението изпреварва прогнозите и къде остава потенциал за ускоряване до края на периода. Този аналитичен подход показва, че някои мерки се движат с изпреварващо темпо и до голяма степен компенсират по-бавния старт на други, което в крайна сметка осигурява балансиран общ напредък.

Обобщено, настоящият етап на изпълнение може да бъде оценен като ефективен и динамичен, със стабилна тенденция на напредък. В същото време е необходимо да се продължи мониторингът върху мерките с по-ниско текущо изпълнение, така че тяхното реализиране да бъде ускорено и да се гарантира постигането на устойчив и равномерен резултат в заключителната фаза на ПИРО.

4.2. Данни и резултати за степента на постигане на целите на ПИРО

Приоритет/ Специфична цел/мярка	Име на мярка/действие/интервенция	Целева стойност (проекти/действия/интервенции)	Отчетена стойност (проекти/действия)	Осъществен прогрес при техническо изпълнение в %
Приоритет 1	Подкрепа за устойчив икономически растеж, развитие на иновации и технологично развитие	176	194	110,2%
Специфична цел 1.1.	"Привличане на инвестиции и насърчаване на предприемачеството"	88	131	148,9%
Мярка 1	Мярка „Насърчаване на предприемачеството чрез създаване на работни пространства и инструменти за консултиране и обучение и развитие на мрежови старт-ъпи с участието на работещи производствени предприятия“	35	46	131%
Мярка 2	Мярка „Развитие на модерно земеделие и свързани производства“	50	84	168%
Мярка 3	Мярка „Прилагане на стратегия на местно развитие на територията на общините Трявна и Дряново“	1	1	100%
Мярка 4	Мярка „Осъществяване на публично - частни партньорства, вкл. за почистване и реконструкция на изоставени индустриални терени бивши производствени предприятия“	2	0	0%
Специфична цел 1.2.	"Изграждане на иновационна среда и мрежи за ново развитие"	25	5	20%
Мярка 5	Мярка „Стимулиране на иновациите и цифровата трансформация в МСП“	10	0	0%
Мярка 6	Мярка „Подкрепа на дейности за въвеждане на нови технологии, в т.ч. за намаляване на ресурсната и енергийна ефективност на производството и насърчаване на прехода към кръгова икономика“	10	5	50%

Мярка 7	Мярка „Дигитализация на селското стопанство“	5	0	0%
Специфична цел 1.3.	"Подкрепа за устойчиви качествени работни места и подобряване достъпа до заетост"	18	41	228%
Мярка 8	Мярка „Насърчаване на заетостта, стажове, обучения и активиране на безработни и неактивни младежи“	7	20	286%
Мярка 9	Мярка „Подкрепа на обучението за заети лица и преквалификация съобразно регионалните и местните потребности от квалификация на работната сила“	3	11	367%
Мярка 10	Мярка „Обучение за придобиване на ключови умения и квалификация от безработни лица и повишаване на тяхната пригодност за заетост“	2	4	200%
Мярка 11	Мярка „Интегрирани услуги и гъвкаво обучение за насърчаване на ученето през целият живот и заетостта сред уязвими групи“	2	2	100%
Мярка 12	Мярка „Насърчаване на участие на жените на пазара на труда, по-добър баланс между професионалния и личния живот, включително достъп до грижи за деца“	2	1	50%
Мярка 13	Мярка „Адаптиране на работната среда за справяне с рисковете за здравето, адаптиране на работодателите и работниците с промените на възрастта“	2	3	150%
Специфична цел 1.4.	Устойчиво развитие на туризма	45	17	38%
Мярка 14	Мярка „Развитие на общ туристически продукт „Възраждане“ с обхват обекти на територията на населените места Велико Търново, Габрово, Дряново, Трявна, Боженци, Елена“	7	1	14%
Мярка 15	Мярка „Експониране на културното и културно-историческото наследство“	4	2	50%

Мярка 15	Мярка „Експониране на културното и културно-историческото наследство“	9	5	56%
Мярка 16	Мярка „Туристически маршрути за създаване на оптимална симбиоза между мрежите на НАТУРА 2000 и тези на културно-историческото наследство“	18	2	11%
Мярка 17	Мярка „Спортен туризъм и атракционни“	7	7	100%
Приоритет 2	Развитие на човешкия потенциал и добро управление	99	59	59,6%
Специфична цел 2.1.	Подобряване на достъпа до качествено образование	14	8	67,1%
Мярка 18	Мярка „Подобряване на материално – техническата база за обучение и създаване на условия за разширяване използването на ИКТ инфраструктура в учебния процес“	10	6	60%
Мярка 19	Мярка „Осигуряване на условия за равен достъп до качествено образование“	2	2	100%
Мярка 20	Мярка „Развитие на качествено професионално образование“	2	0	0%
Специфична цел 2.2.	Развитие на здравна и социална инфраструктура	21	17	81%
Мярка 21	Мярка „Здравна инфраструктура“	4	1	25%
Мярка 22	Мярка „Социална инфраструктура“	17	16	94%
Специфична цел 2.3.	Подкрепа за развитие на културата и спорта	33	20	60,6%
Мярка 23	Мярка „Културна инфраструктура и подкрепа за културната индустрия и културно-историческото наследство“	15	6	40%
Мярка 24	Мярка „Спортна инфраструктура“	18	14	78%
Специфична цел 2.4.	Управление в подкрепа на развитието	31	14	45,2%
Мярка 25	Мярка „Ефективно управление“	19	6	26%

Мярка 25	Мярка „Ефективно управление“ (Проект за въвеждане на електронно архивиране на документацията в общинска администрация и Проект за създаване на управленска информационна система)	3	0	0%
Мярка 26	Мярка „Сътрудничество и развитие“ (Участие в срещи и проекти на Сдружение ДУЗЛАЖ)	5	4	80%
Мярка 26	Мярка „Сътрудничество и развитие“ (Проекти за участие в транснационални/междурегионални мрежи за обмен на опит и добри практики и участия в проекти за партньорство в рамките на програмите на ЕС)	4	4	100%
Приоритет 3	Устойчиво териториално развитие и свързаност	159	63	40,0%
Специфична цел 3.1.	Градско развитие и укрепване на селищната мрежа	109	31	28,4%
Мярка 27	Мярка „Прилагане на енергоспестяващи мерки в областта на сградния фонд“	75	11	15%
Мярка 28	Мярка „Селищно развитие“	22	19	86%
Мярка 29	Мярка „Устойчива градска мобилност	12	1	8%
Специфична цел 3.2.	Подобряване на транспортната инфраструктура	9	11	122%
Мярка 30	Мярка „Подобряване на междуобщинската свързаност“ (Проектирана пътна връзка Кръстец – Борушица, III – 609)	1	0	0%
Мярка 31	Мярка „Подобряване на общински пътища и специализирани пътища“	6	7	117%
Мярка 32	Мярка „Пътна безопасност“	2	4	200%
Специфична цел 3.3.	Опазване на околната среда и изграждане на екологосъобразна инфраструктура	41	21	51,2%
Мярка 33	Мярка „Водоснабдяване и канализация“	14	5	36%
Мярка 34	Мярка „Управление на отпадъци“	11	9	82%

Мярка 35	Мярка „Подобряване на екологичните фактори на средата“	6	5	83%
Мярка 36	Мярка „Превенция на риска и изменения на климата“	7	2	29%
Мярка 37	Мярка „Опазване и валоризиране на защитените територии“	3	0	0%
Общо		434	315	72,6%

4.3. Резултати и данни за степента на постигане на целите на ПИРО с корекция на преизпълнението

В рамките на настоящата междинна оценка е приложен допълнителен аналитичен подход, целящ да представи по-обективна и точна картина на степента на постигане на целите по ПИРО. За целта е извършена допълнителна аналитична процедура, при която в изчисленията не се отчита ефектът от преизпълнение на отделни мерки. С други думи, когато по дадена мярка реално отчетените стойности надхвърлят планираните (например при прогнозни 50 единици и отчетени 84), в анализа се взема предвид максимумът по план (50), а не реално постигнатите 84.

Този подход позволява да се елиминира „оптическият ефект“ от прекомерно силно изпълнение в някои направления, което би могло да маскира липса или изоставане на напредък по други. В резултат се получава по-балансирана и реалистична оценка на степента, до която планираните дейности са реализирани спрямо първоначалните цели, както и по-ясна видимост върху териториите, където е необходимо фокусиране на усилията до края на периода.

Следва да се отбележи и важно методологическо уточнение: част от мерките включват повече от един компонент или поддейност. Например при мярка с три компонента общият планиран обем може да бъде 15 единици (по 5 на компонент, в които са изпълнени 10 единици, но концентрирани само в рамките на един компонент, при липса на напредък по останалите. В този случай се отчита изпълнение от 10 от 15 възможни единици. Това означава, че въпреки че нормализираният анализ елиминира ефекта на преизпълнение, той може да подценява неизпълнението по мерки с вътрешна структурна сложност, тъй като голяма част от надпланираното изпълнение по една поддейност формално не компенсира липсата по друга.

В този смисъл, докато настоящият анализ отчита нормализирано общо изпълнение от около 56%, реалната динамика може да предполага леко по-ниско фактическо равнище на напредък, когато се вземат предвид надвишените стойности по някои мерки и дисбалансът в изпълнението по вътрешни компоненти. Следва да се отбележи, че ако бе приложен алтернативен подход — при който при наличие на преизпълнение в един компонент (напр. 10 изпълнени дейности при планирани 5) се отчитат само 5, а останалите

се игнорират — това би довело до изкуствено занижаване на общата оценка за напредъка по една конкретна мярка. Настоящият методологичен избор позволява да се проследи до каква степен планираните резултати са изпълнени, без да се анализира вътрешната структура на мерките, като по този начин се отчита реалното постигане спрямо планирания обем, но без предимство от преизпълнение.

Изчисленията в таблицата по-долу отразяват именно тази по-„чиста“ степен на изпълнение, при която стойностите на преизпълнение са ограничени до планираните нива. Това осигурява по-равнопоставено сравнение между мерките и позволява по-прецизно оценяване на ефективността на изпълнението и напредъка към стратегическите цели.

Приоритет/ Специфична цел/мярка	Име на мярка/действие/интервенция	Целева стойност (проекти/действия/интервенции)	Осъществен прогрес при техническо изпълнение без ефекта на преизпълнение	Осъществен прогрес при техническо изпълнение в % без ефекта на преизпълнение
Приоритет 1	Подкрепа за устойчив икономически растеж, развитие на иновации и технологично развитие	176	125	71,0%
Специфична цел 1.1.	"Привличане на инвестиции и насърчаване на предприемачеството"	88	86	97,7%
Мярка 1	Мярка „Насърчаване на предприемачеството чрез създаване на работни пространства и инструменти за консултиране и обучение и развитие на мрежови старт-ъпи с участието на работещи производствени предприятия“	35	35	100%
Мярка 2	Мярка „Развитие на модерно земеделие и свързани производства“	50	50	100%
Мярка 3	Мярка „Прилагане на стратегия на местно развитие на територията на общините Трявна и Дряново“	1	1	100%
Мярка 4	Мярка „Осъществяване на публично - частни партньорства, вкл. за почистване и реконструкция на изоставени индустриални терени бивши производствени предприятия“	2	0	0%
Специфична цел 1.2.	"Изграждане на иновационна среда и мрежи за ново развитие"	25	5	20%
Мярка 5	Мярка „Стимулиране на иновациите и цифровата трансформация в МСП“	10	0	0%

Мярка 6	Мярка „Подкрепа на дейности за въвеждане на нови технологии, в т.ч. за намаляване на ресурсната и енергийна ефективност на производството и насърчаване на прехода към кръгова икономика“	10	5	50%
Мярка 7	Мярка „Дигитализация на селското стопанство“	5	0	0%
Специфична цел 1.3.	"Подкрепа за устойчиви качествени работни места и подобряване достъпа до заетост"	18	17	94%
Мярка 8	Мярка „Насърчаване на заетостта, стажове, обучения и активиране на безработни и неактивни младежи“	7	7	100%
Мярка 9	Мярка „Подкрепа на обучението за заети лица и преквалификация съобразно регионалните и местните потребности от квалификация на работната сила“	3	3	100%
Мярка 10	Мярка „Обучение за придобиване на ключови умения и квалификация от безработни лица и повишаване на тяхната пригодност за заетост“	2	2	100%
Мярка 11	Мярка „Интегрирани услуги и гъвкаво обучение за насърчаване на ученето през целият живот и заетостта сред уязвими групи“	2	2	100%
Мярка 12	Мярка „Насърчаване на участие на жените на пазара на труда, по-добър баланс между професионалния и личния живот, включително достъп до грижи за деца“	2	1	50%
Мярка 13	Мярка „Адаптиране на работната среда за справяне с рисковете за здравето, адаптиране на работодателите и работниците с промените на възрастта“	2	2	100%
Специфична цел 1.4.	Устойчиво развитие на туризма	45	17	38%

Мярка 14	Мярка „Развитие на общ туристически продукт „Възраждане“ с обхват обекти на територията на населените места Велико Търново, Габрово, Дряново, Трявна, Боженци, Елена“	7	1	14%
Мярка 15	Мярка „Експониране на културното и културно-историческото наследство“	4	2	50%
Мярка 15	Мярка „Експониране на културното и културно-историческото наследство“	9	5	56%
Мярка 16	Мярка „Туристически маршрути за създаване на оптимална симбиоза между мрежите на НАТУРА 2000 и тези на културно-историческото наследство“	18	2	11%
Мярка 17	Мярка „Спортен туризъм и атракциони“	7	7	100%
Приоритет 2	Развитие на човешкия потенциал и добро управление	99	58	58,6%
Специфична цел 2.1.	Подобряване на достъпа до качествено образование	14	8	57,1%
Мярка 18	Мярка „Подобряване на материално – техническата база за обучение и създаване на условия за разширяване използването на ИКТ инфраструктура в учебния процес“	10	6	60%
Мярка 19	Мярка „Осигуряване на условия за равен достъп до качествено образование“	2	2	100%
Мярка 20	Мярка „Развитие на качествено професионално образование“	2	0	0%
Специфична цел 2.2.	Развитие на здравна и социална инфраструктура	21	17	81%
Мярка 21	Мярка „Здравна инфраструктура“	4	1	25%
Мярка 22	Мярка „Социална инфраструктура“	17	16	94%
Специфична цел 2.3.	Подкрепа за развитие на културата и спорта	33	20	60,6%

Мярка 23	Мярка „Културна инфраструктура и подкрепа за културната индустрия и културно-историческото наследство“	15	6	40%
Мярка 24	Мярка „Спортна инфраструктура“	18	14	78%
Специфична цел 2.4.	Управление в подкрепа на развитието	31	13	41,9%
Мярка 25	Мярка „Ефективно управление“	19	5	26%
Мярка 25	Мярка „Ефективно управление“ (Проект за въвеждане на електронно архивиране на документацията в общинска администрация и Проект за създаване на управленска информационна система)	3	0	0%
Мярка 26	Мярка „Сътрудничество и развитие“ (Участие в срещи и проекти на Сдружение ДУЗЛАЖ)	5	4	80%
Мярка 26	Мярка „Сътрудничество и развитие“ (Проекти за участие в транснационални/междурегионални мрежи за обмен на опит и добри практики и участия в проекти за партньорство в рамките на програмите на ЕС)	4	4	100%
Приоритет 3	Устойчиво териториално развитие и свързаност	159	60	37,7%
Специфична цел 3.1.	Градско развитие и укрепване на селищната мрежа	109	31	28,4%
Мярка 27	Мярка „Прилагане на енергоспестяващи мерки в областта на сградния фонд“	75	11	15%
Мярка 28	Мярка „Селищно развитие“	22	19	86%
Мярка 29	Мярка „Устойчива градска мобилност	12	1	8%
Специфична цел 3.2.	Подобряване на транспортната инфраструктура	9	8	88,9%
Мярка 30	Мярка „Подобряване на междуобщинската свързаност“ (Проектирана пътна връзка Кръстец – Борушица, III – 609)	1	0	0%

Мярка 31	Мярка „Подобряване на общински пътища и специализирани пътища“	6	6	100%
Мярка 32	Мярка „ Пътна безопасност“	2	2	100%
Специфична цел 3.3.	Опазване на околната среда и изграждане на екологосъобразна инфраструктура	41	21	51,2%
Мярка 33	Мярка „Водоснабдяване и канализация“	14	5	36%
Мярка 34	Мярка „Управление на отпадъци“	11	9	82%
Мярка 35	Мярка „Подобряване на екологичните фактори на средата“	6	5	83%
Мярка 36	Мярка „Превенция на риска и изменения на климата“	7	2	29%
Мярка 37	Мярка „Опазване и валоризиране на защитените територии“	3	0	0%
Общо		434	243	56,2%

4.4. Анализ и оценка на степента на постигане на целите на ПИРО

Анализът на степента на постигане на целите по трите приоритета на ПИРО на Община Трявна показва отчетлива диференциация в напредъка, което е естествено отражение на различния им характер и времева логика на реализация. Приоритет 1 „Подкрепа за устойчив икономически растеж, развитие на иновации и технологично развитие“ демонстрира най-висока степен на изпълнение, като при редица мерки се наблюдава дори преизпълнение на заложените стойности. Това е пряко следствие от активния бизнес сектор и добре функционираща система за подкрепа на местната икономика.

В контекста на оценката на степента на постигане на целите на ПИРО на Община Трявна, може да се заключи, че значителен принос за това по **Приоритет 1: „Подкрепа за устойчив икономически растеж, развитие на иновации и технологично развитие“** да се демонстрира най-висока степен на напредък и реализация имат мерките, насочени към подкрепа на предприемачеството и земеделието, които показват отчетливо изпълнение над планираните стойности, при това за целия период.

По Мярка 1 – „Насърчаване на предприемачеството чрез създаване на работни пространства и инструменти за консултиране и обучение и развитие на мрежови старт-ъпи“, приносът се изразява основно чрез проектите за осигуряване на ликвидност на предприятията, реализирани в периода на пандемията от COVID-19. Тези проекти подпомагат устойчивостта и продължаването на дейността на местните бизнеси, като същевременно отговарят на целите за стимулиране на предприемаческата активност. Те са и основният фактор за отчетеното преизпълнение по мярката, тъй като чрез тях се постига по-широко въздействие върху местната икономика от първоначално планираното.

Съществен принос към изпълнението на приоритета има и Мярка „Развитие на модерно земеделие и свързани производства“, в рамките на която се реализират множество проекти за подпомагане на земеделските стопани по различни схеми и интервенции. Тези дейности стимулират икономическата активност, създават предпоставки за устойчив растеж и повишават конкурентоспособността на местното производство. Както при Мярка 1, така

и тук високият брой подпомогнати бенефициенти е основен източник на отчетеното високо ниво на изпълнение на целите на ПИРО.

По Мярка „Прилагане на стратегия на местно развитие на територията на общините Трявна и Дряново“ се демонстрира изпълнение, доколкото чрез реализираните дейности се адресират приоритетни политики в различни обществени сфери – културна, социална, туристическа и инфраструктурна. Тези интервенции имат комплексен ефект върху местното развитие, като подкрепят интегрирания подход и сътрудничеството между двете общини.

По Мярка „Прилагане на стратегия на местно развитие на територията на общините Трявна и Дряново“ се наблюдава реален напредък, доколкото чрез нейното изпълнение се адресират ключови приоритетни политики, свързани с подобряване на местната инфраструктура, културната среда и социалното включване. Мярката допринася за постигане на интегриран ефект върху развитието на територията, като насърчава сътрудничеството между двете общини и укрепва връзките между различни сектори на местната икономика и общество.

Значим напредък се наблюдава и по Мярка „Подкрепа на дейности за въвеждане на нови технологии, в т.ч. за намаляване на ресурсната и енергийна ефективност на производството и насърчаване на прехода към кръгова икономика“. Този напредък подкрепя постигането на заложените цели по Приоритет 1: Подкрепа за устойчив икономически растеж, развитие на иновации и технологично развитие, като насърчава модернизацията на местната икономика, оптимизирането на ресурсното потребление и внедряването на иновативни решения в производствения сектор.

По Мярка „Насърчаване на заетостта, стажове, обучения и активиране на безработни и неактивни младежи“, Мярка „Подкрепа на обучението за заети лица и преквалификация съобразно регионалните и местните потребности от квалификация на работната сила“, Мярка „Обучение за придобиване на ключови умения и квалификация от безработни лица и повишаване на тяхната пригодност за заетост“ и Мярка „Адаптиране на работната среда за справяне с рисковете за здравето, адаптиране на работодателите и работниците с промените на възрастта“ се наблюдава количествено преизпълнение на заложените параметри. Това означава, че броят на реализираните дейности, интервенции и проекти надвишава предварително планираните стойности, което показва висока интензивност на изпълнение. Тези резултати се допълват от постигането на целите по мярка по Мярка

„Интегрирани услуги и гъвкаво обучение за насърчаване на ученето през целия живот и заетостта сред уязвими групи“, където се наблюдава реален напредък, свързан с предоставяне на дейности в областта на неформалното образование и подкрепа на ученето през целия живот.

Постигнатите резултати демонстрират устойчив подход към активизиране на трудовия пазар и развитие на човешкия капитал. Реализираните обучения, стажове и програми за квалификация спомагат за по-доброто съответствие между търсенето и предлагането на умения, осигуряват възможности за интеграция на уязвими групи на пазара на труда и подпомагат подобряването на условията на труд. В същото време се насърчава създаването на здравословна и безопасна работна среда, което укрепва социалната устойчивост и качеството на заетостта в общината. Демонстрира се участие и проект по мярка „Насърчаване на участието на жените на пазара на труда, по-добър баланс между професионалния и личния живот, включително достъп до грижи за деца“.

По Мярка „Осъществяване на публично-частни партньорства, включително за почистване и реконструкция на изоставени индустриални терени и бивши производствени предприятия“, Мярка „Стимулиране на иновациите и цифровата трансформация в МСП“, Мярка „Дигитализация на селското стопанство“, към момента не се отчита реално изпълнение. Налице е липса на данни за реализирани дейности, поради което тези мерки се оценяват като с нулев напредък към настоящия етап на програмния период. Това може да се дължи както на външни фактори — ограничени възможности за финансиране, забавяне на проектна подготовка или липса на подходящи партньори, — така и на факта, че част от тях предполагат по-сложна координация между различни заинтересовани страни.

Приоритет 2 „Развитие на човешкия потенциал и добро управление“ също показва стабилен напредък, макар и с по-умерени стойности. Това се дължи на по-големия дял на дейности с продължителен социален ефект — в сферата на заетостта, образованието и социалните услуги — където резултатите се проявяват постепенно, но устойчиво. Наблюдаваният съществен напредък свидетелства за последователен и целенасочен ангажимент на община Трявна към изграждането на социално ориентирана и приобщаваща среда. Най-висока степен на изпълнение се отчита по мерките „Социална инфраструктура“, „Спортна инфраструктура“, „Осигуряване на условия за равен достъп до качествено образование“ и „Сътрудничество и развитие“, където е видно постоянно обновяване,

разширяване и укрепване на ключови системи и услуги в подкрепа на различни социални групи. Тези резултати демонстрират силен социален фокус на общината и устойчиво развитие на услуги за децата, учениците, възрастните и хората в уязвими групи, както и активно участие в мрежи и партньорства, включително по линия на ЕС.

Наред с това се наблюдава напредък, макар и с по-умерени темпове, по мерките „Подобряване на материално-техническата база за обучение и разширяване използването на ИКТ в образователния процес“, „Здравна инфраструктура“, „Културна инфраструктура“ и „Ефективно управление“. Видим е стремежът към модернизация на образователната и здравната среда и укрепване на културните институции. Това показва балансиран подход и целенасочени действия в подкрепа на развитието на човешкия капитал и качеството на публичните услуги, макар мащабът и динамиката на изпълнението да се различават по отделните направления.

От друга страна, не се отчита напредък по Мярка „Развитие на качествено професионално образование“. Този резултат подчертава необходимостта от допълнително внимание към професионалното образование, което е критично за адаптиране на местната работна сила към съвременните икономически изисквания и задържане на младите хора в региона.

В заключение, Приоритет 2 показва значителен общ напредък при постигане на целите, особено в социалната и образователната инфраструктура, приобщаването и местните партньорства. В същото време остава пространство за засилване на процесите в направленията професионално образование, дигитализация и организационен капацитет, което представлява възможност за допълнително укрепване на конкурентоспособността и социалната устойчивост на общината в следващия период на изпълнение.

Приоритет 3 „Устойчиво териториално развитие и свързаност“ заема трето място по степен на изпълнение, което се обяснява с факта, че по-голямата част от свързаните с него мерки са предвидени за отчитане в края на периода. По Приоритет 3: Устойчиво териториално развитие и свързаност се наблюдава значим напредък в ключови инфраструктурни направления, които имат непосредствено отражение върху качеството на живот и пространственото развитие на общината. Най-висока степен на изпълнение се регистрира по мерките „Селищно развитие“, „Подобряване на екологичните фактори на средата“ и „Подобряване на общински пътища и специализирани пътища“, където

реализираните дейности показват системен подход към благоустрояването на публични пространства и модернизацията на транспортната мрежа. Тези усилия укрепват териториалната свързаност, подобряват достъпа на населението до услуги и инфраструктура и имат дългосрочен социално-икономически ефект.

Значим напредък се наблюдава и по Мярка „Пътна безопасност“, като е важно да се подчертае, че отчетният принос е постигнат предимно чрез превантивни и образователни инициативи, а не чрез мащабни инфраструктурни вложения. Това показва осъзнаване на важността на културата на безопасност и активна грижа за най-уязвимите участници в движението — особено учениците и децата. Съществен прогрес е видим и по Мярка „Управление на отпадъци“, където общината демонстрира последователни усилия както за почистване и рекултивация, така и за превенция и въвеждане на устойчиви практики за управление на отпадъците.

В същото време мерки като „Устойчива градска мобилност“, „Водоснабдяване и канализация“ и „Превенция на риска и изменения на климата“ показват по-умерен темп на изпълнение. Това вероятно е свързано със сложността, ресурсната интензивност и по-дългия времеви хоризонт на проектите в тези области, които изискват координация между множество институции и значително финансиране. Въпреки това наличието на начален напредък подчертава ангажимента на общината към устойчиви и адаптивни инфраструктурни решения.

Не се отчита изпълнение по Мярка „Подобряване на междуобщинската свързаност“, включително проектната връзка Кръстец – Борушица, както и по Мярка „Опазване и валоризиране на защитените територии“. Липсата на изпълнение не бива да се разглежда като отказ от приоритети, а като сигнал за необходимост от активизация на ресурсите и партньорствата, особено в контекста на нарастващите изисквания за климатична адаптация и опазване на природния капитал.

В заключение, Приоритет 3 демонстрира добро представяне в базовата техническа и пространствена инфраструктура, като същевременно идентифицира ясно бъдещи полета за усилия в сферата на екологичния мениджмънт, климатичната устойчивост и регионалната

свързаност — области, от които зависи устойчивият и балансиран териториален напредък на общината.

След разглеждането на това до каква степен се постигат целите на ПИРО на ниво приоритети, следва логичното преминаване към по-детайлно аналитично равнище - оценката на специфичните цели. Докато анализът на приоритетите дава цялостна картина за стратегическата посока и интензивността на изпълнение, разглеждането на специфичните цели позволява по-фокусирано проследяване на реалните резултати и ефекта от реализираните мерки. Този подход обогатява разбирането за степента на постигане на целите, като осигурява яснота не само за това дали се наблюдава напредък, но и в кои приоритетни направления той е най-съществен, къде е умерен и къде предстои активизация. По този начин се гарантира, че междинната оценка улавя както стратегическия напредък, така и конкретните постигнати резултати и оставащите предизвикателства по всяка от специфичните цели.

4.5 КЛЮЧОВИ ИЗВОДИ

Анализът на степента на изпълнение на целите на ПИРО на община Трявна през периода 2021-2024 г. показва цялостен, стабилен и отчетливо положителен напредък, обхващащ ключови сфери на местното развитие. Данните демонстрират, че общината успява ефективно да мобилизира наличните ресурси, да привлича външно финансиране и да реализира широк спектър от интервенции с пряк и видим ефект върху икономиката, социалната среда и териториалното развитие. Най-силен е прогресът в подкрепата за предприемачеството, земеделието и заетостта, както и в модернизацията на социалната, образователната, здравната и културната инфраструктура. Интервенциите в посока развитие на пътища, градска среда и екологични дейности допринасят за по-добра свързаност, почиста и по-устойчива общинска среда. Като цяло, постигнатите резултати свидетелстват за последователна, стратегически ориентирана политика и за реални подобрения в качеството на живот, които очертават стабилна основа за надграждане в следващия етап от периода на изпълнение.

Специфични цели, при които се наблюдава значима степен на постигане на целите

- ***Специфична цел 1.1. „Привличане на инвестиции и насърчаване на предприемачеството“***

По тази цел се отчита значим напредък, подкрепен основно от реализирани проекти за осигуряване на ликвидност и подпомагане на местния бизнес, особено в условията на икономическа несигурност след COVID-19. Допълнително принос има и подкрепата за земеделските производители, които получават достъп до ресурси и административно съдействие. Целта е сред най-силно изпълнените в рамките на ПИРО.

- ***Специфична цел 1.3. „Подкрепа за устойчиви качествени работни места и подобряване достъпа до заетост“***

Постигнат е видим и надпланов резултат, основан на широк спектър от мерки за насърчаване на заетостта, професионалното обучение и квалификацията на работната сила. Реализирани са програми за стажове, обучения, подкрепа за уязвими групи и подобряване на условията на труд, което подчертава последователната политика на общината за развитие на човешкия капитал.

- ***Специфична цел 2.1. „Подобряване на достъпа до качествено образование“***

Отчетен е значим напредък. Извършени са подобрения на сградния фонд и средата за обучение и изпълнение на проекти прилагачи десегрегационни подходи, но все още остават възможности за развитие на дигитализацията, модерни STEM практики и иновативни образователни услуги.

- ***Специфична цел 2.2. „Развитие на здравна и социална инфраструктура“***

Отчита се силен напредък в модернизацията на здравни и социални услуги, включително обновяване на медицински съоръжения, болнична инфраструктура, внедряване на енергийно ефективни решения и разширяване на социалните услуги. Тези усилия имат пряко положително въздействие върху благосъстоянието на населението.

- ***Специфична цел 2.3. „Подкрепа за развитие на културата и спорта“***

Изпълнението е високо, като са реализирани проекти за обновяване на културна и спортна инфраструктура, както и разнообразни инициативи за развитие на културния календар, фестивали и спортни активности. Това подпомага социалната активност, културния живот и привлекателността на общината.

- ***Специфична цел 3.2. „Подобряване на транспортната инфраструктура“***

Налице е отчетлив прогрес по ремонтни дейности на уличната и пътната мрежа, реконструкция на ключови инфраструктурни трасета и благоустрояване на публични пространства. Това значително допринася за подобряване на мобилността и достъпността в общината.

- ***Специфична цел 3.3. „Опазване на околната среда и изграждане на екологосъобразна инфраструктура“***

Отчитат се важни действия – рекултивация, почистване на нерегламентирани сметища и кампании за екологично поведение, осъществяване на превенция срещу природни бедствия, а също така и активно засаждане на млади дървета и залесяване на пространства.

Специфични цели, при които се наблюдава частична степен на постигане на целите

- ***Специфична цел 1.2. „Изграждане на иновационна среда и мрежи за ново развитие“***

Наблюдава се ограничен напредък, който се обуславя от факта, че част от планираните дейности предполагат дългосрочна подготовка, капацитет, и външно финансиране. Все пак се наблюдава активност при модернизация на предприятията, което представлява позитивна основа за бъдещ напредък.

- ***Специфична цел 1.4. „Устойчиво развитие на туризма“***

Напредъкът е умерен, като се реализират дейности по поддръжка на туристически маршрути, обогатяване на туристическите продукти и подобряване на туристическата инфраструктура. Потенциалът за развитие остава значителен, като могат да бъдат активирани повече инвестиции и маркетингови инициативи.

- ***Специфична цел 2.4. „Управление в подкрепа на развитието“***

Напредъкът е умерен, като общината е предприела стъпки към дигитализация и административно подобрене. Необходима е по-активна интеграция на данни, електронни услуги и системи за управление на изпълнението.

- ***Специфична цел 3.1. „Градско развитие и укрепване на селищната мрежа“***

Има частичен напредък, основно чрез благоустрояване и подобрения на публични пространства, но изпълнението в част от поддейностите предстои. Очаквано за междинен етап — голяма част от проектите, дейностите и мерките са в подготвителна или изпълнителна фаза.

В заключение, ПИРО на Община Трявна към момента изпълнява успешно основните си цели – особено по отношение на икономическата подкрепа, заетостта, социалните и образователните услуги, културата, спорта, транспортната и екологичната инфраструктура. Общината демонстрира последователен ангажимент към устойчиво, приобщаващо развитие и качествена жизнена среда. Едновременно с това междинната оценка ясно показва посоките за надграждане – засилване на иновационния профил и туристическия потенциал, ускоряване на дигиталната трансформация, развитие на професионалното образование и по-амбициозни стъпки в климатичната адаптация и регионалната свързаност. Демонстрира се последователност и устойчивост, като наличният прогрес показва реални предпоставки за постигане на заложените цели до края на програмния период. По нито една специфична цел не се отчита нулев напредък, което говори за последователна управленска ангажираност, добра координация между заинтересованите страни и устойчиво темпо на изпълнение в различните секторни политики. Това е индикатор за ефективно стратегическо планиране и целенасочено използване на ресурсите, като същевременно подсказва наличието на организационен капацитет, който позволява напредък дори в по-сложните или ресурсно интензивни области в следващ етап.

V. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕФИКАСНОСТТА НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ РЕСУРСИ

5. 1. Ефективност

Докато предходният анализ оценява степента на постигане на целите във връзка с дефинираните приоритети, специфични цели и мерки, то тук фокусът е върху ефективността — а именно до каква степен полаганите усилия и използваните ресурси водят до постигане на конкретни резултати. В този контекст анализът разглежда не само дали има изпълнение, а да покаже и какви конкретни резултати биват генерирани, като в същото време се проверява дали наблюдаваните резултати са постигнати по оптимален начин, в съответствие с наличните финансови, административни и организационни ресурси.

Индикатор	Мерна единица	Период на отчитане	Отчетена стойност	Целева стойност към 2027 г.
Предприятия, получаващи подкрепа (микро-, малки, средни и големи предприятия) (RCO201)	Брой	1 година	46	15
Стартиращи предприятия, които получават подкрепа (RCO05)	Брой	1 година	0	15
Създаден капацитет за инкубация (RCO15)	Брой	1 година	0	5
Предприятия, получаващи подкрепа (микро-, малки, средни и големи предприятия) (RCO201)	Брой	1 година	84	50
Реализирана Стратегия за прилагане на ВОРМ в периода 2021-2027	Брой	в края на периода	1	1
Реализирани проекти за развитие на индустриални терени	Брой	в края на периода	0	2
Предприятия, получаващи подкрепа чрез безвъзмездни средства (RCO02)	Брой	1 година	0	10
Предприятия, получаващи подкрепа за цифровизиране на своите продукти и услуги (RCO12)	Брой	1 година	0	10

Предприятия, получаващи подкрепа чрез безвъзмездни средства (RCO02)	Брой	1 година	5	10
Предприятия въвели нови технологии, в т.ч. за намаляване на ресурсната и енергийна ефективност на производството	Брой	1 година	5	10
Предприятия, получаващи подкрепа чрез безвъзмездни средства (RCO02)	Брой	1 година	0	5
Проекти за обучение и активиране на безработни и неактивни младежи	Брой	1 година	10	4
Проекти за насърчаване на заетост и стажове	Брой	1 година	10	3
Проекти за обучение и преквалификация на заети лица	Брой	1 година	11	3
Проекти за обучение на безработни лица	Брой	1 година	4	2
Проекти, насочени към уязвими групи за обучение и заетост	Брой	1 година	2	2
Проекти за насърчаване на баланс между професионалния и личния живот	Брой	1 година	1	2
Проекти за осигуряване на здравословна и добре приспособена работна среда	Брой	1 година	3	2
Разработени маршрути, във които е включена община Трявна	Брой	в края на периода	0	4
Изградена ЕИБ за туристическо предлагане	Брой	в края на периода	0	1
Разработени мобилно приложение за туристическо предлагане	Брой	в края на периода	1	1
Изграден Информационен портал "Възраждане"	Брой	в края на периода	0	1

Дигитализирани експозиции на КИН	Брой	в края на периода	1	2
Разработени виртуални представяния	Брой	в края на периода	1	2
Стартирала инициативи за съвместна работа с професионални и неформални общности за развитието на туристическия продукт	Брой	1 година	1	2
Реализация на годишния събитие и културен календар	Брой	1 година	4	7
Създадени и/или развити маршрути за приключенски, еко и пешеходен туризъм	Брой	1 година	2	3
Изградени коридори за ски бягане, панорамни площадки, места за отдих	Брой	1 година	0	4
Подкрепяна велосипедна инфраструктура за целите на туризма (RCO58)	км	1 година	0	10
Стартирала инициативи за съвместна работа с професионални и неформални общности за проектиране, планиране и реализация на туристически продукти и услуги	Брой	1 година	0	1
Реновирани обекти за спортен туризъм	Брой	1 година	1	4
Изградена туристическа атракция „въжен парк“	Брой	1 година	0	1
Изградена зона за релакс, спорт и забавления сред природата	Брой	1 година	5	2
Оборудвани STEM кабинети в училищата на общината	Брой	1 година	0	3
Проекти за осигуряване на ИКТ инфраструктура и оборудване в училищата	Брой	1 година	0	3
Проекти за обучение на учителите в областта на цифровото образование и използването на цифрови педагогически методи	Брой	1 година	0	2
Рехабилитирани училища (в това число саниране, оборудване за образователния и възпитателния процес, достъпна среда, спортни площадки)	Брой	1 година	2	3
Капацитет на класните стаи на подкрепяната образователна инфраструктура (нови или модернизирани) (RCO67)	Брой	1 година	Липсват данни	900
Проекти за обновяване на дворните пространства на детските градини	Брой	1 година	4	2
Деца и ученици, участвали в програми за задържане в образователната система	Брой	1 година	151	80
Проекти, прилагачи десегрегационни подходи в образованието	Брой	1 година	3	2

Проекти за развитие на модулни учебни планове и програми, вкл. дуално образование	Брой	1 година	0	2
Капацитет на подкрепяната инфраструктура за здравни грижи (RCO69)	Брой	1 година	0	100
Реализиран проект за преустройство на сектор за водолечение	Брой	1 година	1	1
Реализиран проект за доизграждане на корпус на сградата	Брой	1 година	0	1
Осъществен проект за консултиране и проследяване на състоянието на пациенти в отдалечени от общинския център населени места	Брой	1 година	0	2
Капацитет на подкрепяната социална инфраструктура (различна от жилищна) (RCO70)	Брой	1 година	Липсват данни	70
Проекти за развитие на социалната инфраструктура	Брой	1 година	13	2
Работещи социални предприятия на територията на общината	Брой	1 година	3	2
Проекти за реставрация и благоустрояване на обекти от Националния архитектурен и исторически резерват „Старинна част на град Трявна	Брой	1 година	1	2
Проекти за реставрация и благоустрояване на музейни обекти	Брой	1 година	0	2
Проекти за осъвременяване на експозиционна дейност и изграждане на фондохранилище	Брой	1 година	0	2
Проекти за включване на археологическите обекти от тракийската епоха в културните маршрути	Брой	1 година	0	1
Ремонтирани обекти	Брой	1 година	5	6
Проекти за дигитализация на читалищни и библиотечни фондове	Брой	1 година	0	2
Проекти за реконструкция на съществуващи спортни и детски площадки, спортни обекти в училищата и детските заведения и изграждане на нови площадки	Брой	1 година	9	5
Проект за Рехабилитация и развитие на Зона за отдих и спорт „Езерото”- гр. Трявна	Брой	1 година	0	1
Проекти за Изграждане на закрити многофункционални спортни зали в гр. Трявна и гр. Плачковци	Брой	1 година	0	2
Проект за изграждане на открита зимна пързалка в гр. Трявна	Брой	1 година	0	1
Проект за реконструкция на общински плувен комплекс в гр. Трявна	Брой	1 година	1	1

Проект за основен ремонт и реконструкция на спортна сграда, база на стадион „Ангел Кънчев“ в УПИ IV – спортен комплекс от кв. 1 по плана на гр. Трявна	Брой	1 година	0	1
Реализирана годишна програма за подкрепа на спортните клубове в общината за развитие на детско-юношеския спорт и високото спортно майсторство	Брой	1 година	4	7
Брой предоставяни електронни административни услуги	Брой	1 година	1	40
Публични институции, получаващи подкрепа за разработване на цифрови услуги и приложения (RCO14)	Брой	1 година	1	10
Проект за въвеждане на електронно архивиране на документацията в общинска администрация	Брой	в края на периода	0	1
Проект за създаване на управленска информационна система	Брой	в края на периода	0	1
Проекти и обучения за повишаване на административен капацитет за подготовка на проектни идеи, разработване на проекти	Брой	1 година	0	2
Инициативи за привличане на структурите на гражданското общество в работата на общинската администрация и общинския съвет	Брой	1 година	4	7
Внедрена ГИС системи за целите на управлението	Брой	в края на периода	0	1
Проекти за участие в транснационални/междурегионални мрежи за обмен на опит и добри практики	Брой	в края на периода	2	2
Участие в срещи и проекти на Сдружение ДУЗЛАЖ	Брой	1 година	4	5
Участия в проекти за партньорство в рамките на програмите на ЕС	Брой	в края на периода	2	2
Обекти, за които са извършени обследвания за ЕЕ и технически обследвания	Брой	в края на периода	8	40
Жилищни сгради с изпълнени мерки за енергийна ефективност	Брой	в края на периода	0	10
Домакинства, получили подкрепа за подобряване на енергийните характеристики на жилището си (RCO18)	Брой	в края на периода	Липсват данни	150
Обществени сгради, получили подкрепа за подобряване на енергийните им характеристики (RCO19) - училища	Брой	в края на периода	0	3
Обществени сгради, получили подкрепа за подобряване на енергийните им характеристики (RCO19) - читалища	Брой	в края на периода	0	4
Обществени сгради, получили подкрепа за подобряване на енергийните им характеристики (RCO19) - кметства	Брой	в края на периода	1	8

Обществени сгради, получили подкрепа за подобряване на енергийните им характеристики (RCO19) - МБАЛ и поликлиника	Брой	1 година	1	2
Обществени сгради, получили подкрепа за подобряване на енергийните им характеристики (RCO19) - сгради с общински жилищен фонд	Брой	в края на периода	0	6
Проекти за изграждане на малки електроцентрали с фотоволтаични модули в ОУ „П. Н. Райков” и МБАЛ „Д-р Т. Витанов	Брой	в края на периода	1	2
Допълнителен капацитет за производство на енергия от възобновяеми източници (електроенергия, топлинна енергия) (RCO22)	kW	в края на периода	Липсват данни	280000
Населени места, за които са изготвени актуални устройствени документи	Брой	в края на периода	0	6
Проекти за реконструкция и изграждане на обекти за широко обществено ползване в градовете	Брой	в края на периода	14	2
Населени места с изградена/реконструирана мрежа за улично осветление	Брой	в края на периода	2	4
Проект за рехабилитация и модернизация на системата за външно изкуствено осветление в гр. Трявна и гр. Плачковци	Брой	в края на периода	2	1
Населени места с подобрена цифрова свързаност на малките населени места и изграждане на точки за достъп до интернет в читалищата	Брой	в края на периода	1	5
Предпроектно проучване и разработване на инвестиционен проект за газопреносна и газоразпределителна мрежа	Брой	в края на периода	0	1
Паспортизация на дървесната растителност и планиране развитието на градската зелена система в гр. Трявна и гр. Плачковци	Брой	в края на периода	0	2
Капацитет на рехабилитираните жилища — други (RCO65)	Брой	в края на периода	0	20
Изготвен анализ на различните типове общинска собственост за целите на социалното и икономическото развитие	Брой	в края на периода	0	1
Проекти за изграждане на инфраструктура за велосипеден транспорт	Брой	в края на периода	0	2
Проекти за изграждане на системи за защита от шума в населените места	Брой	в края на периода	0	2
Населени места с обновени автобусни спирки	Брой	в края на периода	1	5
Проекти за развитие на зони за паркиране и ограничаване на движението с висока скорост	Брой	в края на периода	0	1
Проекти за изграждане на кръгови кръстовища в гр. Трявна	Брой	в края на периода	0	2
Дължина на реконструирани или модернизирани пътища — други (RCO46)	км	в края на периода	0	77

Дължина на новите пътища — други (RCO44)	км	в края на периода	0	10
Проектирана пътна връзка Кръстец – Борушица, III – 609	Брой	в края на периода	0	1
Осъществени приоритетни проекти за рехабилитация и развитие на пътна инфраструктура	Брой	в края на периода	1	4
Проекти за рехабилитация и изграждане на нови и специализирани пътища	Брой	в края на периода	7	2
Проекти за пътна безопасност, вкл. интелигентни транспортни системи и превенция и повишаване на осведомеността	Брой	в края на периода	4	2
Изграждане на ПСПВ Трявна	Брой	в края на периода	0	1
Изготвяне на предпроектно проучване за завършване строителството на язовир Нейковци	Брой	в края на периода	0	1
Осъществени дейности за подобряване на водоснабдяване на населените места	Брой	в края на периода	1	3
Геодезическо заснемане на довеждаща водоснабдителна мрежа в гр. Трявна и гр. Плачковци	Брой	в края на периода	1	1
Осъществени дейности за подобряване на ВиК системите на населените места	Брой	в края на периода	1	5
Разширяване на канализационната мрежа в гр. Трявна	Брой	в края на периода	1	1
Проектиране и доизграждане на канализационна мрежа и ПСОВ – гр. Плачковци	Брой	в края на периода	0	1
Изграждане на „Канализационен колектор в гр. Трявна“ за включване в довеждащия колектор на ГПСОВ	Брой	в края на периода	1	1
Рекултивация на съществуващо депо за отпадъци на Община Трявна	Брой	в края на периода	1	1
Изграждане на система за събиране, транспортиране, контрол, оползотворяване и обезвреждане на строителни отпадъци от ремонтна дейност на територията	Брой	в края на периода	0	1
Почистване и рекултивиране на нергламентирани сметища на територията на общината	Брой	в края на периода	7	5
Проект за разделно събиране в невидими контейнери, гр. Трявна	Брой	в края на периода	1	1
Създаване на мобилен център за рециклиране и оползотворяване на отпадъци	Брой	в края на периода	0	1
Проекти за закупуване на техника за сметосъбиране и сметоизвозване	Брой	в края на периода	0	2
Проекти за поетапна подмяна на отоплителни уреди на твърдо гориво (приоритетно в енергийно ефективни жилища)	Брой	в края на периода	0	2

Проекти за развитие на защитна зелена инфраструктура в населените места	Брой	в края на периода	5	2
Проекти за развитие на защитна зелена инфраструктура в населените места с пътно и жп натоварване	Брой	в края на периода	0	2
Новопостроени или консолидирани защитни съоръжения по крайбрежни ивици, речни и езерни брегове и свлачища за защита на хора, активи и естествената околна среда (RSO25)	Брой	в края на периода	0	5
Проекти за предотвратяване и възстановяване на щети по горите от горски пожари, природни бедствия и катастрофични събития	Брой	в края на периода	2	1
Проекти за залесяване и създаване на горски масиви и поддръжка в територии общинска собственост	Брой	в края на периода	0	1
Съвместни проекти с ПП Българка за запазване на биологичното разнообразие	Брой	в края на периода	0	3

Оценката на ефективността в рамките на ПИРО изисква не само проследяване на реализираните дейности, но и анализ на това до каква степен отчетените резултати водят до реално приближаване към поставените цели. В този контекст индикаторите функционират като обективен инструмент за измерване на напредъка, а тяхното междинно изпълнение отразява динамиката на реализиране на стратегиите и способността на местната система да мобилизира ресурси и партньори.

Анализът на индикаторите показва, че значителна част от тях се движат в темпо, съответстващо на фазата на изпълнение на плана, като част от тях дори отбелязват стойности над междинната пропорционална цел. Това е особено видимо при показателите, свързани с подкрепа за предприятия, обучение, заетост и развитие на човешкия капитал, което свидетелства за ефективно мобилизиране на ресурсите в социално-икономическата сфера. Преките интервенции в областта на трудовата активност, квалификацията и подкрепата за бизнеса демонстрират способност за постигане на резултати в сравнително кратки времеви хоризонти, което подчертава ефективността на инструментите, които са по-близо до оперативната дейност на администрацията и партньорските институции.

По-значим напредък се наблюдава и в направления, свързани със социалната и спортната инфраструктура, както и при дейности по управление на отпадъци и зелена инфраструктура. В тези сфери отчетените стойности надвишават планираното към междинната точка, което говори за добре координиран процес, активна проектна дейност и

устойчиво ангажиране на общността и институциите. С други думи, там където проектните процедури и финансирането са били налични още в началото на периода, ефективността е висока и постигнатите резултати показват адекватно използване на ресурсите.

В същото време съществува група индикатори, по които към момента не се наблюдава съществено изпълнение — предимно в областта на големите инфраструктурни проекти, енергийната ефективност, ВиК инфраструктурата, цифровизацията на администрацията, STEM и технологично образование, туристически инфраструктурни инициативи и устройствено планиране. Ниските стойности по тези индикатори не следва да бъдат тълкувани като липса на ефективност, а като функция от логиката на изпълнение на програмния цикъл. Големите инфраструктурни и стратегически проекти изискват по-дълъг подготвителен период — включително изработване на технически задания, проектни решения, съгласувателни процедури, обществени поръчки и осигуряване на външно финансиране. Част от тях са обвързани и с национални и европейски програми, чието забавяне влияе пряко върху темпа на изпълнение.

Тук е важно да се отбележи, че в редица случаи проектите вече са стартирали под една или друга форма, но реалните резултати ще станат видими в края на периода — характерна особеност за мерки, свързани с енергийна ефективност, ВиК мрежи, цифрови услуги и пространствена инфраструктура. Това поставя междинното изпълнение в перспектива: значителна част от бъдещия принос по индикаторите е „натрупващ се“, но все още неизразен в числа към момента на оценката. Подобни проекти имат висока стойност и влияние и поради тази причина тяхната ефективност следва да се оценява в по-широк времеви диапазон.

Не бива да се подценява и влиянието на организационни и институционални фактори: необходимостта от координация с външни партньори, ограничен капацитет на определени секторни институции, както и зависимостта от решения на държавно ниво, които определят графика и възможностите за изпълнение. В някои случаи липсата на отчетена стойност се дължи и на специфичната периодичност на отчитане — индикатори, които се отчита еднократно в края на периода, както и такива, при които резултатите се материализират с времеви лаг.

В този контекст, ефективността следва да се разбира не единствено като моментна стойност на изпълнение, а като анализ на процеса — способността на общината да стартира,

поддържа и напредва по комплексни инвестиционни и социални инициативи. На практика, там където инструментите са били налични още в началната фаза и реализациите са свързани с оперативни дейности, степента на изпълнение е над очакваната. В сфери, където са необходими структурни, строителни или системни решения, се наблюдава времеви лаг, но едновременно с това е наличен подготвителен и стартирал процес — което е от ключово значение за оценката на ефективността в рамките на междинен етап.

Обобщено, междинният анализ на индикаторите показва **ефективност в краткосрочните и оперативно реализирани сфери**, както и **планирана и прогрессираща ефективност** в областите, характеризирани се с дълъг цикъл на изпълнение. Налице е реална предпоставка до края на програмния период показателите да бъдат постигнати или значително доближени посредством вече стартирани проекти, което потвърждава устойчивата логика на изпълнение и целенасочената работа на общината в стратегически хоризонт.

Анализът на изпълнението на индикаторите разкрива важна картина относно ефективността на прилагането на ПИРО и степента, в която положените усилия се трансформират в реални резултати. От общия брой индикатори, включени в системата за проследяване, **40 индикатора (33,1%) показват ниво на изпълнение над 50%**, което свидетелства за отчетлив напредък и висока ефективност в ключови тематични направления. Допълнително, **10 индикатора (8,3%) са изпълнени точно на 50%**, което е показател за добро темпо на реализация, съответстващо на междинния етап от периода.

От друга страна, **71 индикатора (58,7%) показват изпълнение под 50%**, като при **61 от тях се наблюдава нулево изпълнение**. Този резултат не следва автоматично да се интерпретира като неефективност, а като естествено отражение на фазата на изпълнение на програмния цикъл, изискващ времеви ресурс за подготовка на проекти, технологично време за изпълнение, както зависимост от външни механизми на финансиране, включително европейски програми и национални процедури и липса на достатъчно данни.

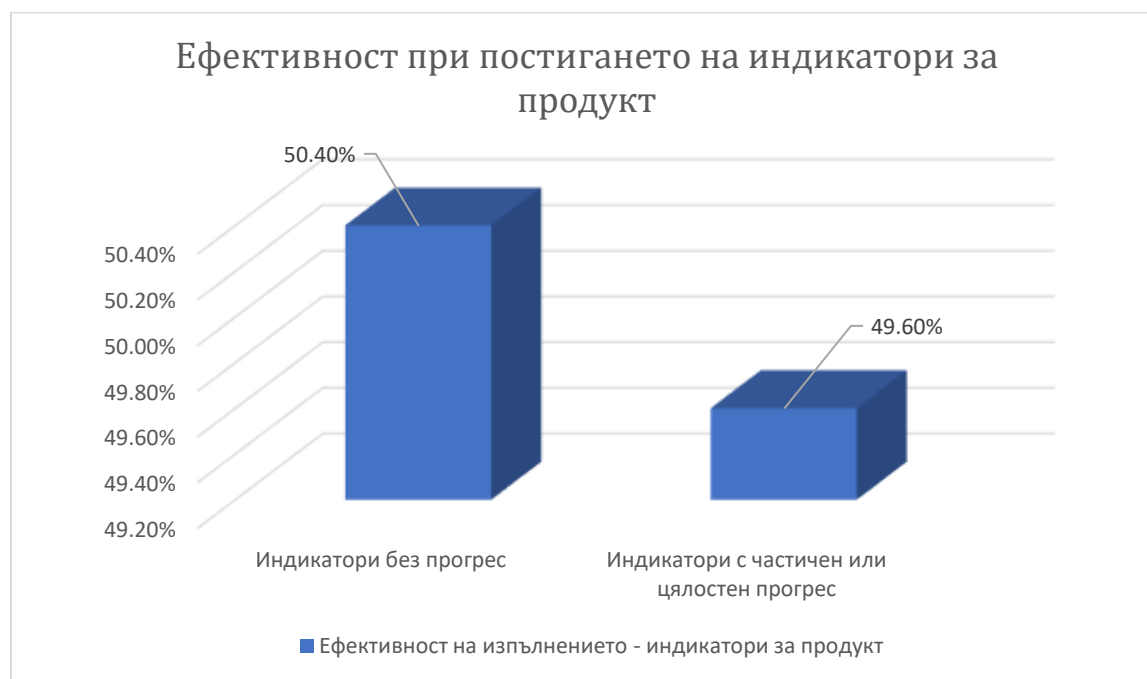
Положителен сигнал за ефективността представлява фактът, че **21 индикатора вече са надхвърлили своите целеви стойности (над 100% изпълнение)**. Това означава, че в конкретни направления положените усилия не само водят до желаните резултати, но и генерират добавена стойност и по-висок от очакваното ефект за местното развитие. В тези

случаи може да се говори за силна мобилизация на местни ресурси, активност на общината и заинтересованите страни и добър синхрон между планиране и изпълнение.

Същевременно значителният дял индикатори с нисък или липсващ напредък подсказва нужда от фокус върху ускоряване на процесите по подготовка и активиране на интервенции, особено в области, които разчитат на сложни проекти, междинституционална координация или изискват специализирано финансиране. За част от тях е важно да се отчете и времевият характер на индикаторите – някои се активират към края на периода или след приключване на ключови инфраструктурни дейности.

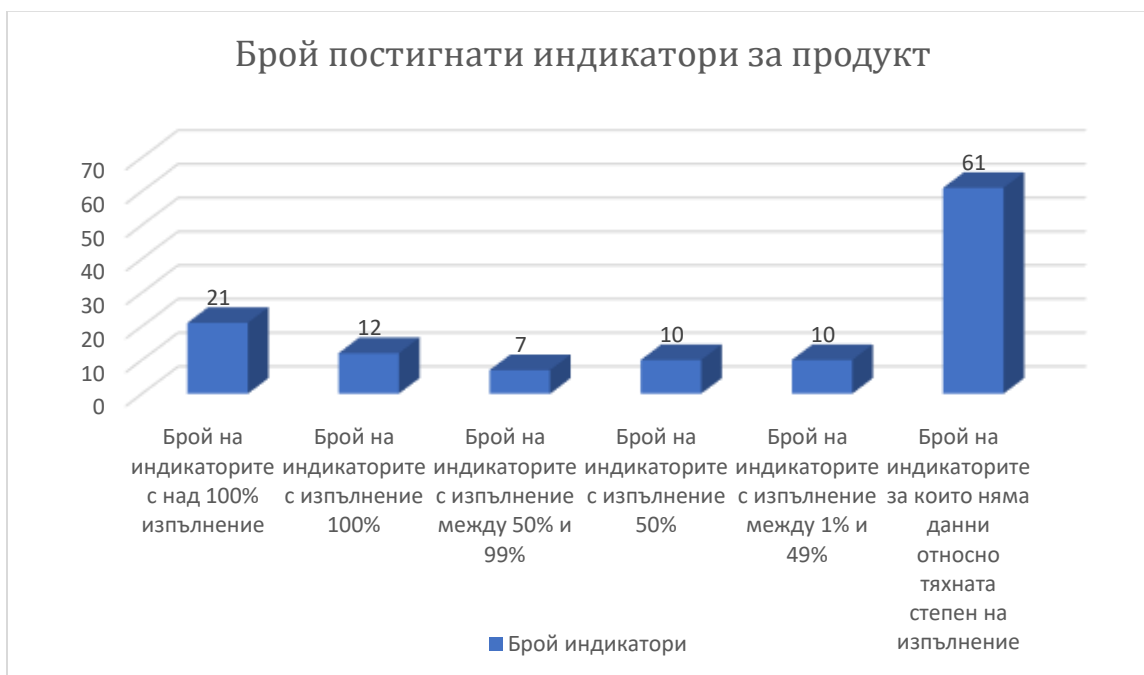
Обобщено, макар и значителна част от индикаторите да предстои да бъдат реализирани, отчетеният напредък при над една трета от тях, както и надпостигането на целите по 21 индикатора, е ясен знак, че **полаганите усилия водят до ефективност в значима част от програмните направления**. Осъществен е цялостен или частичен напредък по почти 50% от всички индикатори. В същото време, високият дял индикатори с ниски стойности поставя акцент върху необходимостта от допълнително засилване на координацията, данните за изпълнение, разширяване на активността на местните партньори и ускоряване на проектната подготовка, за да се гарантира равномерно и устойчиво изпълнение до края на програмния период.

Фигура 18 Ефективност при постигането на индикатори за продукт



По-детайлната картина представя броя индикатори спрямо тяхната степен на изпълнение.

Фигура 19 Брой постигнати индикатори за продукт



В рамките на настоящата междинна оценка индикаторите за въздействие не са предмет на анализ. Това се дължи на факта, че всички десет индикатора от този тип подлежат на окончателно отчитане в края на програмния период, когато могат да отразят реалните дългосрочни ефекти от изпълнението на ПИРО. В този смисъл тяхното междинно проследяване не би осигурило обективна и достоверна оценка, поради което те ще бъдат разгледани в заключителната оценка на плана.

От всички индикатори за резултат само част от тях не са предвидени за отчитане единствено в края на периода и поради това подлежат на междинна оценка. Това са индикаторите, свързани с реалното ползване на подкрепената инфраструктура и услуги, а именно: годишният брой на децата, използващи подкрепяната образователна инфраструктура (RCR71), лицата с достъп до подобрени здравни услуги (RCR72), годишният брой на лицата, които използват подкрепяните съоръжения за социални грижи (RCR74), туристите/посещенията в подпомогнатите обекти (RCR77), ползвателите на подкрепяната културна инфраструктура (RCR78) и ползвателите на подкрепяната спортна инфраструктура. Анализът на тези показатели на междинен етап дава важен сигнал за ефективността на предприетите интервенции, тъй като позволява да се проследи реалното

въздействие върху населението и степента, в която създадените или подобрените услуги вече се използват активно.

Структурата на наличните данни към момента не позволява да бъде извършена точна, а дори и приблизителна оценка за част от индикаторите, които подлежат на междинно наблюдение. Това важи по-специално за индикаторите „Годишен брой на децата, използващи подкрепяната образователна инфраструктура (RCR71)“, „Ползватели на подкрепяната културна инфраструктура (RCR78)“ и „Ползватели на подкрепяната спортна инфраструктура“. Причината е, че към настоящия етап липсват систематизирани количествени данни, позволяващи директно обвързване между разходваните средства и реалния брой потребители на поддържаните обекти и услуги. Това не следва да се разглежда като липса на изпълнение, а по-скоро като резултат от начина на текущо отчитане и от факта, че част от обектите и дейностите са въведени в експлоатация наскоро или все още се намират в процес на реализация. В тази връзка, системното събиране на информация от съответните институции и оператори на инфраструктура би осигурило по-пълна и надеждна база за измерване на ефективността през следващия етап на оценка.

По отношение на индикатора „Годишен брой на децата, използващи подкрепяната образователна инфраструктура (RCR71)“ може да се отбележи, че целевата стойност за края на програмния период е 600 деца. Въпреки че към момента липсват официални количествени данни, логиката на изпълнение и обхватът на реализираните дейности позволяват да се направи обоснована оценка. Като се има предвид, че подобренията обхващат широк кръг образователна инфраструктура – включително училища и детски градини – и че тези обекти обслужват значителен дял от децата в общината, може да се приеме, че индикаторът вероятно е постигнат поне на около 50% още на този етап. Това предполага наличие на добра ефективност при реализираните интервенции, тъй като инфраструктурните подобрения вече генерират реална полза за съществен брой деца, въпреки че част от дейностите все още са в ход или се намират в процес на въвеждане в експлоатация.

По отношение на индикаторите „Ползватели на подкрепяната културна инфраструктура (RCR78)“ и „Ползватели на подкрепяната спортна инфраструктура“ може да се заключи, че реалният брой потребители със сигурност не е нулев, а значително по-висок, предвид активното функциониране на обновените обекти и реализираните

инициативи в сферите на културата и спорта. Въпреки това липсата на систематично събирани данни не позволява количествена оценка, а дори и приблизителното им изчисляване е затруднено поради характера на ползването — многократен достъп, различни типове събития и широк профил на потребителите. Това означава, че положените усилия вече генерират ефективност, но тя остава неизмерима на този етап.

Предизвикателство създава и фактът, че целевата стойност за края на периода е заложена на ниво 15 000 ползватели, докато населението на общината е под 10 000 души. Това предполага, че индикаторът е проектиран с очакване за привличане на външни посетители и регионален обхват, а не само обслужване на местното население. В тази връзка, за да бъде индикаторът изпълнен и отчетен коректно до края на периода, общината следва целенасочено да привлича и регистрира посетители от други населени места, включително чрез събития, партньорства, туристически инициативи и подобрена система за отчитане на посещаемостта.

По отношение на индикатора **„Туристи/посещения в подпомогнатите обекти (RCR77)“** наличните данни ясно показват изключително високи стойности, които значително надхвърлят предварително заложените цели. При базова стойност 0 и целева стойност от 23 000 посещения за края на периода, отчетените резултати достигат 226 297 посещения, което означава пълно изпълнение на индикатора още на междинен етап и почти десетократно надвишаване на целта към момента на настоящия анализ.

Важно е да се отбележи, че данните отразяват броя на туристите, посетили музейните обекти на Специализирания музей за резбарско и зографско изкуство – Трявна. Тези обекти са подкрепяни от общината по различни начини – включително чрез информационни кампании, дейността на Туристическия информационен център, популяризация на културното наследство, събитийни инициативи и други форми на институционална подкрепа. Именно поради това посещаемостта им се отчита като индикатор за резултат от прилаганите общински политики и интервенции в сферата на културата и туризма.

Резултатите свидетелстват за много висока ефективност на предприетите действия, насочени към развитие и популяризация на културното наследство. Значителното надхвърляне на целевата стойност показва, че усилията на общината водят до реален

интерес и увеличен туристопоток, което от своя страна подкрепя икономическия и културен профил на общината като значима туристическа дестинация.

По отношение на индикаторите в сферата на социалните грижи се наблюдава ясно изразена тенденция към **много висока ефективност**, която отразява както активната социална политика на общината, така и координираните усилия на ключовите заинтересовани страни при изпълнението на ПИРО.

По индикатора „Годишен брой на лицата, които използват подкрепяните съоръжения за социални грижи (RCR74)” е отчетена средна стойност от 564,5 лица годишно, при заложена целева стойност от 300 лица за края на периода. Това означава, че индикаторът е преизпълнен още на етап междинна оценка, като резултатите надвишават целта почти два пъти. Тези данни недвусмислено показват, че реализираните интервенции и мерки за подкрепа на социалните услуги не само достигат предвидената целева група, но успяват да ангажират значително по-широк кръг потребители от планираното.

От друга страна, за индикатора „Лица с достъп до подобрени здравни услуги (RCR72)” не е била първоначално определена конкретна целева стойност, но въпреки това се отчита резултат от 1304 лица към междинния етап. Следва да се отбележи, че тази стойност представлява по-скоро консервативна оценка, основана на ясно идентифицирани и документирані случаи, за които има категорични данни. Поради особеностите на структурирането и проследимостта на информацията в здравно-социалната сфера е възможно реалният брой на лицата, които са се възползвали от подобрените услуги, да бъде по-висок, но наличната методология позволява единствено отчитане на сигурно установените случаи. Това подчертава стремежа към прецизност и коректност в отчетността, дори когато данните отразяват минимум гарантирани бенефициенти.

В обобщение, постигнатите стойности по двата индикатора показват, че реализираните дейности водят до измерим и значим обществен ефект, като значително подпомагат достъпа до социални и здравни услуги. Високата степен на резултатност е пряко свързана с активната роля на общината, ефективните партньорства със социални и здравни институции и устойчивия фокус върху подобряване на качеството на живот на местното население.

5.2. Ефикасност

Анализът на ефикасността разглежда съотношението между постигнатите резултати и използваните ресурси. Към момента наличните данни сочат, че е разходван приблизително 21,2% от планирания бюджет на ПИРО, докато постигнатият напредък по мерките достига 56%, ако не се отчита ефектът от преизпълнение, и над 70%, ако се включат случаите на надвишени стойности. Това показва, че реализираните дейности и интервенции водят до значителен напредък, дори при сравнително ниско ниво на разходване на финансови ресурси. Подобна динамика може да бъде разглеждана като индикация за разумно, ефективно и подготвено управление на средствата и висока оперативна активност на общината още в първата половина на периода.

Допълнително, анализът на индикаторите за продукт подкрепя тази тенденция. От общо 121 индикатора, 33 вече са постигнали или надхвърлили планираните стойности (27,3%), а още 17 (14,0%) са изпълнени на ниво над 50%. Това означава, че близо 41% от всички индикатори показват значителен напредък — при положение че е използвана едва около една пета от бюджета. Тази пропорция предполага висока степен на ефикасност и рационално управление на ресурсите, при която значими резултати се постигат с относително ограничен финансов разход.

Въпреки това изводите следва да се правят предпазливо, предвид непълнотата на данните. За част от проектите и дейностите липсва информация относно разходваните средства. Като цяло структурата и качеството на данните не са добри, доколкото се наблюдават разминавания (макар и не драстични) между стойностите на един и същ разход в различните източници данни (ИСУН, годишни планове и т.н.), а за трети въобще не се събира информация. Това означава, че реалното съотношение между постигнати резултати и разходи може да претърпи промяна – както в положителна, така и в отрицателна посока. Въпреки тази особеност, фактът, че вече са налице данни за средствата по ключови и мащабни проекти, а данни за техническото изпълнение също липсват, то оценката на ефикасността по-скоро не би показала коренна разлика с това, което е установено. Поради това текущите изводи описват моментна снимка на напредъка, въз основа на наличните данни. Реалното съотношение между използван ресурс и постигнат резултат следва да бъде актуализирано при постъпване на допълнителни данни в следващи отчетни периоди.

Независимо от тези ограничения, наличните данни показват устойчива и положителна тенденция: постигнатият напредък съществено изпреварва темпа на разходване на ресурси, което е индикатор за ефикасно управление, добро планиране и активна административна работа по изпълнението на ПИРО.

Данните към момента показват, че Общината реализира значителни резултати при относително нисък дял на разходваните средства, което е индикация за висока ефикасност. Предвид времевите и отчетни особености на програмния цикъл, тези тенденции следва да се проследяват и актуализират, но наличната информация към момента очертава положителна динамика.

Приоритет/мярка	Име на мярка/дейност/интервенция	Индикативен бюджет	Отчетени средства	Финансово изпълнение в %
Мярка 1	Мярка „Насърчаване на предприемачеството чрез създаване на работни пространства и инструменти за консултиране и обучение и развитие на мрежови старт-ъпи с участието на работещи производствени предприятия“	400 000,00 лв.	684 618,01 лв.	171,2%
Мярка 2	Мярка „Развитие на модерно земеделие и свързани производства“	500 000,00 лв.	3 834 022,91 лв.	766,8%
Мярка 3	Мярка „Прилагане на стратегия на местно развитие на територията на общините Трявна и Дряново“	2 000 000,00 лв.	1 000 139,78 лв.	50,0%
Мярка 4	Мярка „Осъществяване на публично - частни партньорства, вкл. за почистване и реконструкция на изоставени индустриални терени бивши производствени предприятия“	300 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 5	Мярка „Стимулиране на иновациите и цифровата трансформация в МСП“	300 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 6	Мярка „Подкрепа на дейности за въвеждане на нови технологии, в т.ч. за намаляване на ресурсната и енергийна ефективност на производството и насърчаване на прехода към кръгова икономика“	1 000 000,00 лв.	901 134,00 лв.	90,1%
Мярка 7	Мярка „Дигитализация на селското стопанство“	450 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 8	Мярка „Насърчаване на заетостта, стажове, обучения и активиране на безработни и неактивни младежи“	400 000,00 лв.	180 980,00 лв.	45,2%
Мярка 9	Мярка „Подкрепа на обучението за заети лица и преквалификация съобразно регионалните и местните потребности от квалификация на работната сила“	250 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%

Мярка 10	Мярка „Обучение за придобиване на ключови умения и квалификация от безработни лица и повишаване на тяхната пригодност за заетост“	100 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 11	Мярка „Интегрирани услуги и гъвкаво обучение за насърчаване на ученето през целият живот и заетостта сред уязвими групи“	100 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 12	Мярка „Насърчаване на участие на жените на пазара на труда, по-добър баланс между професионалния и личния живот, включително достъп до грижи за деца“	300 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 13	Мярка „Адаптиране на работната среда за справяне с рисковете за здравето, адаптиране на работодателите и работниците с промените на възрастта“	500 000,00 лв.	142 281,14 лв.	28,5%
Мярка 14	Мярка „Развитие на общ туристически продукт „Възраждане“ с обхват обекти на територията на населените места Велико Търново, Габрово, Дряново, Трявна, Боженци, Елена“	2 260 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 15	Мярка „Експониране на културното и културно-историческото наследство“	1 620 000,00 лв.	12 000,00 лв.	0,7%
Мярка 16	Мярка „Туристически маршрути за създаване на оптимална симбиоза между мрежите на НАТУРА 2000 и тези на културно-историческото наследство“	2 050 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 17	Мярка „Спортен туризъм и атракционни“	1 120 000,00 лв.	566 536,50 лв.	50,6%
Мярка 18	Мярка „Подобряване на материално – техническата база за обучение и създаване на условия за разширяване използването на ИКТ инфраструктура в учебния процес“	5 800 000,00 лв.	273 261,40 лв.	4,7%
Мярка 19	Мярка „Осигуряване на условия за равен достъп до качествено образование“	550 000,00 лв.	161 428,16 лв.	29,4%

Мярка 20	Мярка „Развитие на качествено професионално образование“	300 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 21	Мярка „Здравна инфраструктура“	5 600 000,00 лв.	741 555,42 лв.	13,2%
Мярка 22	Мярка „Социална инфраструктура“	4 700 000,00 лв.	2 122 838,43 лв.	45,2%
Мярка 23	Мярка „Културна инфраструктура и подкрепа за културната индустрия и културно-историческото наследство“	11 100 000,00 лв.	426 617,62 лв.	3,8%
Мярка 24	Мярка „Спортна инфраструктура“	8 550 000,00 лв.	656 637,74 лв.	7,7%
Мярка 25	Мярка „Ефективно управление“	2 650 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 26	Мярка „Сътрудничество и развитие“	500 000,00 лв.	280 266,14 лв.	56,1%
Мярка 27	Мярка „Прилагане на енергоспестяващи мерки в областта на сградния фонд“	8 900 000,00 лв.	956 454,80 лв.	10,7%
Мярка 28	Мярка „Селищно развитие“	8 160 000,00 лв.	6 350 687,36 лв.	77,8%
Мярка 29	Мярка „Устойчива градска мобилност	1 550 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 30	Мярка „Подобряване на междуобщинската свързаност“	43 200 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 31	Мярка „Подобряване на общински пътища и специализирани пътища“	1 700 000,00 лв.	10256874,86 лв.	603,35%
Мярка 32	Мярка „Пътна безопасност“	2 500 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 33	Мярка „Водоснабдяване и канализация“	34 700 000,00 лв.	2 523 107,50 лв.	7,3%
Мярка 34	Мярка „Управление на отпадъци“	4 240 000,00 лв.	2 068 699,73 лв.	48,8%
Мярка 35	Мярка „Подобряване на екологичните фактори на средата“	1 500 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 36	Мярка „Превенция на риска и изменения на климата“	3 400 000,00 лв.	0,00 лв.	0,0%
Мярка 37	Мярка „Опазване и валоризиране на защитените територии“	2 300 000,00 лв.	207 642,94 лв.	9,0%
Общо		165 550 000,00 лв.	34347784,44 лв.	20,75%

VI. ИЗВОДИ И ПРЕПОРЪКИ

1. Изводи

Извършаната междинната оценка потвърждава, че Община Трявна изпълнява своя План за интегрирано развитие с интензивност и стратегическа последователност. Към момента на анализа е реализирано над значително изпълнение от общия обем на заложените дейности и проекти, което представлява постижение за средата на програмния период. Постигнатите резултати показват, че голяма част от целите се реализират според очакванията, а в редица случаи – с изпреварващо темпо. В допълнение трябва да се отбележи, че по някои направления прогрес не може да бъде отчетен, поради различни причини, в т.ч. липсата на данни за такива, липса на възможности за финансиране, което е нормално с оглед на това, че се оценява междинния напредък по изпълнението на ПИРО.

Особено висока активност и видим напредък се наблюдават в инфраструктурните направления – пътна и улична мрежа, благоустрояване на публични пространства, енергийна ефективност и социална инфраструктура. Дейностите показват системен и интегриран подход, ориентиран към подобряване на достъпността, безопасността и функционалността на градската среда. Значим принос имат и мерките в сферата на образованието, социалните и здравните услуги, културата и спорта, които утвърждават Трявна като община с активно социално и културно развитие.

В икономически и управленски план се отчита стабилен, но умерен напредък, особено в сферата на иновациите, дигитализацията и предприемачеството – области, които по своята същност имат по-дългосрочен цикъл на реализация. Независимо от това, наличните резултати и формираните партньорски мрежи създават предпоставки за ускоряване на процесите през следващите години. На този фон особено добре се справят предприемачите в областта на земеделието, които показват константна активност, подпомагайки икономическото развитие на общината.

По отношение на ефективността и ефикасността оценката показва положителна тенденция, въпреки ограниченията, които данните налагат върху анализа. При усвоени около 21,2% от общия бюджет, вече е значително по-висок реален напредък по мерките (без отчитане на преизпълненията). Това означава, че се наблюдава значителни резултати при

ограничен разход на средства – индикатор за висока ефикасност и добро финансово управление.

Същевременно междинната оценка идентифицира и някои ограничения, свързани с качеството и пълнотата на данните. В редица случаи липсва детайлна, систематизирана и регулярно обновявана информация, особено за дейности извън общинската администрация – например инициативи на бизнеса, НПО и образователни институции. Това ограничава възможността за изготвяне на напълно изчерпателна количествена оценка на изпълнението. Липсата на пълен обхват не означава отсъствие на дейност, а по-скоро дефицит на координиран механизъм за събиране и анализ на информация. Подобни проблеми не са изолиран случай, който се наблюдава само в община Трявна, а е системен проблем на българската общинска администрация.

Като цяло, междинната оценка заключава, че Община Трявна постига висока степен на изпълнение на своите стратегически цели, при наличие на активност във всички приоритетни области и без специфични цели с нулев напредък. Резултатите отразяват ефективна координация между администрацията и местните партньори, както и устойчиво управление на ресурсите. В същото време следва да се продължат усилията за подобряване на отчетността, актуализиране на данните и изграждане на по-цялостна система за мониторинг, която да позволи по-прецизно проследяване на ефектите от реализираните политики.

2. Препоръки

Една от най-важните предпоставки за успешното изпълнение и устойчиво управление на Планове за интегрирано развитие на общините (ПИРО) е наличието на **пълна, актуална и достоверна информация** за процесите и резултатите на местно ниво. Данните са основа за вземане на информирани решения, разпределение на ресурсите, привличане на финансиране и измерване на обществената добавена стойност от предприетите интервенции. Поради това начинът, по който се събира, организира и

анализира информацията по ПИРО, е ключов фактор за ефективното изпълнение на политиките за местно развитие.

В процеса на разработване на междинната оценка на изпълнението на ПИРО на Община Трявна се установяват последователни усилия за предоставяне на информация, но същевременно се открояват и редица структурни предизвикателства, които затрудняват формулирането на пълна и изчерпателна картина на постигнатия напредък. Някои сфери показват впечатляващо висока активност и силни резултати, но в други сфери положените усилия невинаги са видими в отчетните документи, поради липса на достатъчно детайлизирана, стандартизирана или систематизирана информация.

Към настоящия момент единственият механизъм за системно набиране на данни се базира на изготвянето на годишните планове за изпълнението на ПИРО, но те не винаги успяват да дадат цялостната картина за изпълнението му, като липсват механизми за събиране и извличане на информация от външни институции и партньори. Това води до:

- затруднения при проследяване на изпълнението по конкретни индикатори;
- разминавания между реалния обем на извършените дейности и тяхното отражение в отчетността, което често може да създава усещането за липса на прогрес;
- по-трудно доказване на напредъка пред външни аудитории;
- риск добрите постижения на общината да останат подценени.

Допълнително се наблюдава, че не всички проекти, които директно подкрепят целите на ПИРО, са включени в отчетните документи. Това важи особено за инициативи, изпълнявани от партньори, бизнеса или други институции на територията на общината, въпреки че те имат непосредствен принос към индикаторите. Налице е и недостатъчна аналитичност на отчетите в някои случаи. Докато на определени места те представят детайлна информация, то на други липсват количествени параметри (например километри ремонтирани пътища и др.), което би позволило оценката да бъде по-обоснована, сравнима и измерима във времето. В резултат на това, междинната оценка стига до важно заключение: В случаите, в които липсват данни за изпълнение, това не следва да се интерпретира като липса на прогрес, а по-скоро като дефицит на информация. Същевременно общината разполага със силен административен капацитет да подобри този процес и вече е поставила основи за по-добро управление на информацията — например чрез регулярно изготвяне на доклади за изпълнението на ПИРО, при това в голям обем, развитие на е-услуги и участието

в национални цифрови инициативи. С подходящи допълнителни мерки може съществено да се повиши и подпомогне процеса на събиране на информацията относно изпълнението на ПИРО – без да увеличават административната тежест, а чрез по-добра организация, структуриране и оползотворяване на наличния ресурс, а именно:

- **Надграждане на съществуващия процес на отчитане чрез електронна система за събиране и структуриране на данните по ПИРО**

Създаването на електронна платформа, която да надгради вече утвърдения формат за отчетност, представлява отлична възможност за улесняване на процеса по въвеждане, проверка и проследяване на информацията по ПИРО. Подобна система би позволила автоматично обвързване на изпълнените дейности с индикаторите към съответните цели, както и бързо генериране на справки и визуализации при нужда от отчет. Това би спестило време на администрацията, би намалило риска от пропуски или разминавания и би повишило прозрачността и ефективността на управлението. Инициативата напълно съответства на усилията на общината за дигитализация на административните процеси и представлява естествена стъпка в изпълнението на ПИРО.

- **Системна координация и обмен на данни с външни партньори**

Много дейности по ПИРО се реализират чрез бизнеси, читалища, училища, НПО и социални услуги. Добра практика е периодично събиране на информацията от тези субекти чрез кратък формуляр. Това гарантира, че приносът им ще бъде видим и отчетен. Подобна координация укрепва и общностния характер на изпълнението.

- **По-добро документиране на изпълнението чрез визуални и дигитални средства**

Снимки „преди/след“ и GPS/картиране на обекти са съвременен инструмент за доказване на резултати. Така общината може не само да отчете напредъка, но и по-ефективно да комуникира успехите си пред гражданите. Този подход повишава отчетността и прозрачността.

Втората група препоръки се отнася до направленията, в които не е налице реален напредък. Това е естествено за част от мерките в средата на програмния период — особено тези, които изискват по-комплексна подготовка, допълнителен финансов ресурс, зависят от външни фактори в т.ч. и активното участие на други институции и партньори.

С цел да се гарантира успешно изпълнение на заложените цели до края на периода, се препоръчва предприемането на подкрепящи и проактивни действия, които да

подпомогнат стартирането и развитието на мерките в тези направления, така че тяхното значение за местното развитие да бъде реализирано в пълен мащаб:

- **Въвеждане на механизъм за ранно идентифициране на затруднения в изпълнението**

Препоръчва се периодичен (напр. полугодишен) преглед на мерките, по които не се отчита движение, с цел навременно установяване на фактори като забавени процедури, липса на капацитет, нормативни ограничения или външни обстоятелства. Това позволява общината да реагира проактивно, вместо затрудненията да се проявяват в края на периода.

- **Разработване на превантивни действия за стимулиране на напредъка**

При мерки, чието изпълнение зависи от външно финансиране, партньорски структури или по-сложна проектна подготовка, може да се планират допълнителни действия – целеви проектни инициативи, предварителни анализи, работни групи или техническа помощ. Така се създават по-благоприятни условия за стартиране и се минимизира рискът от неизпълнение.

- **Приоритизиране и активно управление на мерките с висок обществен принос**

За мерки, които са ключови за изпълнението на стратегическите цели на ПИРО, е полезно да се разработи ориентиран график за разгръщане, както и механизъм за проследяване на междинни стъпки. Това ще спомогне за по-целенасочено разпределяне на ресурсите и навременно участие в подходящи програми за финансиране.

- **Провеждане на анкета/анкети за събиране на информация от заинтересованите страни по ПИРО**

За да бъде гарантирана още по-висока степен на точност и пълнота при проследяване на изпълнението на ПИРО, препоръчително е Община Трявна да разработи и проведе целеви анкети сред ключовите заинтересовани страни на територията на общината – включително представители на бизнеса, неправителствените организации, образователните институции, граждани, културни и спортни организации, както и други партньори. Настоящият анализ показва, че част от индикаторите изискват допълнителна информация, която не винаги може да бъде отчетена единствено чрез административни данни или

проектна документация. Чрез прилагането на структурирано анкетно проучване, общината ще може да:

- получи по-пълна и актуална картина за реалния напредък по отделните мерки и индикатори;
- идентифицира настъпили ефекти, които не се улавят чрез стандартните механизми за отчетност;
- отчете възприятието на различни групи относно ефективността и полезността на предприетите интервенции;
- засили партньорския подход и участието на общността в процеса на управление и оценка на местното развитие.

Анкетите могат да бъдат разработени и администрирани както от служители на общинската администрация, така и с подкрепата на външни професионалисти – например социолози или консултанти с опит в изследванията на общественото мнение. Това би осигурило методологична прецизност, по-висока представителност и възможност за по-задълбочена интерпретация на резултатите.

По този начин ще бъде укрепен механизмът за мониторинг и оценка на ПИРО, а общината ще разполага с допълнителна доказателствена база за вземане на управленски решения и оптимизация на интервенциите до края на програмния период.